



Innleiing for Fylkesutvalet i Sogn og Fjordane

16. november 2015

Reidar Sandal og Dagfinn Neteland



# Disposisjon

- Status for Fjord1 i dag
- Resultata i selskapet 2015
- Langtidsplanen
- Posisjon og moglegheiter 2015 – 2025
- Strategiske utviklingsområde
- Fjord1 og miljø
- Eigarskapsprosessen i fylkeskommunen
- Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen



## Status for Fjord1 i dag

- Fjord1 har ei stabil og sikker drift; sikkerheit har førsteprioritet.
- Har spissa forretningskulturen i selskapet dei siste åra. Fullstendig kommersialisert.
- Kreativ leiing som produserer gode resultat
- Fjord1 er det leiande selskapet på sikkerheitsområdet. Blir framheva både av Sjøfartsdirektoratet og Statens vegvesen som det leiande selskapet i næringa
- Har det største og sterkeste kompetansemiljøet i næringa på ferjedrift, miljøvennleg teknologi og nybygging
- Sterk satsing på reiseliv, innovasjon og nytenking på produkt og løysingar
- Ingen pågåande rettskonfliktar med oppdragsgivarane





# NOREGS LEIANDE FERJESELSKAP

- Ferjedrift, omsetning: 1 867 mill. kr
- Catering, omsetning: 209 mill. kr
- The Fjords: 105 mill. kr
- WF Holding, eigardel: 34%
- 15 kontraktar

Tal pr. 31.12.2014. Årsrapport 2014



fjord1.no



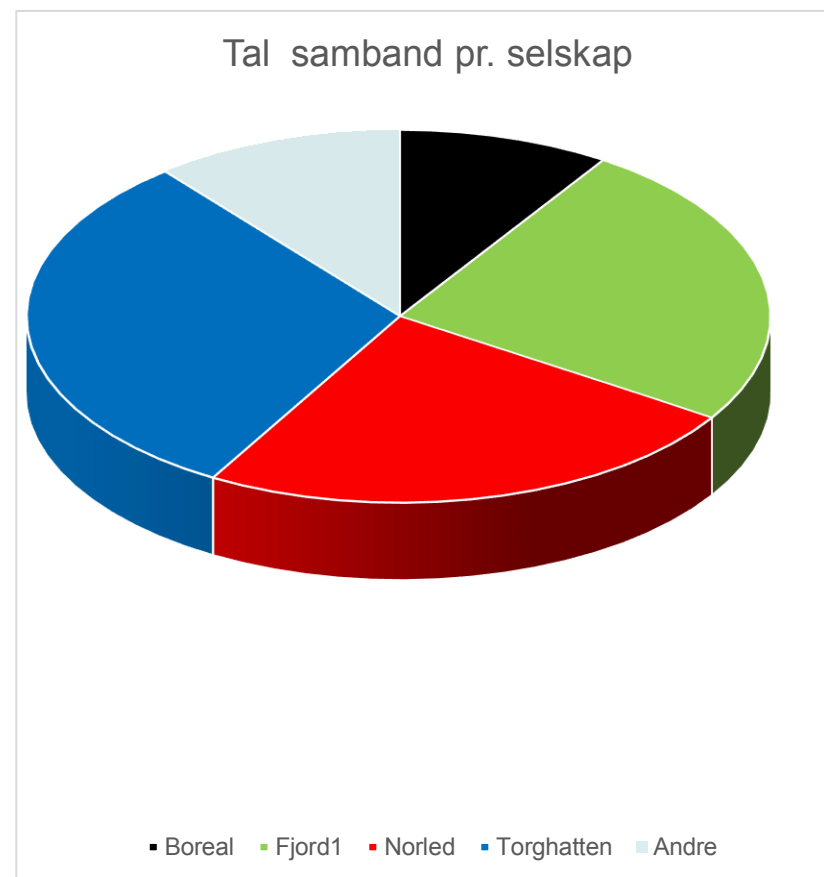
Årsverk	1 274
Ferjer	62
Hurtigbåtar / andre båtar	9
Transporterte personar (i mill.)	21,5
Transporterte køyretøy (i mill.)	10,5
Omsetning (i mrd. kr)	2,349





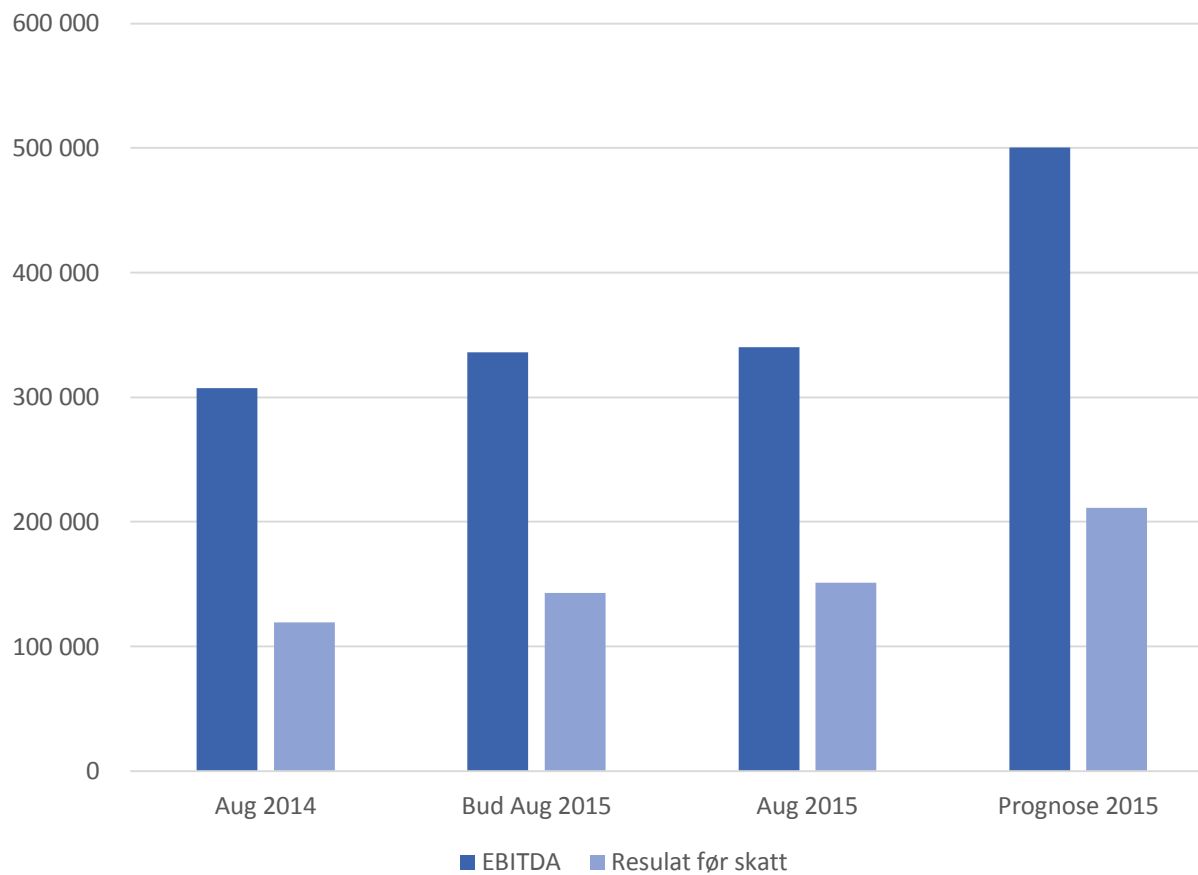
# Den norske ferjemarknaden

- I den norske ferjemarknaden er det 120 samband.
- Fjord1, Torghatten, Norled og Boreal drifter 107 av disse.
- I all hovudsak mindre kommunale samband som blir drifta av andre.



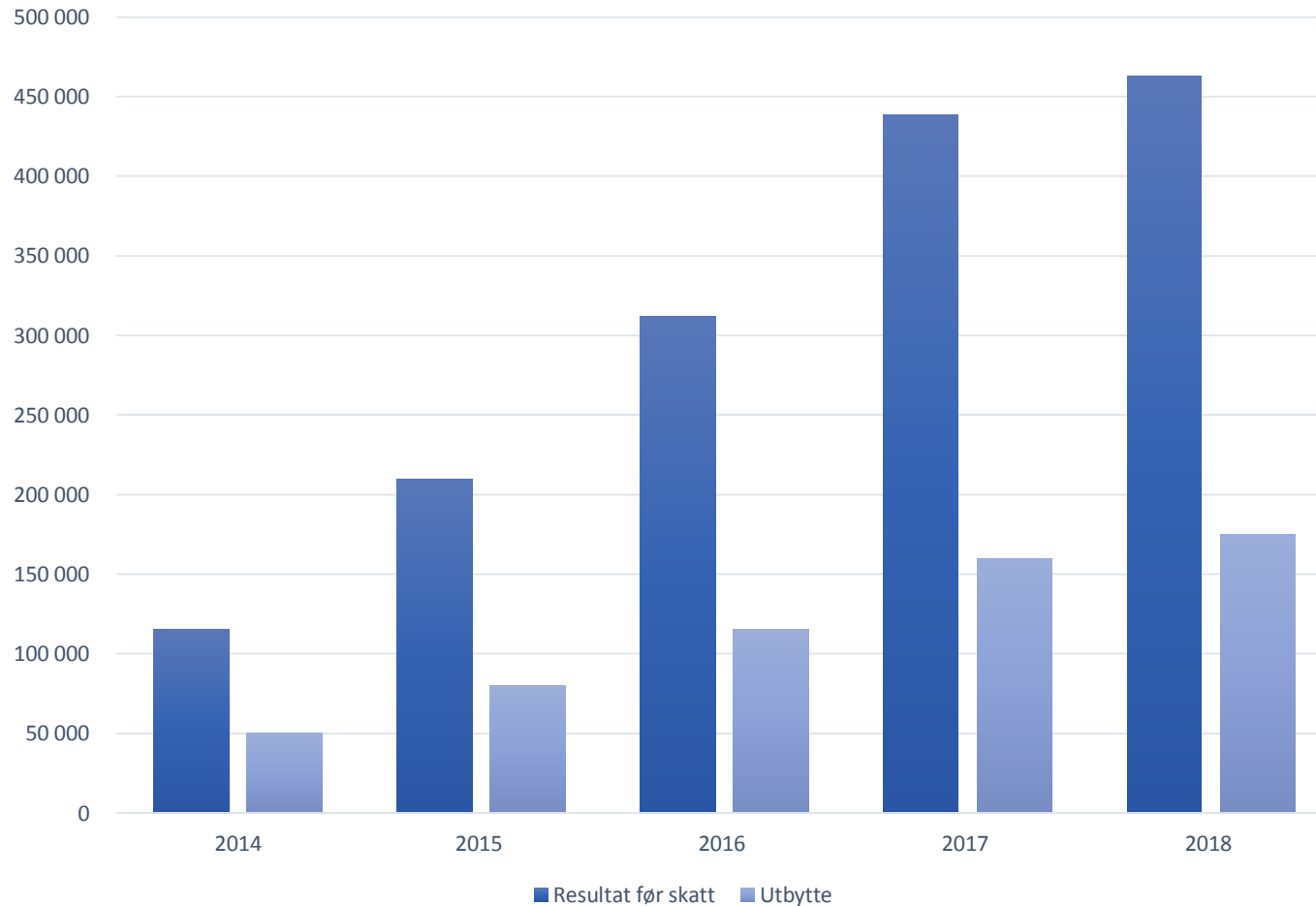


# Resultat pr. august 2015 – prognose 2015





# Langtidsplan



- 2016: Ny kontrakt Indre Sog
- 2016: Meirsal Møre og Romsdal
- 2017-2018: Nytt anbod gassferjer
- 50% utbytte



# Marknadsposisjonen til Fjord1

- Vi har teke den leiande posisjonen i marknaden.
- Konkurransparametra i næringa
- Fjord1 sin konkurransefordel
- Korfor skal vi gi slipp på denne posisjonen?





# Posisjon og moglegheiter 2015 - 2025

- Korfor er Fjord1 det leiande ferjeselskapet i Noreg?
  - Vi er klart best på sikkerheit. Statistikkane dokumenterer dette. Vesentleg betre enn våre konkurrentar. Dette gir gode økonomiske effektar og eit veldig godt omdømme.
  - Betre kvalitet på materiellet. Konsekvensen er lågare driftsforstyrringar. Effekt på driftskostnadene og høg servicegrad mot dei reisande.
  - Vi har skapt ein ny og meir kommersiell forretningskultur i selskapet.





# Posisjon og muligheter 2015 – 2025 (framhald)

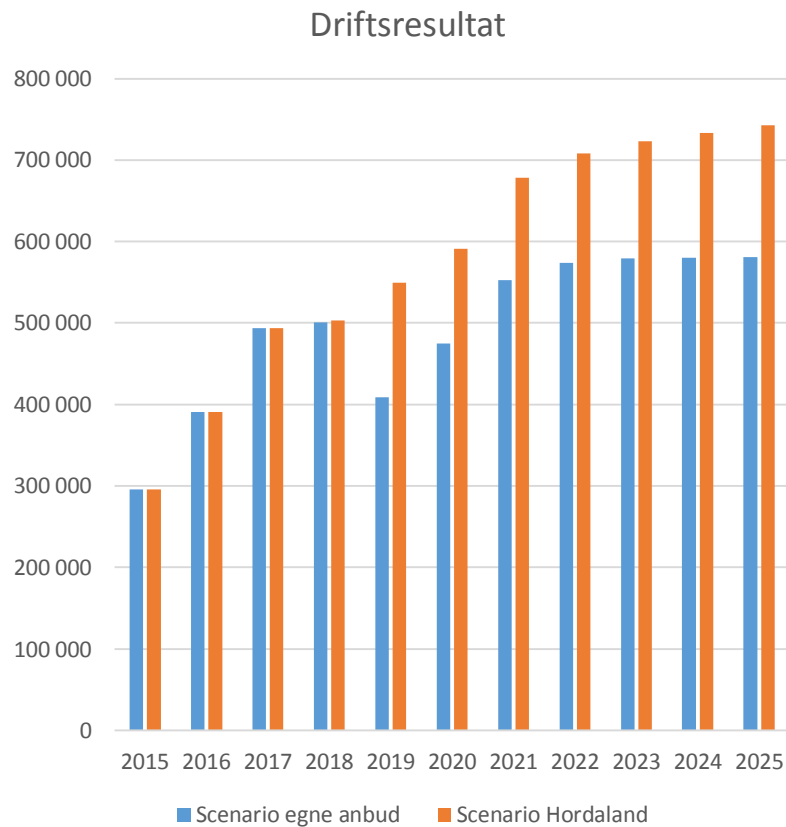
- Har den leiande marknadsposisjonen i Noreg. Driftar seks av dei ti største sambanda i landet.
- I desse store sambanda er det ein stor fordel å ha eigarskap til store ferjer.
- Fordelaktig gjenbruk av materiell. Tilpassing til nye miljøkrav er lite komplisert.
- Store ferjer er mangelvare i den norske ferjemarknaden (jf. ombygging til bruk av biodiesel på ferjene i Indre Sogn)

Oversikt over dei ti største sambanda i Noreg med noverande operatørar

Samband	Operatør	ÅDT (2014)
Moss-Horten	Torghatten	4 810
Arsvågen-Mortavika	Fjord1	4 157
Halhjem-Sandvikvåg	Fjord1	2 649
Hareid-Sulesund	Norled	2 274
Molde-Vestnes	Fjord1	2 245
Sykkylven-Magerholm	Fjord1	2 243
Mannheller-Fodnes	Fjord1	1 869
Flakk-Rørvik	Fjord1	1 785
Stavnager-Tau	Norled	1 759
Lauvik-Oanes	Norled	1 748



# Driftsresultat fram til 2025



- Det er gode sjansar for at marginane vi ser i åra fram til og med 2018, også blir vidareførte fram mot 2025.
- Fjord1 er mykje godt posisjonert til å vinne igjen dei fleste av våre store kontraktar som kjem på anbod dei nærmaste åra. Eksempel:
  - Bjørnefjorden og Boknafjorden
  - Romsdalen (bl.a. Molde-Vestnes)
  - Sunnmøre (Festøya-Solevågen og Aursnes-Magerholm)



# Strategiske utviklingsområde

- Bli den leiande aktøren ved bruk av ny miljøteknologi innanfor ferjenæringa. Det grønne skiftet. Miljøfyrtårn
- Bidra til ei "industrialisert" reiselivssatsing i kompaniskap med sogneselskapet Flåm AS. Byggje sterke reiselivsklynge med utgangspunkt i fjordopplevingar



## Vidare utsikter, framtidsmoglegheiter

- Fjord1 skal bli ein motor i utvikling av ny miljøvennleg teknologi
  - Den første selskapet i verda som skal operere ferjer med bruk av biodiesel
- Fjord1 satsar tungt på reiseliv – profesjonalisering av ei veldig viktig næring i fylket
  - Samhandling med ARU
  - Etablering av reiselivsklynge i fylket







# Fjord1 og miljø

- I dag – miljøstrategi inn mot statlege ferjesamband
  - Fjord1 sine største og nyaste ferjer er i statleg aktivitet.
  - Dei fleste kan ombyggjast og tilpassast miljøkrav.
  - Vegdirektoratet er tydeleg på at nye krav ikkje skal føre til nokon ferjekyrkjegard.
- Samband på Bjørnefjorden og Boknafjorden
  - Strategi til Statens vegvesen: Dei som vi har bedt om å satse på LNG fordi dette var definert som miljøvennleg, skal ikkje no straffast for dette. Vi skal ikkje skrape LNG-skip eller LNG-utrustning.
  - Ferjedrift på Bjørnefjorden og Boknafjorden i minst åtte til tretten år frå 2019, dvs. til 2027 til 2032



# Fjord1 og miljø (framhald)

- Fjord1 er det best posisjonerte selskapet for miljøsatsinga
  - Framleis drift med gass på dei store sambanda
  - Moderne store ferjer som kan tilpassast og ombyggjast
  - Mykje god kompetanse i selskapet innanfor miljø og nybygging
  - Gode føresetnader for å vinne dei nye anboda med framtida sin teknologi
- Fylkeskommunane diskuterer implementering av miljøkrav
  - Vil uavhengig av kva som skjer i staten, framleis ha mange samband med tradisjonell teknologi – kanskje i kombinasjon med biodrivstoff og hybrid
  - Ein god del av eldre materiell vil kunne tilpassast miljøkrav og event. nyttast direkte på biodrivstoff.
  - Mykje eldre materiell vil framleis kunne brukast som reservemateriell i fylkesvegsamband.



# Eierskapsprosessen i fylkeskommunen

- Krevjande prosess når den går over 18 mnd.( kostnader, ressurskrevjade, manglande kommunikasjon, strategi, forretningsutvikling etc.)
- Utfordrande når den naturlege kommunikasjonen som skal vere mellom eigarane og mellom eigarane og styret blir delegert til eksterne konsulentar
- Kompliserande med våre konkurrentar som interessentar (å gi ut sensitiv informasjon, ferjeanbod, datarom etc.)
- Sett frå selskapet si side har det vore ein mykje krevjande situasjon dei siste 18 mnd.



# Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen

- Direkte eller indirekte overdraging av eigarinteresser til ein konkurrent tener verken selskapet eller aksjonærfelleskapet.
- Ein konflikt i rettsapparatet mellom eigarane vil gå utover selskapet.
- Ein aksjonæravtale mellom to av tre eigarar vil vere kimen til vedvarande motsetningsforhold og konflikt så lenge fylkeskommunen har eigarinteresse.



# Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen (framhald)

- Ein eigar på veg ut av eit selskap vil oftast vere interessert i størst mogleg utbytte.
- Ein har ikkje vore spurt om kva som vil vere best for selskapet - trass i lang behandlingstid.
- Selskapet er ikkje bedt av fylkeskommunen om å medverke til å finne kjøparar. Fjord1 er blitt kontakta, men ikkje av konkurrentar.
- Fjord1 er ein av dei leiande næringsaktørane i fylket. Selskapet har mange attraktive arbeidsplassar. Store innkjøp skjer frå leverandørar i Sogn og Fjordane.





# Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen (framhald)

- Den norske ferjemarknaden er i vekst med aukande tal reisande og bilar. Nokre samband vil etter kvart bli erstatta av tunnelar og bruer. Likevel vil det vere ein marknad for selskapet sine tenester langt inn i framtida.
- Gjennom The Fjords har Fjord1 teke eit viktig steg for å "industrialisere" reiselivet i kompaniskap med Flåm AS.
- Med tildelte oppdrag har Fjord1 ein mykje god forretningsposisjon i åra fram til og med 2018. Det er ikkje grunnlag for å teikne eit dystert framtidsbilete for Fjord1 frå 2019.