



**VEDLEGG 1** Framlegg HNK 2. februar 2016 ESA 16/340-  
2

Innovasjon Norge Sogn og Fjordane  
Askedalen 2  
6863 Leikanger

Dato  
LEIKANGER, .2016

## **Føringar for verkemiddelbruk Innovasjon Norge Sogn og Fjordane 2016 Oppdragsbrev 2016**

### **1. Tilsegn om regionale utviklingsmidlar**

Fylkestinget løyvde i budsjett 2016/(økonomiplan 2016-2018) 31 mill. kr. i rammeløyving til Innovasjon Norge for 2016. Inkludert i dette er løyving til bedriftsretta tiltak (lån ,tilskot og etablerarstøtte), og tilretteleggande satsingar innan design, leiarutvikling og internasjonalisering.

Midlane kan ikkje nyttast til dekking av administrasjonskostnader utan etter særskilt avtale med fylkeskommunen.

Bruken av midlar som ikkje vert nytta i budsjettåret, skal drøftast med fylkeskommunen.

### **Kompensasjonsmidlar for differensiert arbeidsgjevaravgift (INU)**

Hovudutval for næring og kultur har, i tråd med handlingsplanen til INU FSF, ein intensjon om å løyve 5% av midlane frå Statsbudsjettet kap. 551, post 61, kompensasjonsmidlar for auka arbeidsgjevaravgift, til bedriftsretta tiltak forvalta av Innovasjon Norge. Desse midlane skal hovudsakleg nyttast innan kommunane Førde, Sogndal og Flora. Elles gjeld føringane i dette tilsegnsbrevet. Løyvinga vert først gjort gjeldande etter at ramma for 2016 er kjend og handsama av hovudutvalet.

Hovudutval for plan og næring handsama i sak \_\_\_\_\_ føringar for Innovasjon Norge sin verkemiddelbruk for 2016.

### **2. Overordna føringar for verkemiddelbruk 2016**

#### **Bedriftsretta verkemiddel**

Fylkeskommunen nyttar Innovasjon Norge som operatør for den bedriftsretta satsinga. Midlane vert nytta som tilskot til bedrifter, påfyll av tapsfond i samband med utlån og til etablerarordningar. Fylkeskommunen ønskjer at Innovasjon Norge i det bedriftsretta arbeidet tek ei proaktiv rolle innafor satsingsområda i verdiskapingsplanen, og skildrar denne aktiviteten i si årlege rapportering.

#### **Samfunnsansvar**

Fylkeskommunen ber Innovasjon Norge om å bidra til at potensiale for å auke konkurranseevna gjennom auka fokus på samfunnsansvar, vert utnytta, og at miljøprofilen vert sikra ved tildeling av støtte til næringslivet.

#### **Hovudsatsingane innan næringssutvikling i 2016 er dei same som i verdiskapingsplanen:**

##### **Næringsnøytrale satsingar**

- Nyskaping
- Kunnskap

##### **Bransjeorienterte satsingar**

- Sjømatnæringar
- Fornybar energi
- Olje og gass



- Reiseliv
- Landbruk
  - Industristrategi

I tillegg kjem omstillingsarbeidet i kommunane.

Fylkeskommunen ynskjer å stø initiativ knytt til det grøne skiftet. Det er viktig at Innovasjon Norge, gjennom å stø gode prosjekt, kan vere med å løyse ut denne satsinga.

Det vert føresett at Innovasjon Norge Sogn og Fjordane set av tilstrekkeleg ressursar til å følgje opp sin del av arbeidet med dei regionale satsingane og prioriterte næringar.

### **3. Mål for Innovasjon Norge Sogn og Fjordane sin aktivitet**

#### **Delmål 1: Fleire gode gründarar**

Sogn og Fjordane treng fleire nyskapande og framtidsretta arbeidsplassar. Fylkeskommunen ber Innovasjon Norge prioritere verksemder som bidreg til at dette skjer.

#### **Delmål 2: Fleire vekstkraftige bedrifter**

##### Kunnskapsintensiv verksemd

Talet på arbeidsplassar innafor kunnskapsintensive næringar skal aukast. Skal fylket lukkast med dette, må det fokuserast sterkare på vektsentra og nettverkssamarbeid. Innovasjon Norge må til liks med fylkeskommunen sette innsats og midlar inn der dette vil gje størst effekt, og der resultatet vil ha betydning for eit større bu- og arbeidsområde.

I Verdiskapingsplanen sin handlingsplan 2015-2018 har Innovasjon Norge ansvar for gjennomføring av arbeidet med Kunnskapsintensive forretningsmessige tenesteytande næringar. Sjå oppdragsbrev for operativt ansvar Kunnskapsintensive forretningsmessige tenesteytande næringar

##### Auka bruk av FOU i næringslivet

Det må sikrast ei tettare samhandling mellom virkemiddelapparatet, forskingsmiljøa og næringslivet. Fylkeskommunen ber Innovasjon Norge ta ei aktiv rolle for å setje FOU på dagsorden i fleire bedrifter og medverke til innovasjon og marknadsorientering. Innovasjon Norge må ha fokus på kunnskapsintensiv og kreativ verksemd uavhengig av bransje. Det er eit langsigkt mål å få til fleire innslag av samarbeid mellom akademia og lokalt næringsliv.

#### **Delmål 3: Fleire innovative næringsmiljø**

Innovasjon Norge bør stimulere til meir nettverkssamarbeid og fleire nettverksprosjekt i næringslivet. Erfaringane frå slik organisert samhandling har positive effektar på utvikling og vekst blant deltagande bedrifter. Fylkeskommunen ber om å bli løpende oppdatert om oppstart og avslutning av slike nettverksprosjekt.

### **4. Koordineringsbehov**

I utviklingsarbeidet må vi finne ein god balanse mellom den tilretteleggande aktiviteten som fylkeskommunen og INU tek seg av, og dei bedriftsretta tiltaka gjennom Innovasjon Norge (lån, tilskot og etablerarstøtte). Fylkeskommunen vil peike på at det er Innovasjon Norge som har fagkunnskapen om bedriftsretta satsing. Oppdragsbrevet er difor ikkje altfor detaljert, og skal ikkje automatisk overstyre faglege vurderingar. Gråsonesaker skal drøftast i løpende dialog eller i styringsdialogmøte. Det er utarbeidd eit notat med klargjering av rolledelinga mellom IN sine bedriftsretta tiltak og fylkeskommunen sine tilretteleggande tiltak, prinsipp for arbeidsdeling og rolledeling i finansieringssaker mellom Innovasjon Norge og kommunane, og andre presiseringar i høve samarbeidet knytt til kommunalt næringsutviklingsarbeid. Notatet ligg ved.

Eigarrolla som fylkeskommunen har andsynes Innovasjon Noreg vert ikkje omtala her. Denne rolla vert teken i vare gjennom styringsdialogmøta, og i eige notat eller sak til hovudutvalet.

Det er også viktig å koordinere innsatsen gjennom Innovasjon Norge med midlar forvalta av andre aktørar, mellom anna gjennom INU-FSF (foreininga som forvaltar midlar til kompensasjon for differensiert arbeidsgjevaravgift i Førde, Sogndal og Flora). Dette må avklarast nærmare i styringsdialogmøta.

### **5. Særlege regionale tilpassingar**

## **Verdiskapingsplanen**

Regional plan for verdiskaping vart vedteken i juni 2014, og legg føringar for arbeidet frå 2015. Hovudsatsingane innafor næringsutvikling i 2016 samsvarar med satsingar som er peika på i planprogrammet. Både fylkeskommunen og Innovasjon Norge må sikre nok handlingsrom til å følgje opp planen. Innovasjon Norge har ansvar for gjennomføring av arbeidet med «Kunnskapsintensive forretningsmessige tenesteytande næringar» og «Innovasjon og nyskaping i sjømatnæringane».

## **Utviklingsarbeid**

Innovasjon Norge følgjer opp omstillingskommunane særskilt. Vi viser elles til etablert praksis og godt samarbeid med Innovasjon Norge. Føringane i høve omstillingskommunane vart lagt i sak til hovudutval for plan og næring i februar.

## **Presiseringar**

### **Reiseliv**

Det vert føresett at Innovasjon Norge følgjer opp satsingane i reiselivsplanen, og tek del i det samordnande partnarskapsarbeidet. Innovasjon Norge har ansvaret for aktørretta innsats. Det vert synt til partnerskapsavtalen om oppfølging av reiselivsplanen og årlege handlingsplanar knytt til reiselivsplanen. Der vil Innovasjon Norge få ei rolle i arbeidet med å medverke til utviklinga av bærekraftige destinasjonar. Fylkeskommunen syner til at styringsgruppa for reiselivsplanen har peika på «vandring» som overordna tema for arbeidet. Tiltak som gjer naturen tilgjengeleg vil vere viktige. Mange slike tiltak vil ha preg av infrastruktur, sjølv om dei vert sette opp i regi av private verksemder. Vi ber om at det vert arbeidd med finansieringsordningar for anlegginvesteringar knytt til denne satsinga.

Fylkeskommunen ber om at Innovasjon Norge vurderer å støtte forstudiar i førebuinga av større installasjonar som til dømes gondolbaner og besøksanlegg. Fylkeskommunen strekar under at ein må ha god dialog rundt ulike prosjekt som kan ligge i grenseland mellom kommersielle prosjekt og infrastrukturtiltak. Vi ber Innovasjon Norge følgje opp aktuelle tiltak i gjeldande strategiar. Fylkeskommunen viser til tiltak innan miljøsertifisering av bedrifter, mellom anna innan reiseliv. Ordninga med miljøsertifisering vil bli vurdert i løpet av 2016.

## **Forum for grøn energi**

Vi ber Innovasjon Norge om å stø arbeidet i Forum for grøn energi for å bygge sterke nettverk i leverandørindustrien i Sogn og Fjordane. Det er også aktuelt å følgje særleg med på prosjekt som vert starta opp av Maritim Forening, og følgje særleg godt med på utviklinga i hydrogenprosjektet som vart starta opp i 2015.

## **Sjømatnæringane**

Dei bedriftsretta tiltaka innan sjømatnæringa skal verke saman med dei tilretteleggande tiltaka fylkeskommunen arbeider med i 2016.

I Verdiskapingsplanen sin handlingsplan 2015-2018 har Innovasjon Norge ansvar for gjennomføring av arbeidet med «Innovasjon og nyskaping i sjømatnæringane». Sjå oppdragsbrev for operativt ansvar sjømatnæringane.

AHA! (Arbeidsprogram for heilskapleg akvakulturforvalting) har mål om å vidareutvikle oppdrettsnæringa og arbeide for næringsutvikling basert på fiske etter vill laks og aure. Innovasjon og utvikling av ny teknologi vil vere viktige element der IN bør ha ei aktiv rolle. Bedriftsretta initiativ som bygger opp under dette bør prioriterast.

Den gode rutinen med å vidaresende bedriftsretta søknadar som kjem til fylkeskommunen t.d. gjennom utlysinga til Marint Verdiskapingsfond Sogn og Fjordane til Innovasjon Norge for vurdering og mogleg finansiering, skal oppretthaldast. IN skal rapportere tilbake til fylkeskommunen om desse vert finansiert av IN, og om vidare om måloppnåing når prosjekta er sluttført.

## **Kommuneretta næringsutvikling**

Fylkeskommunen ber om at IN framleis engasjerer seg i arbeidet med å styrke kommunar og næringsselskap sin dugleik innan næringsutvikling. Dette skjer gjennom kurs og kompetansehevande tiltak for næringsmedarbeidarar, samlingar for å samordne næringsinnsatsen og gjennom rådgjeving overfor kommunane i samband med søknader om midlar frå dei

kommunale næringsfonda. Fylkeskommunen ber også om at IN tek del i arbeidet med nettstaden Driftig.no og etableraropplæring.

### **Geografisk nivå**

Innovasjon Norge skal prioritere innsatsen sin mot levedyktige næringsklynger og større bu- og arbeidsmarknadsområde, men samstundes ta tak i dei verkeleg gode initiativa uavhengig av geografi. Ei samling av hovudinnsatsen i tyngre satsingsområde vil gje meir kraft i dei områda som ein prioriterer høgast.

### **Brukargrupper – prioriterte målgrupper**

Innovasjon Norge har i sin handlingsplan eit særskilt fokus på ungdom og kvinner. Det er viktig at denne satsinga vert vidareført og forsterka også gjennom stimulering av bedriftsetableringar som aukar fylket sin attraktivitet blant ungdom. Når det gjeld kvinnesatsinga til Innovasjon Norge i vårt fylke, har vi registrert god måloppnåing dei siste åra. Kvinner si deltaking i næringslivet på eigarsida, i styrerom og leiing er svært viktig for utviklinga av fylket vårt. Likeeins er det viktig å ha fokus på innvandrarar som ein ressurs både som næringsaktørar og tilsette.

Når det gjeld kvinner som prioritert målgruppe vert det sett eit mål om at 40% av verkemidla som Innovasjon Norge er operatør for, skal gå til kvinner.

## **6. Krav til dokumentasjon av resultat**

### **Rapportering**

Fylkesdirektøren ynskjer ein tett dialog gjennom året med Innovasjon Norge om gjennomføring av satsingane i oppdragsbrevet. Dette går både på administrative oppfølgingsmøter og orienteringar i hovudutvalet. Fylkeskommunen krev rapportering i tråd med oppdragsbrevet. I samarbeid med Innovasjon Norge er det utarbeidd ei "sjekkliste" for tema som skal gjennomgåast i styringsdialogmøta og i årsrapporteringa. Det vert lagt opp til tre administrative styringsdialogmøte (mars/april, september og desember). Fylkeskommunen skal aktivt trekka med i drøftinga av Innovasjon Norge Sogn og Fjordane sin handlingsplan.

Med helsing

Jan Heggheim  
fylkesdirektør

Audhild Schaathun  
seniorrådgjevar

*Brevet er elektronisk godkjent og er utan underskrift*

### Vedlegg:

Saksprotokoll sak / 16 Hovudutval og næring og kultur  
Retningsliner for arbeidsdeling i finansieringssaker

### Mottakar (ar)

Innovasjon Norge Sogn og Fjordane, Askedalen 2, 6863 Leikanger

### Kopi til:

Tilsette næringsavdelinga