



# HYLLESTAD KOMMUNE

Rådmannen

Sogn og Fjordane Fylkeskommune

Askedalen 2

6863 LEIKANGER

Vår ref.:

Arkivsaknr.: 16/38-3/ BNE  
L.nr.: 16/407

Dykkar ref.:

Arkivkode:  
K1-030

Dato:

12.01.2016

## SØKNAD OM MEDFINANSIERING TIL KOMMUNALT UTVIKLINGSARBEID

### Innleiing

Hyllestad kommune avslutta i utgangen av 2015 perioden med omstillingsstatus. Gjennom desse åra har det vore jobba aktivt med utviklingsoppgåver, både mot næringsliv, frivillig sektor og kommunen. Gjennom det siste året har Hyllestad kommune jobba saman med omstillingsstyret for å legge ein plan for vidare utviklingsarbeid. Næringsutviklingsarbeidet er vedteke lagt til den nyskipa organisasjonen HAFS Utvikling, der Hyllestad kommune bidreg med driftstilskot på kr. 430 000,-.

### Vidare utviklingsarbeid

I tillegg til dette har Hyllestad kommune behov for å jobbe vidare med kommunal- og samfunnsutvikling. I overgangen frå omstillingsperioden til ordinær drift, er det bestemt å organisere dette arbeidet som prosjekt. Ein vil halde på PLP som metodikk for arbeidet, og i styringsgruppa for dette arbeidet ynskjer ein å ha med politisk nivå, næringslivet og kommunalt tilsette som har utviklingsoppgåver til si eining.

### Handlingsplan for kommunalt utviklingsarbeid

I arbeidet med å planlegge overgangen frå omstillingsperioden til vidare arbeid i kommunal regi, er det utarbeidd ein eigen handlingsplan som er vedlagt denne søknaden. Denne overgangen vert organisert i fleire delprosjekt, og handlingsplanen samlar og beskriv desse prosjekta. Det er denne handlingsplanen som er utgangspunktet for søknaden, og prosjekta som er valde ut i denne søknaden er angra i planen. Handlingsplanen er forankra i rådmannen si leiargruppe og i formannskapet.

### Styringsgruppa

Det er etablert ei styringsgruppe for prosjektporføljen. Denne skal fungere som styringsgruppe for heile handlingsplanarbeidet, og er basert på ei PLP-organisering. Rådmann leiar gruppa, og er prosjektansvarleg for det overordna handlingsplanarbeidet.

Postadr.:	6957 HYLLESTAD	Org.nr.:	964 967 547
Telefon:	57 78 95 00	Bankkonto skatt:	7855.05.14132
Telefaks:	57 78 86 95	Bankkonto:	3837.07.00319
E-post:	postmottak@hyllestad.kommune.no	Web-adresse:	www.hyllestad.kommune.no

I tillegg deltek dei frå kommuneadministrasjonen som har utviklingsoppgåver i si eining, for tida leiar for Plan og utvikling og leiar for Oppvekst og kultur. Politisk leiing er representerte i gruppa ved ordførar, det same er næringslivet ved leiar for Hyllestad Næringsråd.

## Viktige samarbeid

Hyllestad kommune vil med denne organiseringa ta grep om det utviklingsarbeidet som ligg til kommunen å jobbe vidare med. Handlingsplanen har som utgangspunkt og føresetnad at det vert samarbeidd tett med nokre nøkkelaktørar. Styringsgruppa ved prosjektkoordinator har eit særskilt ansvar for å sikre god samhandling og dialog, samarbeid i enkeltprosjekt, og tett dialog om felles mål og tiltak. Desse er:

- HAFS Utvikling
- Hyllestad Næringsråd
- Grendalagsforum

## Om prosjekta

Hyllestad kommune er avhengig av ekstern medfinansiering for å kunne utføre dette arbeidet på eit slikt nivå at ei god vidareføring og overlevering vert sikra. Det er avgrensa midlar att frå tidlegare omstillingssløyvingar, og desse søker ein nytta til konkret oppfølgjing av aktuelle einskildprosjekt frå omstillingsperioden. Desse midlane er difor helde utanfor i denne søknaden, men vil bli styrt av den same utviklingsgruppa.

I det vidare arbeidet har ein valt å dele prosjekta i to grupper: Ei der målet er å implementere leveransen i den ordinære kommunale drifta, og ei der målet er at leveransen skal resultere i vidare prosjektarbeid. På denne måten vil ein søke å skilje karakteren i prosjekta frå kvarandre, og syne kva prosjekt som skal avsluttast som prosjekt etter 2016, og kva som skal danne grunnlag for vidare prosjektarbeid.

## Prosjekt som skal fasast over i drift:

- **Betre kommunikasjonsarbeid:** Summere opp og kartlegge no-situasjonen, med utgangspunkt i aktivitetar som har vore gjennomført i regi av omstillingsprogrammet og aktivitetar som alt vert gjort i kommuneorganisasjonen. Velje ut og jobbe systematisk med å implementere dei ynskte aktivitetane i linjeorganisasjonen. Krev eigen prosjektleiarressurs.
  - Resultatmål: Nye rutinar og auka kompetanse for kommunikasjonsarbeid.
  - Effektmål: Hyllestad vert oppfatta som topp 5 på kommunikasjonsarbeid i fylket.
  - Virketid: 10-12 mnd.
- **Lokalt identitetsarbeid:** Evaluere tidlegare arbeid, og velje ut ei satsing som skal innarbeidast i den kommunale organisasjonen. Arbeidet vert dels å koordinere produksjon av dei bestemte tiltaka, og dels å jobbe med kompetanseheving av dei som skal vidareføre arbeidet. Krev eigen prosjektleiarressurs.
  - Resultatmål: Utvalde tiltak med ansvarleg person i administrasjonen vert planlagt
  - vidareført etter at prosjektet er gjennomført.
  - Effektmål: Hyllestad er godt kjent i heile fylket, og i gruppa som vurderer å flytte til ein distriktskommune i nasjonal samanheng.
  - Virketid: 8-10 mnd
- **Lokalt samfunnsutviklingsarbeid:** Summere opp kommunen sine oppgåver og mogelegeheter for samfunnsutviklingsarbeid, og vurdere og legge til rette for etablering av frivilligsentral eller anna teneleg organiseringsform. Målet er å samle ressursane for samfunnsutvikling, som tidlegare dels har vore lagt til omstillingsprogrammet, og del

vore spreidd på mange personar i kommunen. Hyllestad har og skal ta i mot flyktningar, og frå 2016 vert det oppretta to mottak for einslege mindreårige asylsökjarar. Det er eit mål å bli ein føregangskommune på samarbeid og samspel mellom mottak, kommune og frivilligheit. Difor kan frivilligsentral, som ein integrert del av samfunnsutviklingsarbeidet i kommunen, vere ein tenleg og spennande organiseringarsform. Krev eigen prosjektleiarressurs.

- Resultatmål: Beslutningsgrunnlag for val av vidareføring er utarbeidd og forankra hos dei som skal ta beslutninga.
- Effektmål: Hyllestad har ei nyttig og effektiv organisering av sitt samfunnsutviklings-
- Arbeid som kan nyttast som mal for andre kommunar sitt liknande arbeid.
- Virketid: 6-10 mnd.

### **Prosjekt som krev vidare prosjektarbeid:**

- **Samfunnsentreprenørskap:** Fylgje opp kurset som vart starta i regi av omstillingsprogrammet. Jobbe vidare med å sikre ei organisering på vidare arbeid i kommuneorganisasjonen saman med plan og utvikling. Utarbeide grunnlag for å søke om forskingsmidlar til det vidare arbeidet, og søke om forprosjekt hos regionalt forskingsfond der ein har som mål å utarbeide ein modell for dette arbeidet som andre kommunar kan nytte seg av seinare. Krev eigen prosjektleiarressurs.
  - Resultatmål 1: Kommunen har utarbeidd plan for å kunne jobbe vidare med samfunnsentreprenørskap som metode, sett i samanheng med anna samfunnsutviklingsarbeid.
  - Resultatmål 2: Prosjektet har fått status og løyving som forprosjekt hos regionalt forskingsfond.
  - Effektmål: Hyllestad er kjent som føregangskommune på sitt arbeid med samfunnsentreprenørskap, og vert brukt som mal for andre kommunar sitt tilsvarande arbeid.
  - Virketid: 10 – 14 mnd
- **Velferdsteknologi:** Den delen som handlar om samfunnsnytta av eit velferdsteknologihuus i Hyllestad vert lagt inn som eit eige prosjekt i denne søknaden. Her skal ein spesielt ha fokus på korleis samarbeidet mellom kommunen og ein aktør frå næringslivet kan kome innbyggjarar, lokale lag og organisasjonar og andre lokale og regionale interessergrupper til gode. Prosjektet avgrensar seg til å utarbeide grunnlag for ein forprosjektsøknad til regionalt forskingsfond på vidare arbeid. Krev eigen prosjektleiarressurs.
  - Resultatmål: Søknad om forprosjektmidlar til regionalt forskingsfond sendt.
  - Effektmål: Hyllestad sitt arbeid med medverknad frå innbyggjarane vert lagt merke til.
  - Virketid: 1-3 mnd.

### **Kostnads- og finansieringsplan 2016**

#### **Kostnader 2016:**

<b>Betre kommunikasjonsarbeid</b>		<b>kr 150 000,00</b>
<b>Prosjektleiing</b>	(kr 80 000,00)	
<b>Eksterne kostnadar</b>	(kr 30 000,00)	
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	(kr 40 000,00)	
<b>Lokalt identitetsarbeid</b>		<b>kr 250 000,00</b>

<b>Prosjektleiing</b>	(kr 80 000,00)	
<b>Eksterne kostnad</b>	(kr 100 000,00)	
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	(kr 70 000,00)	
<b>Lokalt samfunnsutviklingsarbeid</b>		<b>kr 300 000,00</b>
<b>Prosjektleiing</b>	(kr 100 000,00)	
<b>Eksterne kostnad</b>	(kr 50 000,00)	
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	(kr 150 000,00)	
<b>Samfunnsentreprenørskap</b>		<b>kr 400 000,00</b>
<b>Prosjektleiing</b>	(kr 150 000,00)	
<b>Eksterne kostnad</b>	(kr 200 000,00)	
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	(kr 50 000,00)	
<b>Velferdsteknologi</b>		<b>kr 100 000,00</b>
<b>Prosjektleiing</b>	(kr 50 000,00)	
<b>Eksterne kostnad</b>	(kr 40 000,00)	
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	(kr 10 000,00)	
<b>Prosjektkoordinering</b>		<b>kr 500 000,00</b>
<b>Porteføljestyring + adm. ressurs</b>	(kr 400 000,00)	
<b>Kontorkostnad</b>	(kr 70 000,00)	
<b>Andre faste kostnad</b>	(kr 30 000,00)	
<b>Totalkostnad</b>		<b>kr 1 700 000,00</b>
<b>Prosjektleiing</b>	(kr 860 000,00)	
<b>Eksterne kostnad</b>	(kr 490 000,00)	
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	(kr 350 000,00)	

## Finansiering 2016

<b>Løyving - driftsbudsjett HK</b>	<b>kr 500 000,00</b>
<b>Eigeninnsats - tilsette i HK</b>	<b>kr 350 000,00</b>
<b>Tilskot - SFFK</b>	<b>kr 850 000,00</b>
<b>Totalfinansiering</b>	<b>kr 1 700 000,00</b>

Det vert på grunnlag av dette søkt Sogn og Fjordane fylkeskommune om kr. 850 000,- til utviklingsarbeid i Hyllestad kommune

Med helsing

Bente Nesse  
Rådmann

Telefon: 57789503