



Fylkesrådmannen

SFJ 2019

Samandrag frå det administrative utgreiingsarbeidet som er gjennomført vinteren og våren 2015

Innhald

Innhald.....	i
Føreord.....	3
Utgreiingsarbeid for tilpassing til endra rammevilkår.....	3
Uprioritert materiale.....	Feil! Bokmerke er ikke definert.
Sektorane sine tilnærmingar.....	Feil! Bokmerke er ikke definert.
1. Kultur.....	4
Kulturarv #47.....	4
Frivillig sektor #48.....	6
Kunstproduksjon #49.....	8
Kulturformidling #50.....	10
2. Næring.....	12
Energi, industri og landbruk #29.....	12
Energi #29a.....	13
Utviklingsarbeid retta mot industrien #29b.....	14
Landbruk #29c.....	15
Innovasjon Noreg #30.....	16
Kommunale næringsfond #31.....	18
Kunnskap: Satsing i verdiskapingsplanen #32.....	20
Omstillingsarbeid i kommunane #33.....	21
Reiseliv #34.....	23
Sjømatnæringar #35.....	25
Breiband og kommunikasjonsteknologi #36.....	26
Samla vurdering av innsatsen innan næringsutvikling #37.....	28
3. Plan og samfunn.....	29
Samhandling med fylkesdekkande organisasjonar #24.....	29
Regional planlegging og planretta midlar #25 og #60.....	31
Klima- og miljøretta satsing #59.....	33
4. Samferdsle.....	35
Kollektiv: Bilruter #38.....	35
Kollektiv: Båt #39.....	38
Kollektiv: Ungdomstilbod #40.....	40
Kollektiv: Drift av fylkeskommunale ferjesamband #41.....	42
Kollektiv: Takstar/produktportefølje/marknadsføring #42.....	44
Kollektiv: Terminalar og venterom #43.....	45
Reduksjon i løyvingane til FTU-tiltak #44.....	47
Vinterstenging av vegar #46.....	48

5. Vidaregåande opplæring	49
Arbeidslivskontaktressurs ved dei vidaregåande skulane #1.....	49
Oppfølgingstenesta #2	51
Lærarressurs – som del av open skule (leksehjelp) #4.....	52
Dei økonomiske rammene for drift av dei vidaregåande skulane #5	53
Innsparingspotensiale i skule- og tilbodsstruktur #6	54
Innføringsgrupper for minoritetsspråklege #8.....	55
Gratis læremiddel og PC-ordninga #15	56
Læringsamlingar #16	57
Instruktøropplæring #18	58
Drift av landslinetilbod for yrkessjåførar #19.....	59
Driftsrammer for Fagskulen i Sogn og Fjordane #20.....	60
Karriererettleiing #21	62
6. Tannhelse	64
Klinikkstruktur, dekking av skyssutgifter og effektiviseringstiltak i administrasjon #22.....	64
7. Sektorovergripande utgreiing	66
Internasjonalt arbeid i Sogn og Fjordane fylkeskommune #52.....	66

Føreord

Utgreiingsarbeid for tilpassing til endra rammevilkår

Fylkesrådmannen starta hausten 2014 eit administrativt omstillings- og utgreiingsarbeid som har som hovudføremål å setje Sogn og Fjordane fylkeskommune i stand til å tilpasse seg nye rammevilkår fram mot 2019. Arbeidet har sitt utspring i at vi står framføre den kanskje mest krevjande budsjett- og økonomiplanfasen i fylkeskommunen si moderne historie. Vinteren og våren 2015 har vore prega av at det har vore arbeidd med utgreiingar for å finne fram til eit samla potensielt økonomisk og administrativt innsparingspotensiale i organisasjonen. Ein vesentleg del av arbeidet har handla om å kartlegge konsekvensar av dei eventuelle innsparingane som er greidde ut. Dette dokumentet er ei første samanstilling av utgreiingssamandraga som er utarbeidde for arbeidet som har hatt leveringsfrist no i månadsskiftet april-mai.

Uprioritert materiale

Som ein del av budsjett 2015/økonomiplan 2016 (17-18) tok fylkestinget stilling til kva utgreiingsområde som skulle leggst til grunn i det vidare arbeidet. Det har fram til månadsskiftet april-mai vore arbeidd med å konkretisere 39 sektorvise og 1 sektorovergripande utgreiing. Det har vore sentralt å legge utgreiingsarbeidet opp slik at politisk side har vore orientert om prosessane og utgreiingsområda fylkesrådmannen har hatt fokus på i denne fasen.

Materialet i dette dokumentet er frå fylkesrådmannen si side utan prioriteringar og tilrådingar. Fylkesrådmannen ønskjer likevel alt no å gje eit samla oversyn over utgreiingane i eitt dokument. Utgreiingane som no vert lagde fram er altså eit administrativt materiale, som i sin tur vil bli førelagt finansutvalet 6.mai 2015 og handsama av hovudutvala som førsteinstans 13.mai 2015.

Sektorane sine tilnærmingar

Fylkesdirektøren for opplæring har utarbeidd utgreiingar kring enkelttiltak og vurdert konsekvensane av desse ved å synleggjere økonomiske og ytingsmessige verknader. Direktøren for tannhelsetenesta har i denne fasen fokusert på å meisle ut eit sett grunnprinsipp for eit seinare arbeid, der målet er å tilpasse klinikkstrukturen til den framtidige fylkeskommunale økonomien. Ei vurdering av ein alternativ klinikkstruktur basert på fastlagde grunnprinsipp vert lagt fram hausten 2015. Fylkesdirektøren for kultur har levert utgreiingar med ulike tenestealternativ innan sine programområde. Utgreiingane gjer eit poeng av at bortfall av fylkeskommunal finansiering også kan medføre reduserte eksterne inntekter.

Fylkesdirektøren for samferdsle har rangert innsparingsmulegheitene etter kva konsekvensar dei fører til for brukarane. Kvar enkelt utgreiing skisserer tre ulike nivå på innsparingspotensiale. Fylkesdirektøren for plan og samfunn og fylkesdirektøren for næring legg til grunn at ein stor del av nærings- og plansatsinga i fylkeskommunen er finansiert via statlege regionale utviklingsmidlar, medan det vesentlege økonomiske innsparingspotensialet er det vi kan hente gjennom innsparingar i bruken av fylkeskommunale driftsmidlar.

Tore Eriksen, fylkesrådmann
Leikanger, 30.04.2015

1. Kultur

Kulturarv #47

1. Utgreiingstittel og –nummer

Kulturarv – nr 47

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga omfattar fylkeskommunen sitt arbeid innan kulturminneforvaltning og utvikling, drift og utvikling av Fylkesarkivet, tilskot til Musea i Sogn og Fjordane og tilskot til drift og utvikling av tusenårsstaden Gulatinget.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Utgreiinga viser konsekvensane av moglege reduksjonar på området med 5 mill. kroner (jf. også pkt. 6 i utgreiingsrapporten).

4. Administrativt innsparingspotensiale

Dei fire døma på slutten av utgreiinga syner at det avhengig av omfang og form på reduksjonane, kan gje innsparing på 0-6 årsverk.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Fylkeskommunen har høg kompetanse innan kulturminnefeltet og har ei tydeleg rolle som regional kulturminneutviklar. Denne kompetansen er etterspurt i regionalt og lokalt plan- og utviklingsarbeid. Reduksjonar vil ramme kapasitet og kompetanse, og dermed gi dårlegare kvalitet til utviklingsarbeid fagleg råd og rettleiingsarbeid til kommunar og private.

Dei som ev. vert råka av tilskotskutt (musea, tusenårsstaden), vil oppleve dårlegare rammevilkår for sitt faglege arbeid, og arbeidet ut mot publikum.

Spora etter levd liv er grunnlaget for identiteten vår, demokratiet vårt og er den historiske plattformen samfunnet står på. Kunnskapen om fortida gjev oss forståing av notida og kan gje oss retning inn i framtida. For at vi kan forstå og gjere oss nytte av kulturarven vår må den takast vare på og formidlast.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Viktig grunnprinsipp

Deler av oppgåvene innan kulturminneforvaltninga er delegert frå statleg nivå. I tillegg har fylkeskommunen eit sjølvstendig ansvar for ein regional kulturminnepolitikk. Musea vert finansiert gjennom eit økonomisk samarbeid mellom stat, fylkeskommune og kommune. Fylkesarkivet har eit fylkesdekkande ansvar knytt til å bevare og formidle foto, privatarkiv, musikk, stadnamn og ta vare på kommunale og fylkeskommunale arkiv etter avtale..

Arbeidet på kulturarvfeltet bidreg til at vi oppfyller kulturminnelova, plan- og bygningslova og kulturlova.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Mindre viktig grunnprinsipp

Dei prinsippa er mest relevant å vurdere i høve musea. Dei har sine avdelingar spreidd rundt om i fylket, og inngår i tilboda i ulike bu- og arbeidsmarknadsregionar. Fylkesarkivet er fylkesdekkande. Det same gjeld kulturminneforvaltninga.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Viktig grunnprinsipp

Rolla som regional kulturminneutviklar er vesentleg for å kunne tilpasse nasjonal kulturminnepolitikk

til dei særtrekk, fortrinn og utfordringar som karakteriserer fylket. Det er også her det største politiske handlingsrommet ligg. Rolla som forvaltar av våre kulturminneverdiar gjer fylkeskommunen til arenabyggar, kompetansebyggar og nettverksbyggar.

Fylkeskommunen er kjernen i det regionale kulturarvbeid. Dette skjer gjennom fylkeskommunen sitt forvaltning- og utviklingsarbeid, og gjennom samarbeid med statleg og kommunalt nivå om tilskot til drift av MISF og Tusenårsstaden.

Langsiktige avgjerder: Viktig grunnprinsipp

Reduksjonar vil kunne gjennomførast ned til eit visst nivå. Dersom reduksjonane vert så store at ei teneste må avviklast, ei museumsavdeling stengast, e.l. må vi truleg sjå på dette som ei varig ordning.

Alternative finansieringskjelder: Ikkje relevant

Fylkesdirektøren ser ikkje at det kan peikast på alternative finansieringskjelder til den delen som handlar om å finansiere offentlege forvaltningsoppgåver. Når det gjeld musea og tusenårsstaden vil større innslag av privat finansiering kunne vege opp noko, men ikkje erstatte den offentleg finansieringa.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Om fylkeskommunen seier frå seg dei statleg delegerte oppgåvene innan kulturminneforvaltninga, vil desse gå tilbake til staten, og vi misse vårt regionale mynde på kulturminnefeltet. Det vil medføre at avgjerdene vert tekne på nasjonalt nivå, lengre vekk frå situasjonen og tiltakshavar. Den regionalpolitiske deltakinga i prosessane vil også bli redusert.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Forvaltningsansvaret innan kulturminneforvaltninga kan gå tilbake til staten. Fylkeskommunen gjev i så fall frå seg mynde til å påverke avgjerdene på dette området. Fylkesarkivet kan organiserast annleis og det er råd å sjå for seg at andre tek over denne oppgåva. I så fall må det greiast ut vidare. Det er mogleg å sjå for seg ei anna organisering og drift av MISF, og det er råd å vurdere om MISF kan dekke inn budsjettet sitt annleis enn i dag, m.a. ved å auka eigeninntektene. Denne utgreiinga er ikkje omfattande nok til å vurdere dette.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Det er naudsynt å drøfte ev. reduksjon i forvaltningsansvaret med Riksantikvaren og Klima- og Miljødepartementet. Ytterlegare reduksjonar i tilskotet til MISF må også drøftast med MISF, kommunane og staten.

Frivillig sektor #48

1. Utgreiingstittel og –nummer

Frivillig sektor – #48

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiingsoppdraget omfattar kultursektoren sine tilskot til og arbeid for det frivillige kulturarbeid i fylket, dvs. tilskot til lag og organisasjonar, festivalar, tiltak, idrett, m.m.

Sentrale utfordringar innan feltet er å:

Følgje opp nasjonal frivilligpolitikk med 3. sektor sin eigenverdi i fokus. Synleggjere funksjonsfordelinga mellom stat, fylke og kommune i høve til ansvaret for frivillig sektor, der fylkeskommunen har ansvar for regionale samanslutningar.

Styrke rolla til frivillig sektor lokalt og regionalt, jf. regional planstrategi.

Bidra til å styrke den frivillig aktiviteten i fylket gjennom driftsstøtte til laga sin eigenaktivitet. Fylkeskommunen prioriterer særleg lag og organisasjonar som arbeider med og for born og unge.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Økonomisk innsparingspotensiale for fylkeskommunen vil vere mellom 1,5 mill. kr og 2 mill. kroner avhengig av kva modell ein vel. Ved avvikling av programområdet kan ein spare 6,019 mill. kroner (det er då teke omsyn til at UKM og FTU/UPU skal prioriterast). I tillegg spare inn eit halvt årsverk tilsvarande 0,35 mill. kroner.

Uavhengig av modell kan ein ev. reduksjon gjennomførast over 2-4 år.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Administrativt innsparingspotensiale ved å legge ned tenesta er rekna til 6 månadsverk i året til forvaltning av ordningane. Ved reduksjon i tenesta må alle funksjonar likevel utførast i litt mindre omfang.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Reduksjon av det fylkeskommunale tilskotet til frivillig sektor vil resultere i vanskelegare arbeidsvilkår, særleg for fylkesleddet i organisasjonane. Dette vil i råke fylkesleddet si rolle som tilretteleggar og utviklar innan sin organisasjon i fylket, og såleis også ramme den lokale aktiviteten. Kvalitet og kompetanse kostar, men det vil vere umogleg å trekkje ei grense for kvar eit mogleg bortfall av fylkeskommunal støtte til frivillig sektor vil slå inn og ramme kvaliteten i utført arbeid hos den enkelte organisasjon.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Mindre viktig grunnprinsipp

Sogn og Fjordane fylkeskommune følgjer opp nasjonal frivilligpolitikk ved å legge til rette for at frivilligheita skal ha ei sjølvstendig stilling i samfunnet og vere mest mogleg fri frå politisk styring, (armlengds avstand). Utgreiingsoppdraget har vist at det ikkje ser ut til å vere andre aktørar som vil kunne matche fylkeskommunen sitt økonomiske engasjement.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Mindre viktig grunnprinsipp

Sogn og Fjordane er ein region i perspektivet vi ser på her. Det er ein del av frivillig sektor sin autonomi å organisere seg slik dei meiner er best.

Rolla i den regionale partnarskapen:

Viktig grunnprinsipp

Fylkeskommunen har fleire roller ovanfor frivillig sektor:

- tilskotsytar/-formidlar
- rettleiing og utviklingsaktør
- støtte opp om 3. sektor sin eigenverdi

- stimulere til at frivillig sektor bidreg i sitt arbeid til å oppnå regionale mål
- synleggjere verdiskaping som skjer i frivillig sektor.

Langsiktige avgjerder:

Mindre viktig grunnprinsipp

Det er ei tverrpolitisk semje om ein sterk offentleg kulturpolitikk og ein oppfatning av at å delta i sivilsamfunnet bygger gode samfunn. Det vert sett på som ein viktig grunnpilar i bygginga av lokalsamfunna våre og også som ein sentral arena for å bygge folkehelse. Frivillig sektor skapar arenaer for inkludering i samfunnet for alle menneske også særlege grupper som treng ekstra tilrettelegging.

Alternative finansieringskjelder:

Ikkje viktig grunnprinsipp

I dag vert frivillig sektor finansiert gjennom eit spleiselag, der regionale midlar også utløyser andre midlar som statlege, kommunale og private midlar. Sjølv om signala frå sektoren tilseier at ingen vil gjere det, så kan ein sjå for seg at andre kan ta større andelar, som kommunane, nasjonalleddet eller private sponsorar.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Skal ein framleis stimulere frivillig sektor sin eigenart og denne verdiskapinga gjennom offentlege tilskot til drift, eller vri stønad til prosjektstønad?

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Fylkesdirektøren ser ikkje at det er noko å hente på alternativ organisering av området.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Følgje opp undersøkinga om organisasjonsfylket Sogn og Fjordane frå 2003 – er Sogn og Fjordane framleis «annleisfylket»?

Utarbeide ei felles plattform for frivillig sektor i Sogn og Fjordane fylkeskommune.

Kunstproduksjon #49

1. Utgreiingstittel og –nummer

Kunstproduksjon – nr 49

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga omfattar fylkeskommunen si satsing på å bygge ein kulturell infrastruktur i fylket gjennom sterke kulturinstitusjonar. Institusjonane som er omfatta er knutepunktfestivalane Førdefestivalen, Norsk Countrytreff, Opera Nordfjord og Sogn og Fjordane teater.

Det er to sentrale utfordringar og dilemma som er drøfta i utgreiinga:

- om innbyggjarane i Sogn og Fjordane skal ha høve til å oppleve heilårleg, regelmessig profesjonell kultur i eige fylke
- konsekvensar ved å rokke ved eit økonomisk samarbeid mellom stat, fylke og kommune

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Fylkeskommunen kan spare mellom 4,1 mill. og 5,76 mill. kroner, avhengig av kva modell ein går inn for. Samtidig vil institusjonane tape statleg finansiering mellom 8,25 mill. og 14 mill. kroner og kommunal finansiering mellom 1,37 mill. og 1,5 mill. kroner. Fylkesdirektøren skisserer 3 ulike modellar for innsparing:

Alternativ 1: «Flat fordeling» – (nesten) same sum på alle

Alternativ 2: «Status quo» - ei %-vis innsparing

Alternativ 3: «Politisk prioritering» mellom institusjonane:

- 3.1. Sogn og Fjordane teater: All innsparing på teater fører til nedlegging
- 3.2. Førdefestivalen og Norsk Countrytreff – knutepunktinstitusjonane vil kunne overleve som festivalar, men knutepunktstatusen vil truleg forsvinne.
- 3.3. Sogn og Fjordane teater og Opera Nordfjord – kunstproduksjonen i fylket står for fall
- 3.4. Sogn og Fjordane teater vert skjerma – festivalane kan overleve, operaen blir truleg nedlagt

Uavhengig av modell kan ein ev. reduksjon gjennomførast over 2 - 4 år.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Forvaltninga av ordninga er anslått til inntil 1 månadsverk i året.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Dei fire institusjonane har allereie oppnådd strenge kvalitetskrav som knutepunktfestival og som direkte mottakar av tilskot over statsbudsjettet. Alle institusjonane har og bidrege til sterke og profesjonelle fagmiljø innan sitt felt og syter for eit profesjonelt kunsttilbod i fylket. Det er naturleg å forvente at ein finn slike tilbod i regionen. Kvalitet kostar, og kvalitetskravet vert sett under press ved store reduksjonar i løyvinga til den enkelte institusjon.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Mindre viktig grunnprinsipp

Kulturfeltet er avtalebasert. Avtalar om finansiering mellom stat og region gjeld til anna er avtalt.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Viktig grunnprinsipp

Ein ser på Sogn og Fjordane som ein region i dette perspektivet. Det er ikkje naturleg å sjå for seg at publikumsgrunnlag og behov gjer at fleire av same type institusjon vert etablert i Sogn og Fjordane. Dei tilfører regionen spisskunnskap som løfter Sogn og Fjordane. Dei har betydning både for sentrumsfunksjonar, urbanitet og det å ha eit variert tilbod til innbyggjarane.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Viktig grunnprinsipp

Utgreiingsoppdraget har vist at det ikkje ser ut til å vere andre aktørar som vil kunne matche fylkeskommunen sitt økonomiske engasjement i høve til institusjonane. Jf. punkt 4. Både vertskommunane og staten v/kulturdepartementet har avvist å erstatte fylkeskommunale bidrag. Konsekvensane av eit redusert fylkeskommunalt økonomisk engasjement vil vere at i alle fall 2 av scenarioa ser ut til å føre til nedlegging av ein eller fleire av institusjonane.

Langsiktige avgjerder:

Viktig grunnprinsipp

Satsing på profesjonelle kulturtilbod er eit aktivum i bygginga av sentra/urbanitet. Det er varsla omleggingar av finansieringsmodell for knutepunktfestivalane. Reduksjon i eit omfang som gjer at ein eller fleire av institusjonane må avvike drifta er å sjå på som ein permanent situasjon.

Alternative finansieringskjelder:

Viktig grunnprinsipp

Desse institusjonane har i dag eit breitt finansieringsgrunnlag gjennom det offentlege partnerskapet og gjennom eigeninntekter. Avtale om finansiering av institusjonane er basert på forholdstal. Dersom fylkeskommunen reduserer gjer stat og kommune tilsvarande.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Kulturfeltet er avtalebasert, ikkje lovregulert. Kulturlova gir ramma der fylkeskommunen og kommunen skal gi informasjon, økonomiske og strukturelle rammer slik at innbyggjarane skal kunne oppleve profesjonell kultur og kunne delta i kulturaktivitet.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Fylkesdirektøren ser ikkje at det er noko å hente på alternativ organisering av området.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Ei ringverknadsanalyse for kulturfeltet i Sogn og Fjordane vil kunne få kartlagt verdiskapinga av kulturaktiviteten i fylket. Ein ev. endring av finansieringsavtalar mellom stat, fylke og kommune krev at ein går vidare gjennom politiske avklaringar.

Kulturformidling #50

1. Utgreiingstittel og -nummer

SFJ2019 Kulturformidling – utgreiingsoppdrag nr 50

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga omfattar fylkeskommunen sine oppgåver og innsats når det gjeld:

- Den kulturelle skulesekken (DKS)
- Digital kulturformidling
- Fylkesbiblioteket
- Fylkesmusikarordninga
- Distriktsmusikarordninga
- Kultur og helse

Satsingane utgjer ei sentral rolle i utviklinga av regionale kulturtilbod som er skapt over tid i fylkeskommunal regi, eller i samarbeid med andre. Saman med andre regionale kultursatsingar utgjer dei kjernen i dei profesjonelle kulturtilboda i Sogn og Fjordane.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Utgreiinga viser konsekvensane av å redusere løyvingane i eit omfang av 5,5 mill. kroner (jf. også pkt. 8 i utgreiinga). Ein trinnsvis reduksjon er mogleg, og kan anten skje ved at alle områda reduserer noko, eller at eit eller fleire område vert avvikla. Reduksjon kan gjerast over tid.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Dei fem døma på slutten av utgreiinga syner at det avhengig av omfang og form på reduksjonane kan gje innsparing på 0-6 årsverk. Det er og råd å sjå for seg ei anna organisering og arbeidsform ved nokre av satsingane. Det kan gje rom for noko administrativt innsparingspotensiale.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Kulturtilbod av høg kvalitet bidreg til livskvalitet og er ein naturleg del av eit moderne samfunn.

Kulturformidlingstenestene som er skildra i utgreiinga held høg kvalitet. Vidareførte oppgåver skal halde same høge kvalitet. Omfang og variasjon i tenesta er også eit kvalitetskriterium.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Viktig grunnprinsipp

Som utviklar er det viktig at fylkeskommunen også bidreg for å skape gode kulturtilbod og med det eit attraktivt samfunn (jf. kulturlova).

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Mindre viktig grunnprinsipp

Dei ulike satsingane innan dette utgreiingsområdet er fylkesdekkjande. Gode kulturtilbod er ein viktig ingrediens for funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Viktig grunnprinsipp

Sogn og Fjordane har ingen store tettstadar som kan utgjera ein regional kulturaktør i seg sjølv, då gjennom både offentlege og/eller kommersielle kulturtilbod. Det gjer at fylkeskommunen har eit stort ansvar for å bidra til regionale kulturtilbod av høg kvalitet, slik at også vår region har slike tilbod.

Langsiktige avgjerder:

Viktig grunnprinsipp

Kultur er vår identitet. Kultur skaper og utviklar samfunn. Eit samfunn med eit mangfaldig kulturtilbod utviklar seg i positiv retning.

Det kan vere råd å auke inntektene noko hjå nokre av satsingane, det kan vere råd å ta seg meir betalt for tenestene vi yter og kommunane kan kanskje bidra meir. Fylkesdirektøren meiner at omfanget av dette vil vere så lite at det ikkje påverkar fylkeskommunen si rolle, vårt ansvar for kultursatsingar, og deretter konklusjonen desse prosessane fører fram til.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Fylkesdirektøren ser ikkje at det er noko å hente på alternativ organisering av området.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

2. Næring

Energi, industri og landbruk #29

1. Namn på utgreiingsoppdraget

29: Næring: Energi, industri og landbruk

2. Kort omtale av utgreiinga

Utgreiing 29 femnar om:

- Energi (A)
- Industrisatsing (B)
- Landbruk (C)

Bak dette samlesamandraget finn du utgreingar for kvar av desse områda, merka med A, B og C.

Økonomisk innsparingspotensiale;

Det vert samla sett nytta lite fylkeskommunale ressursar til desse tre områda, og den økonomiske innsparinga vil då avgrense seg til maksimalt i underkant av 1 mill kr (dette er regionale utviklingsmidlar frå KMD/Kommunal- og moderniseringsdepartementet).

4. Administrativt innsparingspotensiale;

Til oppfølging av industri og landbruk vert det til saman nytta i underkant av 30% stilling. Til energi (petroleum og fornybar energi) vert det nytta om lag 100% stilling til saman. Innan petroleum er arbeidsinnsatsen til fylkeskommunen viktigare enn dei relativt avgrensa midlane fylkeskommunen nyttar på området.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Syner til kvar av delutgreiingane
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Syner til kvar av delutgreiingane
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Syner til kvar av delutgreiingane
<i>Rolle i den regionale partnarskapen:</i>	Syner til kvar av delutgreiingane
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Syner til kvar av delutgreiingane
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Syner til kvar av delutgreiingane

6. Andre prinsipp som er viktige

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Syner til kvar av delutgreiingane

Energi #29a

1. Namn på utgreiingsoppdraget	
29 A: Energi	
2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)	
Området har i budsjett 2015/økonomiplan 2016 eit årleg budsjett på 400 000 kroner. Dei åra ONS blir arrangert blir dette ordna med tilleggsøyving. Det verkar vanskeleg å realisere mykje innsparing utan slutte å arbeide med dette. Då både petroleum og fornybar energi er prioritert i verdiskapingsplanen, er eit null-alternativ vanskeleg å realisere – i alle fall på kort sikt.	
3. Økonomisk innsparingspotensiale	
Ei avvikling av støtta til ONS (oljemessa som vert arrangert i Stavanger annakvart år) inneber ei årleg innsparing på 300 000 – 350 000 kroner (det vert nytta om lag 0,7 mill kr på ONS).	
4. Administrativt innsparingspotensiale	
Næringsavdelinga har samla eitt årsverk i samla ressursinnsats innan petroleum og fornybar energi. Det er vanskeleg å sjå føre seg ei innsparing på området utan å avvike satsinga heilt.	
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Satsinga energi omfattar både petroleum og fornybar energi. Fylkeskommunen sin innsats inneber i dag lite midlar, og mest arbeidsinnsats. Arbeidsinnsatsen har til no vore særleg retta mot petroleum. Begge delområda er omfattande fagfelt.
<i>Oppgave- og ansvarsdeling:</i>	Særleg den del av satsinga som gjeld olje og gass, har eit vesentleg innslag av politisk initiativ og oppfølging på regionalt nivå. Dette er ei rolle som naturleg ligg til fylkeskommunen, og som vanskeleg kan settast vekk. Innan same delområde har Maritim Forening Sogn og Fjordane teke ansvar for det meir leverandørretta arbeidet.
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	
<i>Rolle i den regionale partnarskapen:</i>	Petroleumsrådet er styringsgruppe for satsinga olje og gass i verdiskapingsplanen. Petroleumsrådet er leia av fylkesordførar og fylkeskommunen er elles representert med HPN-leiar og sekretariat.
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Sjå punkt 6.
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Maritim Forening Sogn og Fjordane sitt leverandørretta arbeid har stor grad av offentleg finansiering (for 2015 INU-FSF midlar). Større grad av eigen- og annan privat finansiering av dette arbeidet er ikkje utenkjeleg på sikt. Når det gjeld det regionalpolitiske påverknadsarbeidet er det mindre aktuelt å sjå føre seg ekstern finansiering.
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til arbeidsfeltet (tenesteområdet)	
Ei satsing på energi er motivert ut frå tilgang på og nærleik til naturressursar som storsamfunnet etter dei fleste vurderingar vil kapitalisere på. Konkrete resultat er derimot sterkt påverka av eksterne faktorar (politiske, marknad, etc.). Sogn og Fjordane ligg nær store petroleumsressursar. Historisk har oljeprisane variert mykje, og om dette gjentek seg, vil aktiviteten ta seg opp i løpet av nokre år. Kontinuerleg og tålmodig innsats er viktig. Kontinuitet då vi særleg i nedgangstider vil bli særleg utfordra på «vår del» av aktiviteten. Tålmod då det normalt tar lang tid frå funn til nye utbyggingar vert realiserte. Fylket har store fornybarressursar. Ikkje minst innan vass- og vindkraft. Også her er det viktig med innsats over tid. Mellom anna av di låge kraftprisar no bremsar satsingar som elles ville ha vore meir attraktive.	
7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	

Utviklingsarbeid retta mot industrien #29b

1. Namn på utgreiingsoppdraget	29 B: Utviklingsarbeid retta mot industrien
2. Kort omtale av utgreiinga	Utgreiinga peikar på at det er få utgiftspostar som er relevante for innsparing. I arbeidet med industristrategien vert det skapt forventningar om auka innsats. Det kan vere ein strategi å engasjere eksterne samarbeidspartnarar i så stor grad som mogeleg for å møte desse forventningane
3. Økonomisk innsparingspotensiale	Kr. 300.000.
4. Administrativt innsparingspotensiale	Anslagsvis 10 % av ei stilling.
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Dette må vurderast med utgangspunkt i ferdig industristrategi. Dersom næringsavdelinga skal ha ei rolle som arenabyggar er kr 300.000 minimum årleg innsats.
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Med eksisterande stillingsressursar (som anslagsvis er 10 % av ei stilling) må vi prioritere å arbeide gjennom eksterne samarbeidspartar og å arbeide reaktivt.
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Vi vil tape i konkurransen om å vere ein konkurransedyktig region for underleverandørbedrifter og for rekruttering av kvalifisert personell dersom vi ikkje framstår som eit attraktivt industrifylke.
<i>Rolle i den regionale partnerskapen:</i>	Brukar vi mindre ressursar enn i dag, vert vi lite attraktive for nasjonale utviklingsaktørar som SIVA, Innovasjon Norge, Forskningsrådet m.m.
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Det er særleg relevant for fylkeskommunen å arbeide langsiktig med rammevilkår for industrien
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Få (ingen) alternative finansieringskjelder pr i dag
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til arbeidsfeltet (tenesteområdet)	Deler av industrien har ein funksjon som motor for anna aktivitet, underleverandørindustri og tenesteytande næringar. Sogn og Fjordane har viktige fortrinn i tilgang til naturressursar
7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	Det vil vere føremålstenleg å gjere eit utgreiingsarbeid der vi vurderer Fagskulen i Sogn og Fjordane og den vidaregåande opplæringa i fylket nærare i samband med ei samla industrisatsing, jf. pågåande arbeid med ein industristrategi.

Landbruk #29c

1. Namn på utgreiingsoppdraget

29 C: Landbruk

2. Kort omtale av utgreiinga

I samband med forvaltingsreforma overtok fylkeskommunen nokre oppgåver knytt til landbruk frå 2010. Dette har grovt sett vore 1) politisk handsama fråsegn i samband med jordbruksoppgjæret, 2) politisk handsama fråsegn i samband med Stortingsmelding om landbruk, og 3) utlysing, sakshandsaming og innstilling til løyving av 1,6 millionar kroner til rekruttering og kompetanseheving. Dette siste er midlar løyvde over landbruksoppgjæret.

3. Økonomisk innsparingspotensiale;

Budsjett for 2015 er på kr 300 000.

4. Administrativt innsparingspotensiale;

Total ressursinnsats er om lag 15% stilling.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Ved borttak av ressursane vil fylkeskommunen ikkje lenger koordinere og sakshandsame uttaler til landbruksoppgjæret eller gi andre fråsegner utanom i ekstraordinære tilfelle.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Dagens oppgåver og verkemiddel: statlege midlar til rekruttering og kompetanseheving, regionalt bygdeutviklingsprogram /verdiskapingsplanen, prosjektmidlar disponible for søknad (t.d. kystskogbruket, og frukt og bær), høyringar/ politisk arbeid.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:

Rolle i den regionale partnerskapen:

Fylkeskommunen vil ikkje ha ei rolle i den regionale partnerskapen på område landbruk.

Langsiktige avgjerder:

Fylkeskommunen sluttar å finansiere arbeid innan frukt og bær og trekke seg ut av engasjement rundt kystskogbruk. Ein let Fylkesmannen og Innovasjon Norge ta seg av dette og anna arbeid som fylkeskommunen kunne utført.

Alternative finansieringskjelder:

6. Opgåvene som fylkeskommunen har fått innan landbruk er meint til å gje fylkeskommunen ei rolle som næringsutviklar og tilretteleggjar for utvikling av landbruket i fylket. Denne rolla vil ein med fleire kutt bygge ned.

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Innovasjon Noreg #30

1. Namn på utgreiingsoppdraget

30: Næring: Innovasjon Norge (IN).

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Forvaltning av regionale utviklingsmidlar kap 551 post 60 og rolledeling mellom IN og fylkeskommunen

Fylkeskommunen nyttar Innovasjon Norge (IN) som operatør for den bedriftsretta satsinga. Midlane vert nytta som tilskot til bedrifter, påfyll av tapsfond i samband med utlån og til etablerarordningar.

Fylkeskommunen tek seg av saker som gjeld tilrettelegging for næringsutvikling og yter tilskot i slike saker. IN har hatt nedgang i rammene tildelt frå fylkeskommunen dei siste 3 åra. Noko har vore kompensert med midlar frå kap 551 post 61, kompensasjonsmidlar arbeidsgjevaravgift, men nedgangen har likevel vore merkbar.

I tildelingsbrev 2015 frå Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD), står det om bruken av midlane: «Nærings- og bedriftsrettede tiltak skal prioriteres». Fylkeskommunen har ansvaret for tilretteleggande næringsretta tiltak og IN for det meste av dei direkte bedriftsretta tiltaka. Dert vert derfor ei vurderingssak kor midlane har størst effekt på måloppnåinga, men når fylkeskommunen i samarbeid med andre aktørar lukkast med tilrettelegginga, må vi sikre at gründerar og innovative bedrifter ikkje møter tom kasse og i verste fall stengt dør hos Innovasjon Norge. Kravet om at midlane skal ha utløyande effekt gjeld tilskot gitt både av IN og fylkeskommunen. Dei bedriftsretta midlane utløyser i langt større grad midlar frå næringsliv og investorar enn dei tilretteleggande midlane frå fylkeskommunen

Fleire gode etableringar og fleire vekstkraftige bedrifter

Tilskotskapital og eigarkapital er for tida det mest kritiske for bedriftene, og spesielt for gründerbedrifter. Bankane har ein låneprofil i høve til næringslivet. Sogn og Fjordane er registrert som dårlegaste i landet på nyskaping og innovasjon. Fleire gode gründerar og innovative verksemder er satsingsområde for IN framover. Nærleik til og kunnskap om bedriftskundane skal stå i fokus i IN. Prioriteringane til IN samsvarar godt med måla i Verdiskapingsplanen. Reduserte rammer til IN vil også føre til reduserte overføringar frå KMD til IN til dekking av bemanningskostnader. Det vil bety færre tilsette hos IN og dermed mindre rådgjeving og hjelp til bedriftene i ein periode med store krav til omstilling.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Berre bruk av KMD-midlar.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Redusere løyvinga til IN og meir til tilrettelegging for næringsutvikling

Å redusere løyvinga til IN og ha meir att til tilrettelegging, gjev inga innsparing. Tidsbruken blir den same om vi løyver 10 mill. eller 40 mill. Tida vi nyttar til oppfølging gjennom året vil også bli stort sett den same. Tvert imot vil meir midlar til tilrettelegging for næringsutvikling bety auka aktivitet og behov for fleire stillingar i fylkeskommunen.

Auke løyvinga til IN og redusert innsats innfor tilrettelegging for næringsutvikling

Auka løyving til IN og redusert innsats innanfor tilrettelegging for næringsutvikling kan føre til innsparing av administrativ kapasitet alt etter kva område i verdiskapingsplanen som vert utfasa.

Det vert i 2015 nytta ca 20% stilling til dette arbeidet.

5.

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig
<i>Oppgave- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig
<i>Rolle i den regionale partnerskapen:</i>	Viktig
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Ikkje relevant
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Ikkje relevant

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Kommunale næringsfond #31

1. Namn på utgreiingsoppdraget

31: Næring: Kommunale næringsfond

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Bakgrunn

Når det gjeld bedriftsretta innsats for å få fleire etablerarar og for å hjelpe fram bedriftene våre er det to hovudaktørar som vi støttar oss på: kommunane og Innovasjon Norge. Kommunane er dei som møter etablerarar først og hjelper fram mange av småbedriftene. For å hjelpe dei i gang tildeler vi midlar frå kommunale næringsfond. Ramma til kommunale næringsfond har gått ned dei siste åra, og i 2015 vart det tildelt 11,33 mill. kr.

Vi brukar ca. 20 % i administrative stillingsressursar i dag til arbeidet med kommunale næringsfond. Ressursane blir brukt til å:

- oppdatere retningsliner
- kurse kommunane i bruk av midlar og systemet regionalforvaltning.no
- gi rådgjeving i saker
- gå gjennom kommunane sine tildelingar
- gå gjennom kommunane sine årsrapportar for kommunale næringsfond
- tildele midlar til kommunane
- økonomiforvaltning

Vi må bruke så mykje stillingsressursar for å få ordninga til å fungere, for å sikre oss at den har den ynskte effekten. Vi har inntrykk av at dette er viktige midlar for kommunane og deira arbeid med å hjelpe etablerarar og mindre bedrifter.

Det er regionale utviklingsmidlar frå KMD (Kommunal- og moderniseringsdepartementet) vi nyttar til kommunale næringsfond.

Samtidig som vi har utgreidd innsparing i samband med SFJ 2019 har vi gjort ei evaluering av ordninga kommunale næringsfond. Det vi skriv her støttar seg på denne evalueringa.

Redusert innsats

Fylkeskommunen kan redusere sin administrative innsats ved for eksempel å tildele midlane utan kursing og oppfølging, men då kan vi risikere meir feilbruk av ressursar i tillegg til at vi kanskje ikkje oppnår ynskt effekt. Feil bruk av ressursar vil igjen medføre meirarbeid.

Alternative løysing

Dersom det no skulle bli ein situasjon der KMD-midlane frå staten går så mykje ned at vi berre har nokre få millionar til kommunale næringsfond kan ein vurdere å legge pengane inn i Innovasjon Norge. Konsekvensen då er at mange kommunar ikkje har noko å hjelpe seg med når det gjeld næringsutvikling, og at Innovasjon Norge ikkje når så langt ut med råd. Konsekvensen for lokalsamfunnet og brukarane vert då at det ikkje er noko å hente hjå kommunane, og på grunn av strengare prioriteringar hjå Innovasjon Norge vert ikkje tiltaka/prosjekta støtta. Ein annan konsekvens ved å legge pengane inn i Innovasjon Norge er at ein kan misse nærleiken til bedriftene, i og med at kommunane i dag er tett på det lokale næringslivet.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

KMD-midlar som kjem frå staten kan reduserast. Men dette gjev ikkje noko innsparing for

fylkeskommunen sine driftsmidler.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Innsparingspotensialet for fylkeskommunen sine midlar ligg i sparte lønsmidler tilsvarande 20% stilling.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig: Erfaring syner at ein må legge innsats i kursing og oppfølging for å få den ønska bruken av midlane

Oppgave- og ansvarsdeling:

Viktig: Eit alternativ er å overføre desse midlane til Innovasjon Norge, i staden for til kommunane

Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:

Mindre viktig: Næringsutvikling lokalt vil alltid vere ein del av arbeidet med bu- og arbeidsmarknadsregionar

Rolle i den regionale partnarskapen:

Viktig: Meir samarbeid med Innovasjon Norge

Langsiktige avgjerder:

Alternative finansieringskjelder:

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Kunnskap: Satsing i verdiskapingsplanen #32

1. Namn på utgreiingsoppdraget	32: Næring: Kunnskap - satsing i verdiskapingsplanen
2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)	Utgreiinga peikar på at det er få utgiftspostar som er relevante; Grunnfinansiering av Vestlandsforskning og driftsfinansiering for 1/3 stilling av fylkesrepresentanten for NFR kan takast vekk. Analyser av bu- og arbeidsområde kan finansierast med statlege 551 midlar (Regionale utviklingsmidlar frå Kommunal- og moderniseringsdepartementet) og til ein viss grad erstatte analysekostnader i samferdslesektoren. Dersom Næringsavdelinga skal spare stillingsressursar er det mogeleg å spare 1/3 årsverk ved å ta vekk heile ambisjonar. Arbeidet med rekruttering, attraktivitet og omdømmebygging er den ambisjonen som peikar seg ut for å bli teken vekk i frå kunnskapssatsinga. (Om fylkeskommunen elles kan legge vekk arbeidsfeltet er ikkje vurdert).
3. Økonomisk innsparingspotensiale	Driftsutgifter – ekstern finansiering: kr 1.200.000, gjeld grunnløyving Vestlandsforskning og del av stilling i Norges Forskingsråd
4. Administrativt innsparingspotensiale	Personell i næringsavdelinga: 33% stilling.
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Kvalitet føreset ein aktiv eigar av satsinga og med kapasitet til å følgje opp utviklingsarbeidet. Med mindre stillingsressursar må vi prioritere satsing mot bestemte målgrupper (bransjesatsingane) og aktivitet med direkte effekt.
<i>Oppgave- og ansvarsdeling:</i>	Ikkje relevant
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Regionutviding er ein strategi i ei kunnskapssatsing. Vi vil tape i konkurransen om å vere ein konkurransedyktig region for bedrifter og for rekruttering av kvalifisert personell dersom vi ikkje brukar ressursar på temaet.
<i>Rolle i den regionale partnerskapen:</i>	Vi vert mindre attraktiv i rolla som leiar av partnerskapen og mindre attraktiv for nasjonale utviklingsaktørar som SIVA, IN, Forskingsrådet m.m.
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Satsinga kunnskap handlar om å legge langsiktige kunnskapsstrategiar.
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Få (ingen) alternative finansieringskjelder. Større kommunar med reelt auka rammer kan ev. utføre nokre oppgåver.
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til arbeidsfeltet (tenesteområdet)	Konkurransedyktige regionar for framtida må stadig utvikle kunnskapsinfrastruktur inklusiv evna til effektiv kunnskapsdeling. Utgreiingsoppdrag innan opplæringssektoren (fagskulen og vidaregåande opplæring) vil også kunne påverke ei kunnskapssatsing. Fylkeskommunen har eit unytta potensiale i å bruke utdanning som verkemiddel for regional utvikling
7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	Fagskulen som del av eit meir ambisiøst campus i Førde

Omstillingsarbeid i kommunane #33

1. Namn på utgreiingsoppdraget

33: Næring: Omstillingsarbeid i kommunane

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Bakgrunn

1987 Eiga omstillingsløyving på KRD sitt budsjett.

2003 Ansvarsreforma. Framleis omstillingsløyving over Statsbudsjettet, men fylkeskommunen overtek: vedtek omstillingsområde og løyver midlar. Innovasjon Norge får ansvar for oppfølging og kvalitetssikring.

2003 – d.d. Fylkeskommunen og Innovasjon Norge følgjer omstillingsområda tett som observatørar i omstillingsstyra og rådgjevarar for omstillingsorganisasjonen. I Sogn og Fjordane fylkeskommune sine retningslinjer for omstillingsstatus frå 2008 har vi berre ein kategori: full omstillingsstatus

Ikkje direkte økonomisk bidrag frå fylkeskommunen ut over lønsmidlar tilsvarende 35% stilling. Innovasjon Norge (IN) bidreg både med tilskot og lønsmidlar trekt frå den sentrale ramma IN har til regional omstilling.

Slutte med omstillingsarbeid eller redusert innsats?

Om vi sluttar med omstillingsarbeid misser vi midlane vi no får over Statsbudsjettet. Innovasjon Norge si oppfølging er knytt område med full omstillingsstatus. Det same gjeld tilskota IN gir til gjennomføring av enkelte prosessar og bedriftsretta utviklingsprogram. Desse tilskota vert finansiert over sentrale ramme i IN. Redusert innsats i form av færre omstillingsområde vil føre til redusert stillingsprosent. Redusert innsats ved mindre grad av oppfølging frå fylkeskommunen og Innovasjon Norge vil føre til mindre måloppnåing i omstillingsområda. Dette bygger på erfaringar og evalueringar frå då vi hadde fleire kategoriar omstillingsområde, og der ein del kategoriar ikkje hadde tett oppfølging frå fylkeskommunen og Innovasjon Norge.

Alternative løysingar:

Utviklingsarbeid i kommunane der ein nyttar prosessverktøy og utviklingsprogram retta mot bedrifter og kommuneadministrasjonen, er eit alternativ. Desse verktøya og programma er kostbare, og utan omstillingsmidlar over Statsbudsjettet, utan tilskot frå IN sitt sentrale budsjett og utan oppfølging frå IN, vil dette gjere forholdsvis store innhogg i fylkeskommunen si ordinære ramme til regionale utviklingstiltak. Det vil også krevje meir personalressursar i næringsavdelinga.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

0. Går glipp av statlege midlar og oppfølging frå Innovasjon Norge, i 2015: 9 millionar kroner.

4. Administrativt innsparingspotensiale

30-35% stilling.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig med noverande satsing. Frå omstillingsstatus til andre utviklingsalternativ: auka ressursinnsats frå fylkeskommunen for å sikre same kvalitet.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Innovasjon Norge si rolle i omstillingsarbeidet svært viktig

<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Er vektlagt i omstillingsprogramma
<i>Rolle i den regionale partnarskapen:</i>	Viktig, tett samspel med Innovasjon Norge
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Ikkje relevant
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Dei ordinære midlane til regionale utviklingstiltak over statsbudsjettet

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Reiseliv #34

1. Namn på utgreiingsoppdraget

34: Reiseliv

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Det har dei seinare åra vore brei politisk semje om at ein skal arbeide med utvikling av reiselivet i Sogn og Fjordane. Det offentlege satsar på reiseliv fordi 1) overrisslingseffektane gir omsetning i mange bransjar, 2) reiselivsaktivitet sikrar eit akseptabelt sørvisnivå i bygder som elles ikkje hadde hatt slikt, og 3) det offentlege er sjølv aktør med infrastruktur, vertskapsansvar.

I reiselivsplanen for Sogn og Fjordane 2010 – 2025 er det definert mange målsetjingar. Vi har relativt god måloppnåing på auka verdiskaping, vinterturisme, men slit sterkt med internasjonale gjestedøgn og tal arbeidsplassar i reiselivet. Det siste gjeld grovt sett alle regionar utanom Bergen, og er vorte eit by/landfenomen.

Om fylkeskommunen skal halde fram med avtalene sine med destinasjonsselskapa og Fjord Norge AS, må vurderast utifrå nasjonal og internasjonal utvikling, saman med resultat, måloppnåing og effektar av verkemiddelbruken.

Når det gjeld oppfølging av reiselivsplanen og verdiskapingsplanen, så bør målsetjingane ligge fast. Framtidig organisering av reiselivsorganisasjonane og kjøp av tenester, bør også vere gjenstand for vurdering. Målet må vere å få sterke og effektive organisasjonar med konkurransekraft og evne til spesialisering, som kan nå opp i kampen om private, regionale, nasjonale og internasjonale midlar. Desse kan i sin tur føre til betre måloppnåing og nyttige samfunnseffektar i fylket.

Arbeidsdelinga mellom fylkeskommunen og Innovasjon Norge kan vere som før.

Ei nedskjering av støtta til utvikling av reiselivet i fylket, vil ha mange uheldige konsekvensar. Fylkeskommunen delfinansierer i dag mange former for tiltak, som marknadsføring nasjonalt og internasjonalt, produktutvikling og lokalt og regionalt, og ikkje minst ikkje-kommersiell fysisk infrastruktur. Det er slikt som er naudsynt for turisme, som stiar, klatrestiar, toalett, gjestehamner, skilting, etc, som ingen andre vil ta seg råd å betale fullt ut. Når vi i dag slit med å nå viktige mål i reiselivet i fylket, så trur vi at det skuldast at vi har brukt alt for lite midlar på fellestiltak, produktutvikling, bedriftsutvikling etc. Nedskjeringar vil føre til at situasjonen vil bli forverra, og viktig kompetanse kan gå tapt. Reiselivsbudsjettet har ikkje vore på eit så lågt nivå sidan 1990-talet, og var inntil for nokre år sidan dobbelt så stort. Sjølv då var det ei negativ utvikling i høve fleire målsetjingar.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

5,5 mill.kr. (dette representerer ein kombinasjon av fylkeskommunale driftsmidlar og statlege KMD-midlar).

4. Administrativt innsparingspotensiale

75% stilling.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig: Fylkeskommunen fråverande i reiselivsutviklinga. Fjord Norge AS sterkt redusert eller avvika, som igjen fører til redusert innsats i internasjonal marknadsføring. Reduserte destinasjonsselskap.
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig. Fylkeskommunen er eit koordinerande ledd i ei fragmentert næring
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Mindre viktig. Reiseliv held oppe det generelle sørvisnivået i mange småsamfunn
<i>Rolle i den regionale partnarskapen:</i>	Viktig: Sterkt redusert som følgje av manglande ressursar
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Reiselivsplanen må stå ved lag
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Private, nasjonale, internasjonale.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Reiselivsplanen summerer opp alle viktige satsingar på området, og ligg til grunn i det vidare prioriteringsarbeidet.

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Framtidig organisering av reiselivsorganisasjonane og kjøp av tenester, bør vere gjenstand for vurdering. Målet må vere å få sterke og effektive organisasjonar med konkurransekraft og evne til spesialisering, som kan nå opp i kampen om private, regionale, nasjonale og internasjonale midlar. Desse kan i sin tur føre til betre måloppnåing og nyttige samfunnseffektar i fylket.

Sjømatnæringane #35

1. Namn på utgreiingsoppgdraget

35: Næring: Sjømatnæringane

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

- Fylkeskommunen sin rolle som tilretteleggar for marine messer (Aqua-Nor/Nor-Fishing) er ein viktig arena for næringa og bidreg til å synleggjere fylket sitt mangfaldige næringsliv.
- Fylkeskommunen har ei finansiell utløysande rolle i arbeidet med marine rekrutteringsleirar.
- Auka aktivitet i internasjonale program og prosjekt kan bidra til å styrke politisk og administrative nettverk samt vere ein «ny» finansiell arena. Vidare utgreiing er bør gjennomførast.
- Verdiskapingsplanen – Sjømatnæringar: gjennomføre ei mindre omfattande oppfølging av planen?
- Vi bør samle alle administrasjonen sine oppgåver innan marin forvaltning til ei faggruppe.

Det finst ei oppsummering for kvar av utgreiingane (sjå detaljar i vedlagde dokument). Dette skjemaet er berre ei oppsummering av hovudpunkta.

3. Økonomisk innsparingspotensial

- Potensial til å spare i snitt 300 000 kr pr år ved å avslutte fylkeskommunen sitt engasjement som tilretteleggar for fellesstand for marint næringsliv.
- Kan spare 220 000 kr pr år ved å ikkje arrangere marine rekrutteringsleirar.
- Auka aktivitet innan internasjonalt arbeid kan ev utløyse inntekter. Her bør ein gjennomføre ei meir grundig utgreiing.

4. Administrativt innsparingspotensial

Å samle oppgåver innan marin næringsutvikling vil bidra til å styrke fylkeskommunen sin marine forvaltingskompetanse, og vil gje mindre fragmentert oppgåvefordeling innan eigen administrasjon. Totalt innsparingspotensial 20% stilling.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Ved å kutte messer og rekrutteringsleirar vil dette verte oppfatta som redusert kvalitet på våre tilbod, og eit fråver frå desse næringane.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Små deloppgåver kan overførast frå PSA til marin gruppe på NA. Mange oppgåvene vert utført av andre aktørar med NA som bestillar.

Funksjonelle bu- og arb.marknadsregionar:

Rolle i den regionale partnarskapen:

Fylkeskommunen vil verte mindre attraktive som partner.

Langsiktige avgjerder:

Mange av tiltaka er av langsiktig karakter og godt innarbeidd der SFFK får positive tilbakemeldingar

Alternative finansieringskjelder:

Vår finansiering har utløysande effekt på tiltaka, og ein viktig del i allereie eksisterande «spleiselag».

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Avklare ambisjonsnivå med tanke på internasjonal satsing.

Breiband og kommunikasjonsteknologi #36

1. Namn på utgreiingsoppgaven:

36: Næring: Breiband - kommunikasjonsteknologi

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Breiband er i dag å sjå på som basis infrastruktur. Tilgang til breiband og mobil av god kvalitet og med tilstrekkeleg kapasitet er ein føresetnad for deltaking i dagens informasjonssamfunn. Regjeringa satsar på å digitalisere offentleg tenester, men overlèt til leverandørane og kommunane og byggje infrastruktur.

- Avgjerande innan helse for velferdsteknologi å kunne ha same velferdsnivå i framtida som i dag
- Avgjerande innan undervisning og etterutdanning, digitale læremiddel, læringsplattformer mm
- Avgjerande for næringsutvikling
- Ny kommunereform vil føre til større geografiske kommunar og for mange større avstand til kommunesentra.
- Viktig for rekruttering og busetjing

Sogn og Fjordane den dårlegast breibanddekninga i Norge. Spreidd busetnad og utfordrande typologi med fjell og fjordar gjer utbygginga kostbar. Fylkestinget vedtok 17.april 2012 Strategi for breiband i Sogn og Fjordane. Målsettinga i strategien er at alle husstandar i fylket skal ha tilbod om neste generasjon breiband innan 2020.

Vi har etablert eit godt samarbeid med kommunane. Fylkeskommunen har i dag ei rolle som bindeledd mellom Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (Nkom) og kommunane. Denne modellen var mykje av bakgrunn for ei tildeling av 39,5 mill kr frå Nkom i 2014, og som gjer at vi har fått gjennomført mange større breibandprosjekt i fylket. Fylkeskommunen er prosjekteigar over for Nkom, ein modell ynskjer vidareføre. Ved å kutte denne stillingsressursen blir rådgjevingstenesta lagt ned, og kommunane må ha direkte kontakt med Nkom. IT-forum må truleg leggast ned eller redusere aktiviteten vesentleg. Fylkeskommunen rådgir kommunane innan ei rekke områder og arbeider med å styrke kompetansen om breibandutbygging, offentlege innkjøp og oppfølging.

Fylkeskommunen

- søker om statlege midlar på vegne av kommunane. Utviklar og følgjer opp større fylkesprosjekt
- byggjer kompetanse i og mellom kommunane (nettverk- og arenabygging)
- standardiserer prosessar for gjennomføring av utbyggingsprosjekta
- standardiserer anbudsdokument, kontraktdokument og tilsegnsbrev
- evaluerer tilbod og deltek i forhandlingar
- etablerer og følgjer opp leverandørsamarbeid

Vi arbeider godt og har fin framgang, men har likevel mykje arbeid framfor oss.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Budsjett 2015 / Økonomiplan 2016:

- 0,5 millionar kroner til breiband og mobil (regionale utviklingsmidlar frå kommunal- og moderniseringsdepartementet, KMD-midlar).
- 0,5 millionar kroner til IT-forum Sogn og Fjordane.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Ei 50% stilling i næringsavdelinga, som er prosjektfinansiert

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig, jfr avsnittet om kommunane
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Breiband og mobil er her ein viktig føresetnad
<i>Rolle i den regionale partnarskapen:</i>	Viktig. IT-forum har ei svært sentral koordinerande rolle og har breibandutbygging som eitt av tre satsingsområde. Nettverket og forankringa mellom offentleg sektor, næringsliv og forskingsmiljø er eit viktig konkurransefordel som ingen andre fylke har.
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Vi har no ei tilskotsordning som har nødvendig statsstøttegodkjenning frå ESA. Tilskotsordninga er ikkje tidsavgrensa, men vil truleg fortsette til alle har eit fullgodt breibandstilbod.
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Søknadane vert vurdert ut frå seks evalueringskriterium. Lokal medfinansiering er eit viktig kriterium. Kommunane/fylkeskommunen må delfinansiere inntil 40% av den samla offentlege støtta. Søknader til Nkom får enten fullt gjennomslag eller avslag. Alternativ: Kommunane, næringsliv og innbyggjarane dekker alle kostnader

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Eventuelle behov for ytterlegare vklaringar/utgreiingar

Samla vurdering av innsatsen innan næringsutvikling #37

1. Namn på utgreiingsoppdraget

37: Næring: Samla vurdering av innsatsen innan næringsutvikling

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Næringsarbeidet er styrt av satsingane i verdiskapingsplanen, og er ein viktig og synleg del av den utviklingsorienterte delen av fylkeskommunen. Arbeidet er finansiert ved 67 mill kr frå regionale utviklingsmidlar frå kommunal- og næringsdepartementet (KMD-midlar) og ca 5 mill kr frå fylkeskommunale driftsmidlar. I tillegg har næringsavdelinga eit budsjett på 9,7 mill kr til løn og administrasjon. Økonomisk innsparingspotensial er det vi kan hente frå fylkeskommunale driftsmidlar, men her er behov for ein del slike til midlar oppgåver som er naudsynte, men der det ikkje kan brukast fylkeskommunale midlar. Der er to måtar å vurdere den samla innsatsen: Alternativ bruk av KMD-midlar for å frigjere driftsmidlar på andre sektorar, og kutt i arbeidsområde for å realisere administrativ innsparing i form av lønskostnader. Eit døme her er midlar til omstillingsarbeid i kommunane: Dersom vi kuttar dette til 0, vil det ikkje ha effekt som kostnadsreduksjon for fylkeskommunen, sidan vi ikkje kan bruke desse midlane alternativt.

Det er gjort ein gjennomgang på avdelingane plan og samfunn og kultur, utan at der er funne oppgåver der KMD-midlar kan erstatte driftsmidlar. Det kan tenkjast at det kan nyttast KMD-midlar til prosjekt på samferdsle- og opplæringssektoren, men det er lite truleg at dette vil kunne realisere innsparing på driftsmidlar.

Ein større reduksjon i administrativ kapasitet vil gjere oss ute av stand til å forvalte KMD-midlane, og oppgåver må då kuttast. Arbeidet med å stø og utvikle kommunal næringsutvikling er ikkje utgreidd, men vi reknar dette arbeidet for å vere grunnleggande for mange av dei andre aktivitetane våre.

Næringsarbeidet i fylkeskommunen blir i åra som kjem å vere «arenabyggaren», dersom vi skal fylle den rolla krevst eit minimum av økonomisk handlingsrom. Avdelinga har eit ansvar for å kontrollere at pengane vi tek i mot frå KMD blir brukt i tråd med retningslinjene. Desse arbeidsoppgåvene er lite synlege, men tek ein god del administrativ kapasitet gjennom året, men særleg før rapporteringstidspunktet.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Fylkesdirektøren vurderer at det er eit realistisk innsparingspotensiale på om lag 0,8 mill.kr. av fylkeskommunale driftsmidlar, og dette er midlar som i dag vert nytta som grunnstønad til stiftinga Vestlandsforskning. Innanfor fylkeskommunen si samla næringsretta satsing er det eit teoretisk innsparingspotensiale på om lag 5 mill.kr., dvs. tilsvarande alle fylkeskommunale driftsmidlar innan næringsområdet.

4. Administrativt innsparingspotensiale

ca. 50% stilling relatert til den økonomiske innsparinga.

Dersom det skal reduserast meir, må heile område innan forvaltninga av regionale utviklingsmidlar takast vekk. Desse midlane frå KMD er øyremerkte, og kan ikkje disponerast til driftsrelaterte oppgåver.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig
<i>Rolle i den regionale partnerskapen:</i>	Viktig
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Mindre viktig

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Der må vere ein balanse mellom tilretteleggande tiltak (døme FoU, ulike prosjekt) og bedriftsretta tiltak (kommunale næringsfond og Innovasjon Norge).

3. Plan og samfunn

Samhandling med fylkesdekkande organisasjonar #24

1. Utgreiingstittel og –nummer

24 – SAMHANDLING MED FYLKESDEKKANDE ORGANISASJONAR

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga skal kartlegge omfanget av aktivitet og vurdere eit mogleg innsparingskrav knytt til økonomisk støtte til frivillig sektor. Aktivitetane er knytt til fleire programområde og tenesteområde. Denne utgreiinga gjev ei samla vurdering av aktivitetane innan to ulike tenesteområde, for å få fram tydeleg kva for rolle fylkeskommunen har tatt i høve samhandlinga med frivillig sektor.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Det totale innsparingskravet er identisk med det vi i 2014 betalte ut til organisasjonar i prosjektstøtte og fleirårige avtalar med binding i 2015, som vert dekkja av fylkeskommunale driftsmidlar. Totalt vert det nytta om lag 2,3 mill. kr til ordninga, men berre 0.660 mill. går frå driftsmidlane i 2015.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Forvaltninga av ordninga er integrert i fylkeskommunen sitt lovpålagte forvaltningsansvar og det er arbeidsformene som vert endra ved avvikling, ikkje det administrative arbeidet.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Kvaliteten i forvaltninga av fagområda vil bli svekka. Erfaringa av ordninga har vist at vi treng eit meir systematisk samarbeid for å bygge og utnytte kunnskap som ligg hjå ulike aktørar.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Viktig grunnprinsipp

Innan desse fagområda er det tydelege oppgave- og ansvarsdelingar mellom det offentlege og det frivilljuge, men samhandling og dialog er heilt avgjerande for å få det til å fungere. Ordninga fungerer som eit viktig bidrag i å styrke den oppgave- og ansvarsdelinga som ligg mellom fylkeskommunen og frivillige organisasjonar..

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Mindre viktig grunnprinsipp

Utgreiingsområdet har liten påverknad på utvikling av funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar, men det sit kunnskap ute som er viktige for å få til sterke og gode bu- og arbeidsmarknadsregionar.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Viktig grunnprinsipp

Fylkeskommunen har tatt ei tydeleg rolle i å bygge bru mellom det offentlege og frivillige organisasjonar, ved å etablere god dialog med dei som har gjennomføringsrolle og gjennomføringskraft. Styrka rolla som regional utviklingsaktør og plankoordinator

Langsiktige avgjerder:

Viktig grunnprinsipp

Ordninga har ført til at fylkeskommunen nyttar midlane meir langsiktig og kan og jobbe meir systematisk, kvalitativt og langsiktig med å utvikle dei fagområda ordninga. Samstundes har det og ført til at samarbeidspartane vert meir langsiktige i sitt arbeid.

Alternative finansieringskjelder:

Viktig grunnprinsipp

Fylkeskommunen kan ikkje sjå at det er andre aktørar som kan ta rolla som finansiell aktør av basisaktivitet. For prosjektfinansiering er det mange finansieringskjelder, som i ulik grad vert nytta.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Ordningane som er integrert i utøvinga av fylkeskommunen si forvaltningsrolle, og er ein av fleire måtar å drive arbeidet må. Ordninga som er etablert gir god effekt både internt og eksternt.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenestområdet/-tilbodet

Fylkesdirektøren ser ikkje at det er noko å hente på alternativ organisering av området. Arbeidsformene er lagt om til dagens ordning for å få meir effekt av arbeidet..

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreingar

Ei ringverknadsanalyse for arbeidet med folkehelse og friluftsliv/jakt/fiske vil kunne få kartlagt verdiskapinga og effektane av ulike finansieringsmodellar og fordeling av roller/ansvar/oppgåver.

Regional planlegging og planretta midlar #25 og #60

1. Utgreiingstittel og –nummer

25 – ORGANISERING OG FINANSIERING AV REGIONAL PLANLEGGING

60 – UTVIKLINGS- OG PLANRETTA MIDLAR (lokalt og regionalt utviklingsarbeid)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiingane vurderer deler av Teneste 7151 – Regionalt plan og utviklingsarbeid. Utgreiinga nr 25 er knytt til fylkeskommunen si rolle som regional planmynde og arbeidet med regionale planar. Utgreiing nr. 60 er knytt til oppgåver i høve kommunane sitt planarbeid og arbeid med «ikkje fagspesifikke» utviklingsprosjekt. Desse to utgjer ein samla budsjettpost og dei to funksjonane er tett knytt saman i det daglege arbeidet. Utgreiingane ser difor på kvar sine deler av arbeidet, men i vurdering av innsparingspotensial vert desse vurdert samla. Innanfor dette området er fokus på å greie nærare ut spørsmålet om kva fylkeskommunen si rolle er som samordnar og prosessansvarleg for regionalt plan- og utviklingsarbeid.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Budsjettet for 2015 på teneste 7151, er på til saman 1,9 mill. kr. Av dette vert 0,5 mill. kr finansiert av statlege midlar (KMD). Det totale innsparingspotensialet er difor 1,4 mill. kr.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Samla er det 5 stillingar knytt til tenesteområde. 100 % på GIS, 100 % på analyse/statistikk, 200 % på plan og utviklingsoppgåver. Deler av stillingane er og knytt til andre tenesteområde. GIS og analyse/statistikk, og utviklingsarbeid er i stor grad knytt til oppgåver som ikkje er lovpålagt. Ei samla administrativ innsparing kan ligge i storleiken 250 – 300 %.stillingsressurs.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Kvaliteten av arbeidet vil i stor grad vere styrt av kapasitet og kompetanse hjå den einkilde, og i fylkeskommunen som heilskap. Frie midlar til utviklingsprosjekt vil påverke kvaliteten gjennom at det vert vanskelegare å få satt i gang pilotprosjekt som kan vise veg for fylkeskommunen sitt langsiktige arbeid, og for kommunane i deira arbeid. Utan stillingane knytt til GIS og analyse/statistikk vert fylkeskommunen si rolle som støttespelar for kommunane vesentleg redusert, og vi blir ingen seriøs leverandør av kunnskap. Gjennom Fylkesatlas, Fylkesspegelen og Plan Nett legg vi eit fagleg grunnlag for plan og utviklingsarbeidet i fylket.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Viktig grunnprinsipp

Innafor planlegging og statistikk/analyse/GIS er det gjennom lovverket klare ansvarstilhøve og oppgåvefordeling mellom fylkeskommunen og andre regionale aktørar, og også i høve kommunane. Utviklingsarbeidet er meir styrt av ei forventning om fylkeskommunal deltaking, der vi er avhengig av samarbeid og avtale frå sak til sak om oppgåver og ansvar.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Viktig grunnprinsipp

Planlegging og utviklingsarbeid mellom kommunar er eit av dei sterkaste verkemidla fylkeskommunen kan nytte for å bidra til å utvikle funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar. Skal vi kunne spele ei aktiv rolle i dette, må vi ha både kapasitet og kompetanse. Kunnskapen til fylkeskommunen i form av GIS, analyse/statistikk, og bruk av det regionale planinstituttet, er heilt sentralt i dette arbeidet.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Viktig grunnprinsipp

Den mest tydelege og spesielle rolla fylkeskommunen har innan dette er rolla som samordnar og koordinator for den samla regionale planarbeidet, der alle statlege regionale aktørar, kommunane og

andre har forpliking til å delta både i planarbeidet og i gjennomføringa.

I tillegg er rolla knytt både til å være arenabyggar for plan og utviklingsarbeid, gjennom planforum, plansamlingar og etablering av plannettverk. Det er og knytt til kompetansebygging gjennom dei same tiltaka. Ei anna sentral rolle er kunnskapsbygging gjennom utvikling og oppdatering av Fylkesspegelen, Fylkesatlas og Plannett. I tillegg utarbeidar vi meir målretta analyser for heile fylket og for einskildkommunar eller samanslutnad av kommunar på førespurnad.

Langsiktige avgjerder:

Viktig grunnprinsipp

Rolla som regional planmynde er heilt avgjerande for at dei ulike aktørane kan ta avgjerder i eit langt perspektiv om utviklinga i fylket. Det offentlege si rolle som utviklingsaktørar og gode tenesteproduentar set stadig større krav til god kunnskap om utviklingstrekk, trendar og endringar i omgjevnadane dei må tilpasse seg. Å utvikle eit felles fagmiljø for kommunane og regionen innan statistikk og analyse, vert vurdert til å være heilt avgjerande for å kunne ta dei rette strategiske vala og sette i verk dei rette tiltaka.

Alternative finansieringskjelder:

Viktig grunnprinsipp

Innafor utviklingsarbeidet er det berre spørsmål om kor aktive fylkeskommunen skal være og kva for musklar vi skal ha for å være ein interessant samarbeidspart. Mykje av arbeidet skjer alt i dag gjennom omfattande finansiering og frå andre. Når det gjeld regional planlegging bør det vere rom for å tenkje felle finansiering mellom ulike regionale aktørar. Dette vert gjort gjennom vassressursforvaltninga og i arbeidet med Kystplanen. I samband med vedtak av regional planstrategi bør det ligge inne ei forventning og vurdering omkring deltaking og finansiering av kvar einskild plan.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Lovpålagte oppgåver der fylkeskommunen har ei særleg rolle ingen andre har må vere eit viktig kriterium for kva oppgåver vi skal prioritere. Regional planlegging og støttefunksjonar til den i form av analyse/statistikk/GIS, er ei slik rolle.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Fylkesdirektøren har gjennom dei siste tre åra lagt om arbeidet frå å drive «tilsyn», kontroll og uttale til detaljplanar, vridt oppgåvene over på å være ein fagleg støttespelar og nytte regional planlegging som eit felles verkemiddel i fylket for utvikling. Utgreiinga har ikkje peika på alternative organiseringar som kan gje vesentlege innsparingar.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Prioriteringar av innhald og omfang bør utviklast i eit nært samarbeid mellom kommunane og fylkeskommunen. Det er den samla innsatsen som kan gje effektar for utvikling av fylket. Ein slik detaljert og konkret drøfting om roller, oppgåver og ressursbruk mellom nivåa, har det ikkje vore rom for i denne runden av utgreiingar.

Klima- og miljøretta satsing #59

1. Utgreiingstittel og –nummer

59 – KLIMA OG MILJØ

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga skal gje ei oversikt over arbeidet med klima og miljø i Sogn og Fjordane fylkeskommune, tenestoområde 7163. Vidare vil utgreiinga gje ei oversikt over innsparingspotensiale og moglege konsekvensar ved reduksjon i budsjett, samt ei kort vurdering av eventuelle vinstar ved meir samordning, kompenserande tiltak eller nye arbeidsmåtar.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Fylkeskommunen kan spare opp mot 0,9 mill. kr.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Ein 100% stillingsressurs kan sparast inn.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Handlingsprogrammet for klima og miljø er omfattande og føreset brei involvering både eksternt og internt. Ved eventuelle kutt i budsjettet bør ein gjere ei grundig evaluering, prioritering og kvalitetssikring av oppgåvene, for å kunne vurdere om ein skal justere ambisjonsnivået og/eller omorganisere arbeidet.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Mindre viktig grunnprinsipp

Den samlande koordinatorfunksjonen gjev god oversikt over framdrift og måloppnåing i klima- og miljøarbeidet. Oppgave- og ansvarsdelinga er i hovudsak slik at koordinatoren har ei pådrivarrolle og bidreg til praktisk gjennomføring av prosjekt ved behov. Der bør vere gjensidig avhengigheit mellom sektorane og koordinatoren, der ein utfyller kvarandre med kunnskap, kompetanse og perspektiv.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Viktig grunnprinsipp

Klima og miljøomsyna står sentralt i utviklinga av funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar, og kunnskap om konsekvensane av klimaendringar for ulike utbyggingsstrategiar, tilrettelegging for kollektivtransport og energiforsyning er avgjerande for å ta rette val i organiseringa av samfunnet.

Rolla i den regionale partnarskapen:

Mindre viktig grunnprinsipp

Klima- og miljøarbeidet på regionalt nivå er delt mellom aktørar som fylkeskommunen, Fylkesmannen, NVE, Innovasjon Noreg, KS, Statens Vegvesen. Fylkeskommunen har hatt ei samlande og koordinerande rolle i dette arbeidet gjennom sekretariatsfunksjonen til styringsgruppa for klimasamarbeid.

Langsiktige avgjerder:

Viktig grunnprinsipp

Klimaendringane vil få omfattande konsekvensar for fylket, til dømes i form av auka nedbørsmengde, havnivåstiging og meir flaum og skred. Kommunar, næringsliv og privatpersonar vil bli råka. Forsking viser at det hastar med å innføre dei langsiktige tiltaka, og ein vil få stadig strengare nasjonale krav til regional og lokal gjennomføring av klimapolitikk. Arbeidet med utsleppsreduksjon bør difor trappast opp monaleg. Samstundes viser undersøkingar at over halvparten av framtidige arbeidsplassar og yrker enno ikkje er skapt, og det grøne skiftet kan gje gode mulegheiter for langsiktig utvikling i fylket.

Alternative finansieringskjelder:

Viktig grunnprinsipp

Dei fleste store finansieringsordningane ser det grøne skiftet som ei sentral samfunnsutfordring. Ved å vere tydeleg på målsetjingar innanfor klima og miljø kan fylkeskommunen, åleine eller saman med regionale eller internasjonale partnarar, hente inn betydelege midlar til vidare arbeid. Dette krev at koordinatoren og ansvarspersonar ute i sektorane har «søkarkompetanse» og får sett av tid og ressursar til å finansiere opp konkrete prosjekt.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Oppfølginga av det vedtekne handlingsprogrammet er i utgangspunktet rasjonelt organisert gjennom ansvar for konkrete prosjekt og tiltak i sektorane og ein samordnande koordinatorfunksjon. Ved eventuelle kutt i koordineringsfunksjonen bør ein kompensere for dette ved å fordele ansvaret for kompetanseheving, organisering av større tverrfaglege prosjekt, intern samordning og oppfølging av eksterne samarbeidspartar i sektorane.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Det er allereie kome tydelege politiske styringssignal om det vidare arbeidet innanfor klima og miljø. Fram til rulleringa av handlingsprogrammet hausten 2015 vert det jobba med konkrete framlegg til korleis fylkeskommunen kan ta ei tydeleg rolle på dei områda ein har makt til å styrke klimaarbeidet. Til dømes ved innkjøp samt anbod på buss, båt og bygg.

4. Samferdsle

Kollektiv: Bilruter #38

1. Namn på utgreiingsoppdraget

Kollektiv – Bilruter (# 38)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

I denne utgreiinga er det synleggjort ein kostnadsreduksjon på 21 millionar. Størstedelen av tiltaka er knytt til rutekutt. For å ivareta viktige samfunnsfunksjonar og billettinntekter er det og utarbeidd aktuelle tiltak som ikkje berre inneber reine kutt. Det er og synleggjort korleis dagens rutestruktur kan reorganiserast på ein slik måte at konsekvensane knytt til kutt vert minst mogleg. Innretninga på kutta er slik at det skal få minst mogleg konsekvens for færrast mogleg. I sum kan dette gi ei slagside der det i hovudsak vert kutta i grisgrendte strøk, medan meir (etter lokal målestokk) sentrale strøk slepp unna reduksjonar.

Ruteproduksjonen med bil i Sogn og Fjordane kostar om lag 355 millionar kroner å produsere. Det er om lag 95 millionar kroner i billettinntekter, slik at nettokostnaden til fylkeskommunen er om lag 260 millionar. 1/3 av billettinntektene kjem frå kommunane som betaling for billettverdien av skuleskyssen.

Skuleruter

Skulerutene går til grunnskule innan kommunen eller til næraste vidaregåande skule.

Vi brukar i dag noko over 200 bussar i skuleruteproduksjonen. I tillegg vert det nytta noko over 150 drosjer, turvogner og foreldreskyssar i skuleskyssen. Skulerutene dimensjonerer vognparken og bind over 90% av vognmateriellet vår. Vi reknar at 2/3 av den fylkeskommunale nettokostnaden til bilrutedrift er knytt til skuleskyss.

Det kan vere mogleg å spare 2,5 mill. kr pr. år på skuleskyssen gjennom godt samarbeid med skulane og finjustering av produksjonen. Kommunane og dei vidaregåande skulane er svært viktige i dette arbeidet. Å optimalisere skulerutene kan medføre lengre reiseveg og reisetid for enkelte elevar innanfor gjeldande regelverk.

Lokale ruter

Lokalruteproduksjonen utgjer om lag 15 % av total ruteproduksjon og har om lag 13 % av inntektene. Dei lokale bygderutene går i hovudsak på vekedagar. Tilbringarruter er eit tilbod for reisande som skal vidare med eit anna transportmiddel.

Utgreiinga viser at ruter eller delar av ruter med få reisande må vurderast. Dei fleste rutene har ulik trafikkbelastning på delstrek og rutedagar. Det er viktig å finne desse forskjellane slik at ein kan ta bort det minst viktige og ta vare på det beste. Det er mogleg å redusere kostnadane med 6 mill. kr på å legge ned dei svakaste rutene.

Nedlegging av ruter eller rutedagar vil få konsekvensar for brukarane, som må ordne seg privat, eller leige seg drosje. Ved å kutte i lokalrutene vil endå fleire bygder stå utan anna rutetilbod enn skuleruter.

Regionale ruter

Regionale ruter er fylkesinterne ruter som kryssar ei eller fleire kommunegrense. Dei regionale rutene

utgjør om lag 35 % av den totale kilometerproduksjonen.

Ved å redusere frekvens, tal dagar og delstrekningar er det mogleg med ein kostnadsreduksjon om lag 6,5 mill. kr. Reisande må rekne med meir ventetid, fleire overgangar og færre avgangar å velje mellom. For dei fleste vil bilen verte eit betre alternativ.

Fylkeskryssande ruter

Fylkeskryssande ruter bind Sogn og Fjordane saman med nabofylka våre. Fylkeskommunen står for ein stor del av dei fylkeskryssande rutene. Sogn og Fjordane fylkeskommune produserer omlag ein million kilometer fylkeskryssande ruter (ca 11 % av fylkeskommunal ruteproduksjon). Rutene har billettinntekter på over 15 millionar kroner.

Sogn og Fjordane fylkeskommune har alltid lagt til rette for kommersielle aktørar. Kommersielle aktørar driv i dag ruter frå Sogn og Fjordane til/frå Oslo, Bergen og Trondheim.

Det er mogleg å justere produksjonen ved å kutte i frekvens eller ved å stoppe rutene i første tettstad i nabofylket. Denne type tiltak kan redusere kostnadene med 4 millionar kroner. Eit kutt i rutetilbodet kan føre til færre passasjerar. Dersom rutetilbodet vert for dårleg, finn dei reisande seg andre reisemåtar. Alle rutekutt og endringar er risikable i forhold til passasjer og inntektssvikt. Dei reisande vil få færre avgangar å velje mellom og det må påreknast auka ventetid og byte av transportmiddel undervegs. Enkelte rutestrekningar kan bli lagde heilt ned.

Alternativ ruteproduksjon

Bestillingsruter vert utført med buss eller drosje/turvogn. Rutene er kunngjorde til faste tider og vert utført dersom det er passasjerar. Bestillingsrutene utgjør i dag om lag 2% av ruteproduksjonen.

Serviceskyss er ei skyssordning der ei drosje/turvogn hentar passasjerane på døra. Rutene er utarbeidde i samarbeid med kommunen og lokale lag og organisasjonar. Budsjettet for 2014 var på om lag 3,5 mill. kr. Serviceskyss er ikkje lovpålagt og kan reduserast/fjernast. Ved eventuelle reduksjonar i lokalruter kan det vere aktuelt å erstatte enkelte ruter med bestillingsruter eller serviceskyss.

Tilrettelagt transport TT

TT tenesta er eit tilbod om drosjetransport til personar med varig forflyttingshemming på grunn av fysisk eller psykisk funksjonshemming. TT ordninga kostar 6 millionar kroner. Ordninga er ikkje lovpålagt og kan såleis reduserast eller takast bort. Det er ikkje forslag til innsparingar på denne tenesta. Dersom det vert gjennomført kutt i denne tenesta, må personar med forflyttingshemmingar klare seg utan TT midlar og får dermed mindre høve til å kome seg rundt omkring.

Takstauke

Dei fylkeskommunale bussrutene har om lag 95 millionar kroner årleg i billettinntekter. 1/3 av inntektene kjem frå kommunane som betaling for skuleskyss. 2/3 er inntekter frå andre reisande. Takstauke utover generell prisstigning vil resultere i færre reisande.

Med 95 millionar kroner i billettinntekter reknar vi at vi får auka inntektene med mellom 0,6 og 0,8 millionar kroner for kvar prosent ekstraordinær takstauke. Ekstraordinær takstauke kan gi færre reisande. Spesielt risikabelt vil dette vere på bussruter med stor konkurranseflate mot personbil.

3. Økonomisk innsparingspotensiale	
Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	8,7 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	4,7 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	7,6 mill. kr
Totalt innsparingspotensiale	21 mill. kr
4. Administrativt innsparingspotensiale	
Små/ingen. Fylkeskommunal ruteproduksjon vert kjøpt hos ruteselskap. Når ruteproduksjonen vert redusert, får det konsekvensar hos det aktuelle ruteselskapet som utfører produksjonen.	
Reduksjon i rutekjøpet vil ikkje redusere arbeidsomfanget som vert utført av fylkeskommunalt tilsette. Omlegging og endring av bilrutene for å tilpasse produksjonen til reduserte økonomiske rammer i åra framover, vil krevje auka arbeidsinnsats med ruteplanlegging og kontraktsoppfølging i administrasjonen. Omleggingar vil og krevje prosessar opp mot brukarane, berørte kommunar og politisk leiing.	
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig
<i>Rolla i den regionale partnarskapen:</i>	Ikkje relevant
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Viktig
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	
Inntekter utgjer ein betydeleg del av omsetninga vår. Marknadsvurderingar må vere med heile vegen. Langsiktig og heilskapleg tenking er viktig. Det er risiko for utilsikta verknader knytt til alle endringar.	
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	
Ikkje aktuelt	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	
Konkrete rutekutt og endringar må vurderast i samband med arbeidet med dei årlege budsjetta og rutekjøpssak.	

Kollektiv: Båt #39

1. Namn på utgreiingsoppdraget

Kollektiv – båt (# 39)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Båt er eit spesielt område der kvar grend har sine lokale forhold og behov. Det er vanskeleg å generalisere. Justeringar av båtrotene krev gode prosessar og er arbeidskrevjande.

I FT sak 11/2010 vart det definert eit minstetilbod med båt til veglause grender. Dei fleste kommunane har i tillegg lagt til pengar for å få på plass sårt tiltrengte ruter, særleg på kveldstid. Kommunale rutekjøp for å styrke kollektivtilbodet, finn vi berre på båt. Det vert ikkje lagt opp til å redusere det definerte minstetilbodet på båt. Det vert likevel føreslege å plukke vekk enkelte tilbod som går utover minstetilbodet, samt ruter der det er alternative reisevegar.

Skuleskyss

Det er mogleg å redusere kostnadane på skuleskyss med båt med 2 mill. kr ved å legge ned skuleruta med vidaregåande elevar frå Solund til Mjømna i korrespondanse med skulebåt til Austreim vgs. Denne ruta har få elevar. Elevar som vert råka av ei eventuell nedlegging må flytte på hybel.

Lokale båttruter

På dei lokale båtrotene er det mogleg å justere ned rutetilbodet i høve til det definerte minstetilbodet. Ved å redusere frekvens eller legge ned/om ruter er det mogleg å spare 2 mill. kr.

Dersom det vert lagt ned ruter eller rutedagar, må dei reisande ordne seg privat eller la vere å reise. Ein markant reduksjon i lokalrutene vil føre til at fleire eldre busette på veglause plassar må flytte til meir sentrumsnære område. Ein reduksjon i lokalrutetilbodet vil også ramme turisttrafikken.

Regionale båttruter

Ved å redusere frekvens, tal dagar og delstrekningar med alternative omvegar er det mogleg å spare inntil 3,5 mill. kr på regionale båttruter. Det vil framleis vere mogleg å kome seg fram, men dei reisande må rekne med meir ventetid og/eller omvegar.

Fylkeskryssande ruter

Frå 1. mai 2015 vert det sett inn båt med redusert passasjerkapasitet frå 190 til 147 seter på rute mellom Sogn og Bergen. Denne båten vil ha propelldrift i staden for vassjet. Denne endringa reduserer kostnadane med nær 5 mill. kr. pr. år. Det er vurdert som tilstrekkeleg med ein 147 setar båt på denne ruta.

Godsbåt

Sogn og Fjordane fylkeskommune driv ei godsbåttrute mellom Bergen og Askvoll. Det er mogleg å redusere kostnadane med 1 mill. kr i året ved å redusere tal avgangar frå 3 til 2 pr. veke. Dette vil vere eit tilbakesteg for dei innbyggjarane som er avhengig av denne ruta. For næringslivet vil det bety auka framføringstid og auka kostnader.

Takstauke

Det meste av billettinntektene på båt knyter seg til dei fire ekspressbåtane. Ekstraordinær takstauke kan gi færre reisande. Sidan inntektene utgjør ein så stor del av desse rutene, er det risikabelt å rokke ved noko som kan føre til passasjersvikt. Ein ekstraordinær takstauke på 3 % vil kunne gi ein inntektsauke på om lag 1,5 millionar kroner. Ekspressbåtane er i stor grad sjølvfinansierande. ¾ av

driftskostnadane på desse båtane vert finansiert gjennom billettinntekter. Det er risikabelt å gjere tiltak som kan råke passasjertala på desse båtane.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	8,5 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	2,5 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	4 mill. kr
Totalt innsparingspotensiale	15 mill. kr

4. Administrativt innsparingspotensiale

Små/ingen. Fylkeskommunal ruteproduksjon vert kjøpt hos ruteselskap. Når ruteproduksjonen vert redusert, får det konsekvensar hos det aktuelle ruteselskapet som utfører produksjonen.

Reduksjon i rutekjøpet vil ikkje redusere arbeidsomfanget som vert utført av fylkeskommunalt tilsette. Omlegging og endring av båtrotene for å tilpasse produksjonen til reduserte økonomiske rammer i åra framover, vil krevje auka arbeidsinnsats med ruteplanlegging og kontraktsoppfølging i administrasjonen. Omleggingar vil og krevje prosessar opp mot brukarane, berørte kommunar og politisk leiing.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Viktig

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Inntekter utgjer ein betydeleg del av omsetninga vår. Marknadsvurderingar må vere med heile vegen. Langsiktig og heilskapleg tenking er viktig. Det er risiko for utilsikta verknader knytt til alle endringar.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Ikkje aktuelt

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Konkrete rutekutt og endringar må vurderast i samband med arbeidet med dei årlege budsjetta og rutekjøpssak.

Kollektiv: Ungdomstilbod #40

1. Namn på utgreiingsoppdraget

Kollektiv - ungdomstilbod

2. Kort omtale av utgreiinga

Sogn og fjordane er eit distriktsfylke med få innbyggjarar spreidd utover eit stort område med lange avstandar. Kollektivtilbodet for ungdom utanfor hovudvegane og regionsentra er svært avgrensa.

Dei siste 15-20 åra har det vore satsa på fleire ungdomstilbod. Tiltaka har hatt som mål å gi ungdomen eit trafiksikkert og best mogleg reisetilbod med avgrensa ressursar.

Ordningane har fungert godt, men har mista mykje av merksemda dei seinaste åra. Bruken av ordningane er fallande. Kostnaden knytt til det største tiltaket, Ungdomskortet, er redusert blant anna som følgje av innføring av elektronisk billettering.

Trygt heim for ein 50 lapp treng ein ny giv dersom ordninga skal vidareførast. Informasjonsarbeidet bør integrerast betre med anna trafikktryggingarbeid, t.d. Trygg Trafikk, Statens Vegvesen og politi. I tillegg bør rutene justerast for å treffe behovet best mogleg. Ungdomstilboda er ikkje lovpålagde og kan såleis leggast ned.

Ungdomskort

Ungdomskort er eit tilbod til ungdom mellom 16 og 19 år. Det bur om lag 6 000 ungdomar i alderen 16 - 19 år i Sogn og Fjordane. Ungdomane kan reise fritt på kollektive transportmiddel i Sogn og Fjordane i 30 dagar for kr 380 kroner. I Sogn og Fjordane gjeld ungdomskortet på fylkeskommunale buss og båtruter, ferjer og kommersielle bussruter.

Det er mogleg å auke taksten på ungdomskort, men færre vil nytte denne ordninga om prisen aukar. Ved ei eventuell avvikling av ordninga vil ungdomen måtte betale etter vanleg takst.

Lokale transporttilbod for ungdom (LTU)

Lokale transporttilbod for ungdom er ei tilskotsordning der fylkeskommunen støttar trygg transport for ungdom rundt i kommunane. Tiltaket er målretta, og gir ungdom eit kollektivtilbod og eit trygt reisealternativ til tider og stader dei sjølve prioriterer.

Fylkeskommunen deler ut ein million kroner kvart år til denne ordninga. Tiltaket er ikkje lovpålagt og kan avviklast. Ungdom misser i så fall eit transporttilbod og må syte for transport sjølv.

Trygt heim for ein 50-lapp

Dette er ei ordning der ungdom har eit kollektivtilbod heim frå fleire større stader i fylket natt til søndag og på nokre andre store helgedagar i løpet av året, t.d. jul og påske. Tilbodet er etablert i Stryn, Eid, Sandane, Florø, Førde, Høyanger og Sogndal.

Det er mogleg å justere rutetilbodet slik at det betre treffer behovet. Det er også mogleg å ta bort dei svakaste rutene og delstrekningane. Slik kan vi redusere kostnadene med 500 000. Eit anna tiltak for å redusere kostnader er prisauke. Med ei dobling av prisen vil inntektene auke med om lag 300 000 kr. Tiltaket er ikkje lovpålagt og kan takast bort.

Dersom ordninga Trygt heim for ein 50 lapp forsvinn, misser ungdomen på dei aktuelle stadene eit viktig trafikktryggingstiltak og reisetilbod.

3. Økonomisk innsparingspotensiale	
Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	1 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	2 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	6 mill. kr
Totalt innsparingspotensiale	9 mill. kr
4. Administrativt innsparingspotensiale	
Dersom alle ungdomstilboda vert lagde ned, kan samferdsleavdelinga spare 0,1 årsverk.	
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Mindre viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Mindre viktig
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Ikkje relevant
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	
<ul style="list-style-type: none"> - Ungdomstiltaka er spesielt etablert for ungdom. - Hensikta med tiltaka må vurderast opp mot bruk, kostnad og effekt. - Fleire av ungdomstiltaka er i utgangspunktet trafikktryggingstiltak. Reduksjon eller bortfall av tilbodet kan ha ein negativ effekt på trafikktryggingsarbeidet. 	
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	
Kommunane kan sjølv stå ansvarlege for lokale trafikktilbod for ungdom.	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	

Kollektiv: Drift av fylkeskommunale ferjesamband #41

1. Namn på utgreiingsoppdraget

Kollektiv – drift av fylkeskommunale ferjesamband (#41)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Trafikken på dei fylkeskommunale sambanda er langt mindre enn dei statlege sambanda. Dette betyr lågare brukarbetaling og større offentleg del av kostnadane.

Det er lagt vekt på at samfunn som er heilt avhengig av ferja skal ha eit minimum av ferjetilbod. Det er også viktig at meir trafikkerte samband har eit godt nok tilbod til at regionen kan utvikle seg på ein god måte.

Fylkeskommunen driv 6 ferjesamband. Budsjettet for 2014 var på omlag 100 millionar kroner. Budsjetttramma vert styrka med 25 millionar kroner fram mot 2018 når nye avtalar på 5 av dei 6 sambanda vert fasa inn. Dette fordi prisane i dette anbudet auka kraftig. Dei fylkeskommunale ferjesambanda hadde i 2013 billettinntekter på nærare 27 millionar kroner.

Aktuelle tiltak for å redusere kostnader er knytt til variable kostnader, i hovudsak mannskapskostnad og drivstoff. Auka brukarbetaling er også vurdert.

Rundturar midt på dag

Ved å ta bort ein rundtur midt på dag på alle dei 5 sambanda er det mogleg å redusere den fylkeskommunale kostnaden med 3 millionar kroner. Dette vil føre til meir ventetid eller omveg på høgfrequente samband med alternative omkøyringsveggar. Næringslivet kan få auka kostnader som følgje av dette. På lågfrequente samband utan omkøyringsveggar er konsekvensane større for brukarane. Næringslivet kan få ekstrakostnadar i samband med venting på neste ferjetur.

Siste avgang

Ved å ta bort siste avgang på ferjesamband med alternativ omkøyringsveg vil kostnaden kunne reduserast med 2 millionar kroner. Dette vil m.a. medføre auka tidsbruk knytt til omvegar. Dette er ein klar reduksjon i tilbodet for alle brukarar av det aktuelle sambandet.

Fure ferjekai

Trafikken over Fure ferjekai har gått vesentleg ned etter at Dalsfjordsambandet opna i slutten av 2013. I 2014 var tal personbileiningar nesten halvert i høve til tidlegare år. Det er tilsvarande reduksjon i tal passasjerar. Samla passasjertal for alle tre strekningane til og frå Fure var i 2013 14 245 medan det i 2014 gjekk ned til 7 120.

Dersom ferjene sluttar å anløpe Fure ferjekai, kan kostnaden reduserast med 2 millionar kroner. Ferga til og frå Fure vil framleis vere raskaste reiseveg for mange, sjølv etter opninga av Dalsfjordsambandet. Den som bur nær Fure og arbeider i Askvoll vil få ei ekstra reisetid på omlag 30 minutt kvar veg ved å køyre Dalsfjordbrua.

Takstauke

Fylkeskommunen nyttar det statlege ferjeregulativet. Ved å auke takstane med inntil tre takstsoner kan billettinntektene aukast med inntil 3 mill. kroner. All ekstraordinær takstauke fører til avvising av reisande, spesielt på samband med alternativ omkøyringsveg. Ein auke på takstane på ferje betyr eit avvik frå eit takstnivå definert av staten. Dei reisande i Sogn og Fjordane må betale meir for same tenesta enn andre stader i Norge.

3. Økonomisk innsparingspotensiale	
Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	4 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	2 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	4 mill. kr
Totalt innsparingspotensiale	10 mill. kr
4. Administrativt innsparingspotensiale	
Lite/ingen. Fylkeskommunal ruteproduksjon vert kjøpt hos ruteselskapa. Når ruteproduksjonen vert redusert, får det konsekvensar hos det aktuelle ruteselskapet som utfører produksjonen.	
<p>Statens vegvesen administrerer ferjekontraktane som ein del av sams vegadministrasjon. Administrasjonen i fylkeskommunen bidreg med å få definert rutetilbodet som skal kjøpast. Reduksjon i rutekjøpet vil ikkje redusere arbeidsomfanget som vert utført av Statens vegvesen og administrasjonen i fylkeskommunen. Endring av ferjerutene for å tilpasse produksjonen til reduserte økonomiske rammer i åra framover, vil krevje auka arbeidsinnsats med ruteplanlegging og kontraktsoppfølging i administrasjonen. Omleggingar vil og krevje prosessar ut mot brukarane, berørte kommunar og politisk leiing.</p>	
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Mindre viktig
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	
Ikkje relevant	
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	
Ikkje aktuelt	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	
Framtidige ferjeavløysingsprosjekt	

Kollektiv: Takstar/produktportefølje/marknadsføring #42

1. Namn på utgreiingsoppdraget

Kollektiv – takstar/produktportefølje/marknadsføring (#42)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Dei fylkeskommunale rutene med buss, båt og ferje har årleg billettinntekter på om lag 210 millionar kroner. Mesteparten av desse inntektene knyter seg til langruter og regionale ruter med buss og båt. Dei fire ekspressbåtane mellom Sogn og Fjordane og Bergen tek åleine inn om lag 80 millionar kroner.

Billettinntektene er ei viktig finansieringskjelde. Utan desse inntektene ville det vore vanskeleg å oppretthalde dagens rutestruktur.

Takstauke er eit verkemiddel for å auke inntektene. Spesielt på dei lange reisestrekningane og på dagpendling er bilen ein stor konkurrent. For store prispåslag vil redusere talet reisande og er risikabelt.

Ved å auke billettprisane kan vi auke inntektene. På buss og båt vert dette vanlegvis gjort ved å auke takstøre, dvs. prisen pr. kilometer. På ferje er det litt meir komplisert. Fylkeskommunen står fritt til å følge dei nasjonale takstane, men ordningar som nasjonale ferjekort samt innretningar i kontraktane gjer det komplisert å avvike frå det nasjonale takstregulativet. Ei løysing for å kome rundt dette er å endre takstsona. Prisen for kvar takstsona vert då fortsatt lik det statlege regulativet.

I utgreiingane om bilruter, båt og ferje vert inntektsida og konsekvensane ved takstauke omtalt.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Økonomiske konsekvensar av denne utgreiinga er lagt inn utgreiingane på kollektiv båt, ferje og bilruter.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Små

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Mindre viktig

Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:

Mindre viktig

Rolla i den regionale partnerskapen:

Ikkje relevant

Langsiktige avgjerder:

Viktig

Alternative finansieringskjelder:

Ikkje relevant

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Ikkje aktuelt

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Kollektiv: Terminalar og venterom #43

1. Namn på utgreiingsoppgdraget

Kollektiv – terminalar og venterom (#43)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Sogn og Fjordane fylkeskommune har ei omfattande rutedrift. Det er etablert kollektivterminalar på trafikk-knutepunkt over heile fylket. Dei skal sikre ei god og sikker trafikkavvikling samt legge til rette for ei god reise for passasjerane.

Fylkeskommunen eig ikkje noko anlegg, men vi leiger anlegg av uteselskapa, kommunane og private aktørar. Leigeprisen varierer. Dei fleste leiger ut til fornuftige leigeprisar.

Det er mogleg å justere tilbodet til dei reisande i forhold til terminalar. Funksjonen, nytten og kostnaden varierer frå stad til stad. Felles for dei fleste tiltaka nemnt i denne saka er at det er mindre stadar med få reisande som er aktuelle for kutt.

I denne utgreiinga er det først og fremst nivået på publikumsfasilitetar som er vurdert. Desse kostnadene knyter seg til om det er oppvarma venterom og toalett. Når vi tilbyr dei reisande oppvarma venterom og toalett aukar kostnadene betydeleg. Hovudkostnaden knyter seg til husleige, straum, vask, låserutinar og tilsyn.

I hovudsak har vi tre former for kostnadsreduksjonar.

- Redusere opningstid på venterom, eventuelt stenge det.
- Legge ned kollektivterminalen
- Ikkje oppgradere til dagens standard med universell utforming og trafikktrygging

Denne utgreiinga har kartlagt og vurdert ei mogleg innsparing på 1 mill. kr innanfor kollektivterminalar.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	0,1 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	0,1 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	0,8 mill. kr
Totalt innsparingspotensiale	1 mill. kr

4. Administrativt innsparingspotensiale

Fylkeskommunen leiger terminalar og venterom hjå ruteselskap, private og kommunar. Ein reduksjon i desse tenestene vil medføre konsekvensar for utleigarane.

Administrasjonen sine oppgåver knytt til terminaltenester knyter seg i hovudsak til fornying av kontraktar kvart 8-10 år, samt når det dukkar opp aktuelle problemstillingar som må løysast, t.d behov for justering av leigearealet. Færre terminalar og venterom kan redusere arbeidet noko, men vil ikkje vere målbart i forhold til stillingsheimlar.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig

Oppgave- og ansvarsdeling:

Mindre viktig

Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:

Viktig

Rolla i den regionale partnerskapen:

Ikkje relevant

<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Mindre viktig
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	
<ul style="list-style-type: none">▪ Eksterne samarbeidspartnarar påverkar kostnadsbiletet vårt.▪ Universell utforming og trafikktryggleik er viktige forhold som det må takast omsyn til	
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	
Ikkje aktuelt.	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	

Reduksjon i løyvingane til FTU-tiltak #44

1. Namn på utgreiingsoppdraget	
Reduksjon i løyvingane til FTU-tiltak i kommunane. (#44)	
2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)	
Utgreiinga ser på moglegheitene og konsekvensane av å redusere løyvinga til trafikktryggingstiltak (FTU-midlar). Løyvinga er i dag :	
<ul style="list-style-type: none">• 5 mill. kr til trafikktryggingstiltak i kommunane og• 1,2 mill. kr til trafikktryggingsaktivitetar (inkl. drift av trafikktryggingsutvalet)	
Utgreiinga syner at det er mogleg å redusere nivået på løyving med den konsekvens at færre tiltak vert sett i verk og at færre kommune vil få tilskott. Dersom løyvingane vert vesentleg redusert bør det vurderast om ordningane bør avviklast.	
3. Økonomisk innsparingspotensiale	
Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	
<ul style="list-style-type: none">• Reduksjon i tilskott til kommunar. Færre vil få tilskott	2,0 mill. kr
<ul style="list-style-type: none">• Reduksjon i tilskott til aktivitetar innan trafikktryggingsarbeidet	0,2 mill. kr
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	
<ul style="list-style-type: none">• Ingen tiltak på dette nivået	
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	
<ul style="list-style-type: none">• Avvikling av ordning med tilskott til kommunane	3 mill. kr
<ul style="list-style-type: none">• Avvikling av tilskottsordning – trafikktryggingsaktivitetar og trafikktryggingspris	0,5 mill. kr
Totalt innsparingspotensiale	5,7 mill. kr
4. Administrativt innsparingspotensiale	
Ikkje relevant – sams vegadministrasjon	
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Mindre viktig
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Ikkje relevant
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Ikkje relevant
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Mindre viktig
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	

Vinterstenging av vegar #46

1. Namn på utgreiingsoppdraget	Vinterstenging av vegar #46												
2. Kort omtale av utgreiinga	<p>Statens vegvesen har greidd ut potensiale for innsparing ved vinterstenging av vegar og utsett opning/tidlegare stenging av vinterstengde vegar.</p> <p>Så langt som råd er det teke utgangspunkt i gjennomsnittlege vinterkostnader i gjeldande driftskontraktar. Prisane i driftskontraktane består av ein rundsum og ein mengdebasert del for kvar prosess. Det er den mengdebaserte delen som varierer frå år til år.</p> <p>Det er stor uvisse knytt til korleis entreprenørane vil handtere endringar i driftsregime strategisk sidan dette vil medføre endra bruk av maskiner og menneskap. Marknadssituasjonen vil også påverke korleis entreprenørane prisar dei ulike elementa i driftskontraktane. Dei potensielle innsparingane vil difor vera usikre. Utgreiinga viser at det potensiale for mindre innsparingar ved å utvide stengingsperioden på allereie vinterstengde vegar (nivå 1). Vidare er det eit mindre innsparingspotensiale ved vinterstenge fleire vegar med liten trafikk (nivå 2). Utgreiinga vurderer også vinterstenging av 2 høgfjellsoverganger (nivå 3).</p>												
3. Økonomisk innsparingspotensiale	<table><tr><td>Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)</td><td>1,7 mill. kr</td></tr><tr><td>Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)</td><td>1,3 mill. kr</td></tr><tr><td>Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)</td><td>8,7 mill. kr</td></tr><tr><td>Totalt innsparingspotensiale</td><td>11,7 mill. kr</td></tr></table>	Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	1,7 mill. kr	Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	1,3 mill. kr	Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	8,7 mill. kr	Totalt innsparingspotensiale	11,7 mill. kr				
Innsparingspotensiale på nivå 1 (minst negative konsekvensar)	1,7 mill. kr												
Innsparingspotensiale på nivå 2 (middels negative konsekvensar)	1,3 mill. kr												
Innsparingspotensiale på nivå 3 (store negative konsekvensar)	8,7 mill. kr												
Totalt innsparingspotensiale	11,7 mill. kr												
4. Administrativt innsparingspotensiale	<p>Små/ingen. Vinterdrifta av fylkesvegnettet vert utført av entreprenørar etter anbudskontraktar utarbeidd av Statens vegvesen. Statens vegvesen er utøvande byggherre på fylkesvegnettet på vegner av fylkeskommunen og har ansvaret for å følgje opp driftskontraktane (Sams vegadministrasjon). Endringar i standard på vinterdrift vil først og fremst få konsekvensar for den entreprenøren som har driftskontrakten.</p> <p>Driftskontraktane ligg under Sams vegadministrasjon og reduksjon i omfanget på vinterdrift vil ikkje redusere arbeidsomfanget som vert utført av fylkeskommunalt tilsette.</p>												
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	<table><tr><td><i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i></td><td>Viktig</td></tr><tr><td><i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i></td><td>Viktig</td></tr><tr><td><i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i></td><td>Viktig</td></tr><tr><td><i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i></td><td>Ikkje relevant</td></tr><tr><td><i>Langsiktige avgjerder:</i></td><td>Viktig</td></tr><tr><td><i>Alternative finansieringskjelder:</i></td><td>Mindre viktig, må ev. greiast ut nærare</td></tr></table>	<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig	<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig	<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig	<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant	<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig	<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Mindre viktig, må ev. greiast ut nærare
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig												
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Viktig												
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarknadsregionar:</i>	Viktig												
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant												
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig												
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Mindre viktig, må ev. greiast ut nærare												
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	Funksjonsinndeling av vegnettet												
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	Ikkje aktuelt												
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	Nokre tiltak vil krevje høyring/samarbeid med berørte kommunar, fylkeskommunar og næringsliv før dei kan gjennomførast.												

5. Vidaregåande opplæring

Arbeidslivskontaktressurs ved dei vidaregåande skulane #1

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i skule: Arbeidslivskontaktressurs – utgreiing #1

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Fylkesdirektøren har kartlagt og vurdert omorganisering, mogleg innsparing og konsekvensar av dette. Oppdraget har vore todelt. Sak om framtidig organisering av arbeidslivskontaktressursen vart handsama av hovudutval for opplæring i sak 07/15.

Vedtak i HO –sak 07/15

1. Ressurs til arbeidslivskontakt vert vidareført på skular med yrkesfaglege utdanningsprogram.
2. Ressurs til arbeidslivskontakt vert tildelt skulane ut frå tal yrkesfaglege utdanningsprogram. Kwart utdanningsprogram utløyser 10 % ressurs, likevel slik at minimumsressurs pr. skule vert 20%.
3. Eventuell endring i ressursramma til arbeidslivskontakt i samband med økonomiplanarbeidet, vert innarbeidd med lik ressurs pr. yrkesfagleg utdanningsprogram slik det er lagt til grunn i punkt 2 over.

Utgreiingsoppdraget om ytterlegare innsparing skal innarbeidast som ein del av økonomiplanen for 2016 -2019. HO-sak 07/15 er lagt ved som utgreiingsrapport frå fylkesdirektøren.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Gjennom vedtak om organisering i HO–sak 07/15, vart det realisert innsparing med verknad frå hausten 2015, på om lag kr 1,5 mill. kr (reduksjon av ressursen tilsvarande 210% stilling).

I punkt tre i vedtaket står det at den økonomiske ramma for ordninga kan reduserast ytterlegare i samband med økonomiplanarbeidet, men med lik ressurs pr. yrkesfagleg utdanningsprogram. Dette gir moglegheit til å endre ressursfordelingsnøkkelen frå 10% pr. yrkesfagleg utdanningsprogram til dømes på 5% ressurs yrkesfagleg utdanningsprogram. Eventuell ytterlegare innsparing vil først kunne gje verknad frå hausten 2016.

I saksutgreiinga HO–sak 07/15 er modell 4 utgreidd, og syner konsekvensen ved å ta vekk heile ressursen frå alle skulane.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Reduksjon i ressursen vil ikkje gje innsparing i sentraladministrasjonen.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig

Omlag 50 prosent av søkjarane til vidaregåande opplæring vel yrkesfaglege utdanningsprogram. Det er 64,7 prosent av elevar/lærlingar som gjennomfører denne utdanningsvegen på normert tid i fylket. Sogn og Fjordane er blant dei fylka i landet som har færrest elevar som søker læreplass. I august 2014 stod ca. 200 søkjarar utan tilbod om læreplass. Det er ei målsetjing at fleire ungdommar får seg læreplass og gjennomfører opplæringa.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Viktig

Ressursen for arbeidslivskontakt vart oppretta for å tilføre opplæringssektoren kompetanse og å styrke kapasiteten til samhandling mellom vidaregåande opplæring og arbeids- og næringslivet. Tilgang på læreplassar og tidleg formidling til læreplass er avgjerande for at fleire ungdomar gjennomfører ei fag- eller yrkesopplæring. Ein god overgang frå vg2 til opplæring i bedrift aukar andelen som gjennomfører vidaregåande opplæring.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.: Ikkje relevant

Rolla i den regionale partnarskapen: Ikkje relevant

Langsiktige avgjerder: Viktig

Å auke gjennomføringa i vidaregåande opplæring har betydelege konsekvensar for ungdommen og for samfunnet.

Alternative finansieringskjelder: Ikkje relevant

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Kvalitet i opplæringa og høg gjennomføringsgrad.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Nærleik i tenesta for dei yrkesfaglege utdanningsprogramma har vore eit bærande prinsipp i modell om organisering.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Nei.

Oppfølgingstenesta #2

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i skule: Oppfølgingstenesta (utgreiingsoppdrag nr. 2).

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Hovudutval for opplæring vedtok framtidig organisering av oppfølgingstenesta i HO- sak 8/15. Utgreiinga vurderer bruken av tiltaksmidlar til opplæringstiltak i regi av oppfølgingstenesta og konsekvensane av reduksjon av tiltaksmidlane. Vurderingane er gjort i lys av framtidig elevtalsnedgang og intensivert innsats for å oppnå auka gjennomføring.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Gjennom vedtaket om organisering av oppfølgingstenesta i HO-sak 8/15 vart det realisert innsparing på om lag 0,4 mill. kr.

Ytterlegare innsparing kan realiserast ved reduksjon av tiltaksmidlar (tre alternativ):

1. Redusere tiltaksmidlane med 10%: Innsparing ca. 0,34 mill. kr.
2. Redusere tiltaksmidlane med 30%: Innsparing ca. 1,0 mill.kr.
3. Fjerne tiltaksmidlane heilt :Innsparing ca. 3,4 mill. kr.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Tildeling av midlar til oppfølgingstenesta er del av fylkesdirektøren si tildeling av midlar til skulane. Ingen av alternativa vil gje administrativ innsparing.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig. Merk: Alt. 3 vil gje redusert kvalitet, jf. punkt 3.
---	--

<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i>	Ikkje relevant.
-----------------------------------	-----------------

<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:</i>	Ikkje relevant.
---	-----------------

<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant.
---	-----------------

<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Ikkje relevant.
-------------------------------	-----------------

<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Ikkje relevant.
--	-----------------

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Viser til HO-sak 8/15 Oppfølgingstenesta.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Nei.

Lærarressurs – som del av open skule (leksehjelp) #4

1. Utgreiingstittel og –nummer	Vidaregåande opplæring i skule: Lærarressurs, som del av open skule (leksehjelp) (utg.nr. 4)
2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)	<p>Korleis blir ressursen organisert og nytta i dag?</p> <p>Ressursen vert brukt og organisert av miljøkoordinator på dei fleste av skulane. Det er lagt opp til ulike aktivitetar som t. d leksehjelp, spelkveld, mekkekveld på verkstad og mange sosiale aktivitetar. Det er flest hybelbuarar som nyttar seg av tilboda som vert lagt til rette ved open skule. Midlane vert i liten grad brukte til lærarressursar, men mest tiltaksretta arbeid i regi av miljøkoordinator.</p> <p>Kva er konsekvensen av å ta bort eller redusere ressursen?</p> <p>Det psykososiale miljøet til hybelbuarane vert forringa, vanskeleg med oppfølging av ulike tiltak med hybelbuarar utan denne ressursen. Dei sosiale aktivitetane på open skule er viktig for utvikling av eit godt skulemiljø, trivsel, helse og fellesskap. Difor kan bortfall av ressursen få konsekvensar for læringsmiljøet og gjennomføringa på sikt.</p> <p>Kva rolle spelar tiltaket for kvaliteten på opplæringa og gjennomføringa?</p> <p>Dette er eit miljøskapande tilbod som særleg er viktig for hybelbuarane. Leksehjelp kan gje elevar moglegheit til å fullføre og bestå opplæringa.</p>
3. Økonomisk innsparingspotensiale	Innsparingspotensialet er 0,7 mill. kr årleg dersom ordninga vert teken bort.
4. Administrativt innsparingspotensiale	Sentraladministrasjonen: Ingen innsparing.
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig.
Gjennom leksehjelp-ordninga kan vi hjelpe mange elevar opp på ståkarakter og difor få auka gjennomføring for dei elevane som treng ekstra hjelp i faget.	
<i>Oppgave- og ansvarsdeling:</i>	Ikkje relevant.
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:</i>	Ikkje relevant.
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i>	Ikkje relevant.
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Viktig.
Oppfølging av hybelbuarar er viktig i åra framover. Bruk av lærarressursen på leksehjelp og arbeidet til miljøkoordinator må sjåast i samanheng i den vidare vurderingane av tilbodet.	
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Ikkje relevant.
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	Dei sosiale aktivitetane og bruk av lærarressurs er viktig for utvikling av godt læringsmiljø, trivsel, helse og fellesskap . Det er viktig å støtte opp om elevane sitt psykososiale miljø med tanke på auka gjennomføring.
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	Nei.

Dei økonomiske rammene for drift av dei vidaregåande skulane #5

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i skule: Dei økonomiske rammene for drift av dei vidaregåande skulane (utgreiingsoppdrag nr. 5)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga er konsentrert om grunnlaget for tildeling av ressursar til den pedagogiske verksemda ved dei vidaregåande skulane og konsekvensar ved å redusere løyvinga. I vurderingane er dagens skule- og tilbodsstruktur lagt til grunn. Samstundes vil det økonomiske innsparingspotensialet bli påverka av elevtalsutviklinga og eventuelle endringar i skule- og tilbodsstrukturen. Innsparingspotensialet vil også kunne variere frå år til år ut frå endringar i gruppetalet.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Det vert i utgreiinga stipulert eit samla innsparingspotensiale på om lag 25 mill. kr fordelt slik:

- Tiltak som ikkje har konsekvensar for kvaliteten på opplæringa og som opprettheld akseptabel breidde i tilbodet: 14,3 mill. kr.
- Tiltak som vil forringe kvaliteten på opplæringa og redusere breidda i fagtilbodet, men som vil kunne vere fagleg forsvarleg: 3,8 mill. kr.
- Tiltak som vil ha svært uheldige konsekvensar for kvaliteten på opplæringa, som ikkje er fagleg forsvarlege eller som ikkje opprettheld akseptabel breidde i fagtilbodet: 6,7 mill. kr.

Alle innsparingstiltaka som er vist i utgreiinga har personalmessige konsekvensar.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Innsparingstiltaka gir ikkje grunnlag for effektivisering av det administrative arbeidet.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig.

Innsparingstiltaka i utgreiinga vert vurderte opp mot grunnprinsippet kvalitet, og kva konsekvensar ein eventuell reduksjon i ressursane har for kvaliteten på den vidaregåande opplæringa. Innsparingstiltaka kan grupperast i tre kategoriar etter kor alvorlege konsekvensar dei gjev, jf. pkt. 3.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Ikkje relevant.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Ikkje relevant.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Ikkje relevant.

Langsiktige avgjerder:

Ikkje relevant.

Alternative finansieringskjelder:

Ikkje relevant.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Prioriteringane i sektoren vert styrt etter målet om høg kvalitet på opplæringa og auka gjennomføring i vidaregåande opplæring.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Alternativ organisering på tenesteområdet må vurderast som ein del av arbeidet med ny skule- og tilbodsstruktur som skal handsamast våren 2016.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Innsparingspotensialet vil bli påverka av elevtalsutviklinga og endringar i skule- og tilbodsstruktur.

Innsparingspotensiale i skule- og tilbodsstruktur #6

1. Utgreiingstittel og –nummer
Vidaregåande opplæring i skule: Innsparingspotensiale skule- og tilbodsstruktur (utgreiingsoppdrag nr.6)
2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)
Fylkesdirektøren har i utgreiinga gjort eit overslag over innsparingspotensialet ved strukturendringar ut frå utgreiingane som vart utarbeidd i samband med skulebruksplanen. Etter fylkesdirektøren si vurdering kan mogleg innsparingspotensiale ved eventuelle framtidige strukturendringar berre synleggjerast gjennom konkret utgreiing av modellar for organisering.
3. Økonomisk innsparingspotensiale
Utgreiinga viser mogleg innsparingspotensiale kan vere på om lag 35 mill. kr. Det er knytt svært stor uvisse til dette overslaget. Etter fylkesdirektøren si vurdering må mogleg innsparingspotensiale ved eventuelle framtidige strukturendringar synleggjerast gjennom konkret utgreiing av modellar for organisering.
4. Administrativt innsparingspotensiale
Det er i dette utgreiingsoppdraget ikkje gjort berekningar av eventuelt innsparingspotensiale i sentraladministrasjonen som følgje av strukturendringar.
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i> Krev nærare utgreiing.
<i>Oppgåve- og ansvarsdeling:</i> Krev nærare utgreiing.
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:</i> Krev nærare utgreiing.
<i>Rolla i den regionale partnerskapen:</i> Krev nærare utgreiing.
<i>Langsiktige avgjerder:</i> Krev nærare utgreiing.
<i>Alternative finansieringskjelder:</i> Ikkje relevant.
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet
Den økonomiske ramma skal til ei kvar tid nyttast for å sikre god kvalitet i vidaregåande opplæring i Sogn og Fjordane
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet
Krev nærare utgreiing.
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar
I samsvar med vedteke budsjett og økonomiplan skal ny skule- og tilbodsstruktur utgreiast for politisk handsaming våren 2016.

Innføringsgrupper for minoritetsspråklege #8

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i skule: Innføringsgrupper for minoritetsspråklege (utgreiingsoppdrag nr. 8)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga tek føre seg konsekvensar ved å ta bort innføringstilboda for minoritetsspråklege. Tre av dei vidaregåande skulane tilbyr i dag slik opplæring. Innføringsgruppene er ei førebuing til vidaregåande opplæring for minoritetsspråklege.

Tenesta er ikkje lovpålagt.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Dei tre innføringsgruppene har ein kostnad på 2,7 mill. kr. Utgreiinga viser at å ta bort tilbodet kan føre til auke i bruken av midlar til særskilt språkopplæring (opplæringslova §3-12) og spesialundervisning (Opplæringslova §5-1). Dette kan medføre at innsparte midlar vil måtte brukast inn mot ordinær opplæring og innsparingspotensialet kan difor bli mindre enn 2,7 mill. kr.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Utgreiinga viser ikkje innsparingspotensiale i sentraladministrasjonen.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig.

Å ta bort tilbodet svekkar dei minoritetsspråklege sitt grunnlag for å starte i og gjennomføre ordinær vidaregåande opplæring.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Ikkje relevant.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Ikkje relevant.

Rolla i den regionale partnarskapen:

Ikkje relevant.

Langsiktige avgjerder:

Tilbodet er relevant i ei tid med auka innvandring.

Alternative finansieringskjelder:

Ikkje relevant.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Nei.

Gratis læremiddel og PC-ordninga #15

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i skule: Gratis læremiddel og elev-pc ordninga (utgreiingsoppdrag nr. 15)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Fylkesdirektøren har i utgreiinga kartlagt og vurdert innsparingspotensiale og konsekvensar av reduksjon i den økonomiske ramma for gratis læremiddel og pc-ordninga. Dette gjeld reduksjon i satsane for kjøp av læremiddel, administrasjon av ordninga med utlån av lærebøker og ledige midlar i den samla løyvinga til gratis læremiddel etter perioden med omdisponering til kjøp av nytt skuleadministrativt system. I tillegg kjem kostnadsreducerande tiltak i høve den etablerte pc-ordninga.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Utgreiinga viser eit innsparingspotensiale på 3,1 mill. kr for løyvinga til gratis læremiddel og 0,4 mill. kr for pc-ordninga.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Endring i løyvingsnivået vil ikkje gje innsparing i sentraladministrasjonen.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig.

Dersom løyvinga til gratis læremiddel vert redusert vil kravet til bruk av digitale læremiddel auke. Skulane vil vidare i mindre grad få høve til å fornye læremidlane.

Erfaring viser at dagens nivå på utstyr og organisering av pc-ordninga gir god stabilitet i bruken av utstyret. Dette bidreg til god kvalitet på opplæringa.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Ikkje relevant.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Ikkje relevant.

Rolla i den regionale partnarskapen:

Ikkje relevant.

Langsiktige avgjerder:

Nivået på løyvinga til gratis læremiddel og pc-ordninga må i samband med årleg rullering av økonomiplanen justerast som følgje av elevtalsutviklinga og eventuell auke i bruken av digitale læremiddel.

Alternative finansieringskjelder:

Det er ikkje høve til å auke elevbetalinga i samband med kjøp av elev-pc.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Nei.

Læringsamlingar #16

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i bedrift: Læringsamlingar (utgreiingsoppdrag nr. 16)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Fylkeskommunen arrangerer årlege regionvise læringsamlingar, i Nordfjord, Sunnfjord og Sogn. Målgruppa er alle som har teikna lærekontrakt året før, i 2014 ca. 500. Dette er eit tilbod til lærlingar og lærekandidatar. Lærebedriftene blir inviterte, anten ved fagleg leiar eller instruktør.

Tiltaket synleggjer fylkeskommunen sitt ansvar for opplæringa heilt fram til avlagt fag-/sveineprøve. Når elevane forlet skulen og startar læretida, misser fylkeskommunen kontakten med dei som gruppe. Samlingar i regi av fylkeskommunen er difor ein fin arena til å:

- gå igjennom rettar og plikter for lærlingar/lærekandidatet
- få synleggjort fylkeskommunen sitt opplæringsansvar for heile opplæringsløpet
- få oppfylt mål og tiltak i fylkeskommunale planar (t.d. fylkeskommunal trafikktryggingssplan og deltaking i Den kulturelle skulesekken)
- tilby ein sosial arena, der lærlingane får koma saman
- få treffe lærlingane samla

Fylkesdirektøren ser tilbodet som ein viktig faktor i oppfølginga av opplæring i bedrift.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Kostnaden med tre regionvise læringsamlingar for 200 deltakarar er om lag 0,05 mill. kr. Å arrangere ei fylkesdekkande samling, i staden for tre regionale, vil gi ei innsparing på ca. 0,01 mill. kr.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Ved å innføre ei felles samling, i staden for tre regionale, vil ein spare direkte arbeidstid for 2 medarbeidarar i 2 dagar. Opplegget er likt på kvar regional samling, så det blir inga særleg innsparing i tid til planlegging om ein har tre eller ei samling.

Ved å ta bort heile tilbodet vil ein spare tid til planlegging.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig.

Det er vanskeleg å måle kvalitative utslag på opplæringa i bedrift, avhengig av om ein har læringsamlingar eller ikkje. Fylkesdirektøren meiner likevel at programmet på samlingane, med tema som gjennomgang av rettar og plikter, rettleiing gjennom spørsmål og innspel frå partane i arbeidslivet, bidreg til meir bevisste lærlingar og dermed til auka gjennomføring.

Ved å ta bort tiltaket med læringsamlingar i regi av fylkeskommunen, vil ein misse ein arena som bidreg til ei tettare oppfølging av lærlingar/lærekandidatar og lærebedrifter. Tiltaket er eit element i kvalitetssikringa av opplæring i bedrift.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Ikkje relevant.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Ikkje relevant.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Ikkje relevant.

Langsiktige avgjerder:

Ikkje relevant.

Alternative finansieringskjelder:

Ikkje relevant.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Det er ikkje behov for å gjere fleire utgreiingar, kartleggingar eller analysar på dette området.

Instruktøropplæring #18

1. Utgreiingstittel og –nummer

Vidaregåande opplæring i bedrift: Instruktøropplæring (utgreiingsoppdrag nr. 18)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Fylkeskommunen har ansvar for kvaliteten på opplæring i bedrift. For å sikre god kvalitet får lærebedriftene tilbud om kurs for faglege leiarar og instruktørar. Kvaliteten på opplæringa er avgjerande for gjennomføring og rekruttering til fag- og yrkesopplæringa. Vi veit at vi treng fleire fagarbeidarar i åra som kjem, og god kvalitet på opplæringa er ein faktor som kan bidra til dette. I dag blir instruktøropplæringa organisert gjennom Fagskulen i Sogn og Fjordane.

Ein reduksjon av løyvinga til instruktøropplæring vil ha negative konsekvensar for lærlingane, lærebedriftene og arbeids- og næringslivet. Sjå punkt 5 for nærare omtale.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Innsparingspotensialet er 0,6 mill. kr ved å ta bort heile løyvinga.

Ved å innføre e-læring som ein del av opplæringa er innsparingspotensialet nærare 0,3 mill. kr.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Løyvinga på 0,6 mill. kr finansierer både administrasjon og gjennomføring av instruktøropplæringa.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig.

Konsekvensen av å ta vekk opplæringa:

Mister kontrollen over ein «eins» kvalitetssikring og opplæring av instruktørar. Dette kan påverke gjennomføringa til lærling/lærekandidat. Det kan verte færre bedrifter som vil ta på seg ansvaret med å vere lærebedrift då dei ikkje får den opplæringa som er nødvendig for å vere trygg i rolla som instruktør.

Konsekvensen av å redusere løyvinga:

Det blir ulik praksis på opplæring av instruktørar. Dette kan føre til at bedrift og opplæringskontor prioriterer vekk denne viktige opplæringa.

Konsekvensen av å omorganisere opplæringa:

Vi har fått attendemeldingar frå tidlegare deltakarar at det er svært nyttig å treffe tilsette frå andre bedrifter og få eit nettverk å dele erfaringar med. Difor er det viktig med fysiske samlingar.

Men vi kan verte meir fleksible med kortare kurs og ta i bruk nye opplæringsmetodar som t.d. e-læring.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Fylkeskommunen som juridisk ansvarleg for all vidaregåande opplæring ser det som svært viktig å arbeide med kvaliteten på opplæringa også i lærebedrift, og tilbyr difor kurs for faglege leiarar og instruktørar.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Dette kan t.d. vere bruk av e-læring. Dette krev nærare utgreiing.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Sjå punkt 7

Drift av landslinetilbud for yrkessjåførar #19

1. Utgreiingstittel og –nummer	
Landslinjer: Drift av landslinetilbud yrkessjåfør, Sogndal vidaregåande skule (utgreiingsoppdrag nr. 19)	
2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)	
<ul style="list-style-type: none">– Sogn og Fjordane Fylkeskommune har ansvaret for ei av 11 landslinjer for yrkessjåfør opplæring.– Landslinetilbudet er etablert då utstyrsbehovet er svært kostnadskrevjande og vil vere utfordrande for den einkilde fylkeskommune å skaffe og oppdatere.	
3. Økonomisk innsparingspotensiale	
<ul style="list-style-type: none">– Størstedelen av kostnaden til drift og utvikling av landslinetilbudet vert finansiert gjennom landslineordninga (øyremerkt statlege tilskott).– Statleg finansieringa av landslina dekkjer ikkje kostnaden til drift og utvikling. Fylkeskommunen løyver om lag 1,650 mill. kr. til landslina på Sogndal vidaregåande skule.– Andre fylkeskommunar nyttar tilsvarande sum i tillegg til den statlege finansieringa.– Ved nedlegging av tilbudet vil fylkeskommunen spare 1,650 mill. kr.	
4. Administrativt innsparingspotensiale	
<ul style="list-style-type: none">- Reduksjon i ressursen vil ikkje gje innsparing i sentraladministrasjonen	
5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:	
<i>Kvalitet i vidareførte oppgåver:</i>	Viktig: Konsekvensar ved å ta vekk tilbudet: <ul style="list-style-type: none">a) Elevar og lærlingar mister eit tilbud i eige fylke. Dei som ynskjer dette tilbudet må anten flytta til eit fylke med landsline eller kjøpe seg denne opplæringa hjå private køyreskule.b) Det er om lag 7 årsverk knytt til landslinetilbudet, og å ta vekk dette tilbudet vil gje personalmessige konsekvensar
<i>Oppgave- og ansvarsdeling:</i>	Ikkje relevant
<i>Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:</i>	Ikkje relevant
<i>Rolla i den regionale partnarskapen:</i>	Ikkje relevant
<i>Langsiktige avgjerder:</i>	Transportnæringa er viktig for fylket, både som næring og arbeidsplass. Der er og vil bli eit rekrutteringsbehov i transportnæringa, og landslinetilbudet er difor viktig i fylket.
<i>Alternative finansieringskjelder:</i>	Ikkje relevant
6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet	
<ul style="list-style-type: none">- Kvalitet i opplæringa	
7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbudet	
<ul style="list-style-type: none">- Nei	
8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar	
<ul style="list-style-type: none">- Nei	

Driftsrammer for Fagskulen i Sogn og Fjordane #20

1. Utgreiingstittel og –nummer

Fagskuleutdanning: Driftsrammer for Fagskulen i Sogn og Fjordane (utgreiingsoppdrag nr 20)

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Fagskulestyret har greidd ut vidare drift av fagskulen med utgangspunkt i ein reduksjon i den fylkeskommunale ramma, etter to alternativ: ei årleg økonomisk ramme på 17,0 mill. kr og ei årleg økonomisk ramme på om lag 10 mill.kr.

Styret konkluderer med at ein reduksjon i rammene ikkje kan gjennomførast utan først å justere organisasjonen og ressursbruken. Dersom ein reduksjon vert vedteken utan denne justeringa som grunnlag, vil kutta i undervisningstilbodet bli så store at fagskulen truleg på sikt vil måtte avviklast.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Fagskulestyret konkluderer med at det ikkje er mogeleg å drive skulen vidare med reduserte rammes med den aktiviteten og organiseringa fagskulen har i dag. Styret har difor sett i gang eit prosjekt som skal betre kvaliteten på utdanninga, sikre ei god forankring i næringslivet og vise strategiar for vidare drift med redusert fylkeskommunalt tilskot. Prosjektet skal avsluttast våren 2017. Styret meiner det ikkje er forsvarleg å talfeste det fylkeskommunale tilskotet til drifta før prosjektet er gjennomført.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Utreiinga medfører ikkje innsparing i sentraladministrasjonen.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Det er ikkje mogeleg å oppretthalde kvaliteten på utdanninga med ein reduksjon i rammene, utan å endre tilbod og organisering. Sjå også punkt 3.

Oppgåve- og ansvarsdeling:

Fagskulen i Sogn og Fjordane samarbeider med Høgskulen i Sogn og Fjordane om kompetane og utstyr.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Fagskulen i Sogn og Fjordane er viktig for utdanning av mellomleiarar til bedriftene i fylket. Nettbaserte tilbod gjer at utdanninga kan takast parallelt med å vere i jobb.

Rolla i den regionale partnarskapet:

Fylkesutvalet understreka den regionalpolitiske rolla til fagskulen i si fråsegn til NOU 2014:14 *Fagskulen – et attraktivt utdanningsvalg*, sak 31/15:

1. Fagskulen i Sogn og Fjordane er ein svært viktig ressurs for fylket, og Sogn og Fjordane fylkeskommune ynskjer å vidareutvikle dette tilbodet. Ein sluttar seg difor til lista over kvalitetsfremjande tiltak slik dei går fram av NOU 2014:14.
2. Organisering og finansiering av Fagskulen må sjåast i samanheng med kommune- og regionreforma. Sogn og Fjordane fylkeskommune meiner ansvaret for fagskuleutdanninga bør ligge på eit regionalt nivå. Sogn og Fjordane fylkeskommune stør ikkje konklusjonen i NOU 2014:14 *Fagskolen – et attraktivt utdanningsvalg* om å overføre eigarskap og finansieringsansvar for fagskuleutdanninga til staten.
3. Sogn og Fjordane fylkeskommune stør ikkje framlegget i NOU 2014:14 om å redusere tal fagskular i landet til 5-9.

Langsiktige avgjerder:

NOU 2014:14 foreslår store endringar i fagskuleutdanninga, mellom anna overføring av ansvaret til staten og ein kraftig reduksjon i tal fagskular i landet. Sentral avgjerd i denne saka kan påverke fylkeskommunen si vidare

handsaming av innsparingskrav/utgreiingsoppdrag.

Alternative

finansieringskjelder:

Fagskulestyret vil i det omtala prosjektet også vurdere alternative finansieringskjelder.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Fagskuleutdanninga skal vere ein tilbydar av kompetanse til lokalt og regionalt nærings- og arbeidsliv, og er ein viktig utdanningsinstitusjon for spesielt små og mellomstore bedrifter. Det føreset fleksibilitet i både organisering og tilbod.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Sjå punkt 5

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Naudsynte avklaringar/utgreiingar vil skje gjennom prosjektet, som skal avsluttast våren 2017. Styret meiner det ikkje er mogeleg å effektuere eit innsparingskrav knytt til Fagskulen i Sogn og Fjordane tidlegare enn dette.

Karriererettleiing #21

1. Utgreiingsnummer og utgreiingstittel

Andre område: Karriererettleiing – utgreiingsoppdrag nr. 21

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. med sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Fylkesdirektøren har utgreidd organisering, mogleg innsparing og konsekvensar av dette. Karriererettleiing er ikkje ei lovpålagd oppgåve, men likevel eit nasjonalt satsingsområde. I dag får fylka som har oppretta partnarskap for karriererettleiing og karrieresenter, tildelt tilskot frå staten etter fastsette kriteria.

Sogn og Fjordane fylkeskommune har partnarskap for karriererettleiing med NAV og kommunar i Nordfjord og HAFS. Det er oppretta fire karrieresenter i fylket. Fylkeskommunen får med utgangspunkt i dette årleg tildelt 1,7 mill. kr frå staten. I tillegg kjem midlar frå partnarskapskommunane og NAV med om lag 0,5 mill. kr. Tenesta er samordna med fylkeskommunal vidaregåande opplæring for vaksne. Dette er lovpålagde oppgåver.

Utfordringar og dilemma i konsekvensutgreiinga er knytt til framtidige tilskot frå staten og kommunane, då det er vanskeleg å sjå kva fylkeskommunal innsparing vil ha å seie for framtidig finansiering frå partnarane. Resultatet av eit regjeringsoppnemnd utval sitt arbeid med karriererettleiing, er òg uvisst.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

	I dag	Halvering fylkeskommunale midlar	Avvikling av tenesta
Fylkeskommunen	1.145.000	550.000	0
Stat	1.760.000	1.760.000	0
Kommunar	600.000	0	0
NAV	90.000	0	0
Totalt (stilling+driftskostnad)	3.325.000	2.310.000	0

Dersom fylkeskommunen vel å halvere sin del, vil det ikkje lenger vere mogleg å ha heile stillingar i HAFS og Nordfjord. Dette var ein føresetnad frå regionane da partnarskapen vart oppretta, og er grunnen til at NAV gjekk inn med 15% i HAFS. Det kommunale bidraget vil då høgst sannsynleg falle bort.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Reduksjon av ressursen til karriererettleiing vil truleg måtte føre til noko auke i administrativ ressurs til vidaregåande opplæring for vaksne. Reduksjon i den samla ressursen vil likevel gje personalmessige konsekvensar.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig

50% reduksjon: Tilbodet må sentraliserast. Avstanden til brukarane vert større. Større del sakshandsaming, mindre rettleiings- og kompetansehevingsoppgåver. Kvaliteten vert lågare. Vil gje personalmessige konsekvensar.

Avvikling av tenesta: Dei over 19 år i Sogn og Fjordane som ikkje er i grunnopplæring, får ikkje tilbod om gratis karriererettleiing. Spesielt sårbare målgrupper vil vere flyktningar, arbeidsinnvandrarar og ungdom som har avbrote vidaregåande opplæring. (jf stortingsmelding om utanforskap)

Karriererettleiingstenesta har oppgåver også innan den lovpålagde vidaregåande opplæringa for

vaksne. Nedbygging av tenesta vil føre til dårlegare kvalitet på rettleiinga av dei vaksne søkjarane. Det er stor grad av avbrot i vaksenopplæringa. God rettleiing er viktig for å auke gjennomføringa.

Sogn og Fjordane vert eit av få fylke utan tilbodet.

Oppgåve- og ansvarsdeling: Ikkje relevant

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.: Ikkje relevant

Rolla i den regionale partnarskapen: Viktig

Karriererettleiingstenesta skal bidra med kompetanse på lokal arbeidsmarknad og rettleie vaksne som ynskjer eller må omstille seg.

Langsiktige avgjerder: Viktig

Regjeringa har nedsett eit ekspertutval som skal greie ut korleis livslang karriererettleiing skal styrkast. Hovudinnstillinga frå utvalet vert fremja våren 2016.

Behovet for arbeidskraft og manglande tilgang på arbeidstakarar vil vere ei utfordring framover. Busetting av flyktningar og arbeidsinnvandring vil utfordre utdanningssystem og arbeidsliv.

Karriererettleiing er eit verktøy for å møte desse utfordringane.

Alternative finansieringskjelder: Ikkje relevant

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Nasjonale forventningar til partnarskapen er at han skal ivareta alle innbyggjarar sitt behov for karriererettleiing i eit livslangt perspektiv, både med omsyn til innhald og tilgjenge.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Organiseringa vert evaluert av Møreforskning våren 2015. Partnarskapsavtalane vert reforhandla hausten 2015. Ny organisering av tilbodet kan verte aktuelt.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Sjå punkt 7.

6. Tannhelse

Klinikkstruktur, dekking av skyssutgifter og effektiviseringstiltak i administrasjon #22

Fase 1: Definerings av grunnprinsipp for tannhelsetenestene

1. Utgreiingstittel og –nummer

Klinikkstruktur, dekking av skyssutgifter og effektiviseringstiltak i administrasjon/fag (#22).

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

- Utforme grunnprinsipp for klinikkstruktur
- Endre forskrift for dekking av skyssutgifter
- Effektivisering av drift, ressursbruk og administrasjon/fag

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Med tannhelsetenesta sitt arbeid i fase 1 og med vidare arbeid i fase 2 ser vi det sannsynleg at innsparingskravet som er gjeve på 11 mill. kr. kan bli innfridd.

4. Administrativt innsparingspotensiale

I dag har vi ein administrasjon som er spreidd på fleire klinikkar, men alle er ein del av sentraladministrasjonen. Administrasjonen og fagavdelinga bør samlokaliseras. Det vil innebære ei effektivisering og betre samordning av arbeidsoppgåvene. Det vil også ha økonomiske innsparingar med mindre reisetid. Samordninga kan ta til frå 01.01.2016. Dette kan på sikt gje ein reduksjon på 2 stillingar.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver: Med ny klinikkstruktur, endra forskrift for dekking av skyssutgifter og effektivisering av drift, ressursbruk og administrasjon/fag, vil vi oppretthalde same kvalitet på tannhelsetilbodet.

Oppgåve- og ansvarsdeling: Samarbeid med kommunane for å gje tilbod til målgruppene etter Lov om tannhelsetenester.

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.: Med ny klinikkstruktur vil alle pasientar få under 1 time reiseveg til tannklinikken, og i Strategisk handlingsplan er det lagt til grunn at akseptabel reisetid mellom skule/heim/arbeid og tannklinikken er ein time kvar veg (og/eller 50 km).

Rolla i den regionale partnarskapen: Det er dokumentert sosial ulikheit i tannhelse. Dei sosiale skilnadane i helse aukar i Noreg. Dette må tannhelsetenesta ta omsyn til både i planlegging og i tiltaksarbeid. Vi har ei særleg plikt til syte for at dei strategiar, arbeidsmåtar og tiltak vi satsar på kan bidra til å jamne ut helseskilnadane i fylket vårt. I tillegg må vi rette oss direkte mot risikogrupper og risikopasientar (befolkningsretta og individretta tiltak).

Langsiktige avgjerder: Klinikkstruktur med større klinikkar og større fagmiljø er også ei nasjonal utviklingstrend.

Alternative finansieringskjelder: Innteningspotensiale frå betalande pasientar.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

- Organisering av tannhelsetenesta per i dag
- Pasientgrunnlag og tannhelsetilstand
- Dekking av skyssutgifter

-
- Reiseavstand (under 1 time)
 - Effektivisering av drift, ressursbruk og administrasjon/fag
 - Folketalsframskriving
 - Økonomi

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

- Det er ingen fleire behov i fase 1.
-

7. Sektorovergripande utgreiing

Internasjonalt arbeid i Sogn og Fjordane fylkeskommune #52

1. Utgreiingstittel og –nummer

52 – INTERNASJONALT ARBEID

2. Kort omtale av utgreiinga (ev. sentrale utfordringar og dilemma i konsekvensvurderingane)

Utgreiinga skal gje ei oversikt over internasjonalt retta arbeid i Sogn og Fjordane fylkeskommune, både i sentraladministrasjonen og innanfor vidaregåande opplæring. Dette omfattar tenesteområde 7157 og tenesteområde 5201.

Utgreiinga gjer greie for fylkeskommunen sitt samla internasjonale arbeid og gjer ei oversikt over innsparingspotensiale og mulege konsekvensar ved reduksjon i budsjett. Utgreiinga gjev og ei kort vurdering av eventuelle gevinstar ved meir samordning, kompensierende tiltak eller nye arbeidsmåtar.

3. Økonomisk innsparingspotensiale

Fylkeskommunen kan spare opp mot 1,2 mill. kr., avhengig av kva modell ein går inn for. Reduksjon kan skje gradvis over 1-3 år.

4. Administrativt innsparingspotensiale

Potensialet for innsparing er administrative ressursar på om lag 150 %. Arbeidet er delt på fleire avdelingar og fleire perssonar. Ei stilling med stillingsressurs 50 % til koordinering/samordning vert alt halden vakant.

5. Grunnprinsippa sin innverknad på utgreiinga og konsekvensvurderingane:

Kvalitet i vidareførte oppgåver:

Viktig grunnprinsipp

Arbeidet er på eit minimumsnivå, med unntak der administrative eller politiske representantar har eit særleg ansvar i dei internasjonale organisasjonane, med stor variasjon i kvalitet. Det internasjonale arbeidet som eventuelt skal vidareførast må difor vere gjenstand for ei grundig evaluering, prioritering, kvalitetssikring – og kanskje omorganisering.

Oppgave- og ansvarsdeling:

Mindre viktig grunnprinsipp

Opp til fylkeskommunen sjølv å avgjere kva for rolle og aktivitetsnivå dei vil ha internt..

Funksjonelle bu- og arbeidsmarkn.reg.:

Lite viktig grunnprinsipp

Tenesteområdet påverkar i liten grad grunnprinsippet. Ynskjer FK ei meir offensiv rolle er det mykje kunnskap i andre land om regiondanning og suksesskriterium for gode BA - regionar som vi og kommunane bør nytte oss av i eiga utvikling.

Rolla i den regionale partnerskapen:

Lite viktig grunnprinsipp

FK har liten strategisk interaksjon med andre i partnerskapen og har alt i dag ikkje ressursar til å ta ei tydeleg rolle. Samarbeider berre gjennom einskildprosjekt etter gjensidige avtalar.

Langsiktige avgjerder:

Viktig grunnprinsipp

Det internasjonale arbeidet har potensial til å påverke viktige rammevilkår for utviklinga i fylket.

Alternative finansieringskjelder:

Viktig grunnprinsipp

Ved ei vesentleg auke i aktiviteten, kan ein god del av dei administrative kostnadane til koordinering

m.m., bli knytt til og finansiert av spesifikke prosjekt, der fleire aktørar samarbeider.

6. Andre prinsipp og særleg viktige omsyn knytt til tenesteområdet

Prinsipp: Investeringa må stå i høve forventningane til resultat.

Der den internasjonale satsinga har gitt effektar er knytt til utvikling av faglege nettverk og samarbeid med næringslivet og andre regionale aktørar, gjennom einskildprosjekt. Satsing på internasjonalt samarbeid har vist at vi kan nytte det til målretta kunnskap og utvikling av eigen region, men det er ei investeringsside som vi i dag ikkje tek. Dette vil kunne gagne fleire føremål i fylkeskommunen sitt arbeid med regional utvikling.

7. Alternativ organisering eller innretning på tenesteområdet/-tilbodet

Skal fylkeskommunen ha ein internasjonal aktivitet og ein felles strategi, er det lite å hente på alternativ organisering. I vurdering av modellar er det vist at anna organisering i einskildavdelingar kan gje innsparing.

8. Eventuelle behov for ytterlegare avklaringar/utgreiingar

Vi har nok kunnskap om innsatsen og effektane av det internasjonale arbeidet i dag. Dersom det er eit ynskje om å nytte potensialet som ligg i eit systematisk og godt internasjonalt arbeid, bør vi gjennomføre ei vurdering opp og andre fylkeskommunar. Kva har dei fått av effektar+ korleis bidreg det internasjonale arbeidet til å nå viktige utviklingsmål for fylket? Kva for ressursar trengs for å kunne drive eit pro-aktivt arbeid som gjev slike effektar, og korleis bør vi organisere det?