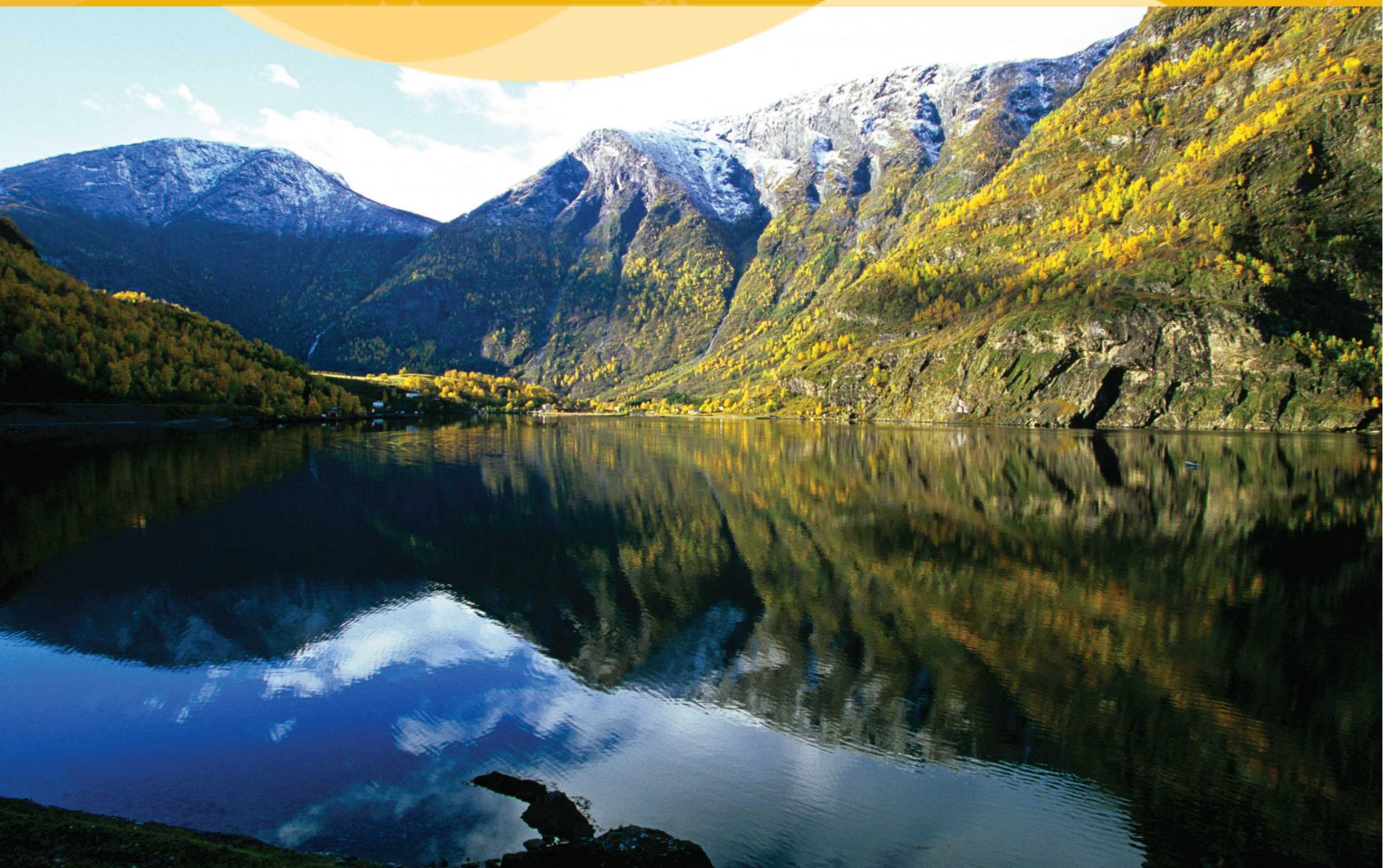




SOGN OG FJORDANE
FYLKESKOMMUNE

Eigarmelding 2017

Fylkeskommunalt eigarskap i selskap



Vedtaks- og endringsprotokoll

Vedteke/endra av	Dato / saksnummer
Fylkestinget	09.12.2008 / sak 38/08
Fylkestinget	13.10.2009 / sak 40/09
Fylkestinget	19.10.2010 / sak 43/10
Fylkestinget	18.10.2011 / sak 49/11
Fylkestinget	16.10.2012 / sak 46/12
Fylkestinget	15.10.2013 / sak 37/13
Fylkestinget	14.10.2014 / sak 33/14
Fylkestinget	13.10.2015 / sak 36/15
Fylkestinget	18.10.2016 / sak 33/16
Fylkestinget	17.10.2017 / sak 36/17

Del I - EIGARPOLITIKK.....	6
Innleiing.....	6
1. Eigarpolitikk	6
1.1 Historikk - Bakgrunn og føremål med fylkeskommunen sin eigarskap.....	6
1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag	7
1.3 Kriterium for å gå inn – og å bli sitjande – som eigar i selskap og opprettar av stiftingar	7
1.4 Val av selskapsform	8
1.5 Exit-strategi.....	8
1.6 Vurderingar ved avvikling av engasjement.....	8
1.7 Styringsgrep – eigarstrategi og selskapsstrategi	8
1.7.1 Eigarstrategi	8
1.7.2 Selskapsstrategi	9
1.8 Samfunnsansvar, miljø, etikk og rettslege krav	9
1.8.1 Samfunnsansvar, miljø og etikk hjå selskapa	9
1.8.2 Samfunnsansvar og etikk hjå fylkeskommunen og fylkeskommunen sine utsendingar.....	10
1.8.3 Rettslege rammer for ulike verksemdar.....	10
1.9 Eigarutøving for meldingsåret og etterfølgjande år	11
1.9.1 Generell politikkendring.....	11
1.9.2 Enkelt saker.....	11
2. Rammer for oppfølging av eigarskapen – reglar og fylkeskommunale retningslinjer.....	16
2.1 Interessekonflikt mellom eigarinteresser, selskapsinteresser og forvaltningsoppgåver – nokre problemstillingar	16
2.1.1 Døme på tilfelle der interessekonflikt kan oppstå i forvaltninga når fylkeskommunen er eigar i selskap	16
2.2 Reglar om habilitet – folkevalde i ulike roller	16
2.2.1 Generelt.....	16
2.2.2 Reglane om habilitet	17
2.3 Reglar om det offentlege sin innsynsrett i eigarskapsaker	19
2.4 Folkevalde som eigarutsending.....	19
2.4.1 Kort om eigarorganet i eit selskap	19
2.4.2 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant	19
2.4.3 Retningslinjer for utpeiking av fylkeskommunen sine eigarutsendingar i dei ulike eigarorgana	20
2.5 Utpeiking av styrerepresentantar.....	20
2.5.1 Fylkeskommunen sine krav til eigenskapar, kompetanse og styremedlemene si uavhengige stilling	20
2.5.2 Prosedyrar for val av styremedlemer.....	20
2.5.3 Reglar om kjønnsbalanse i styra	21
2.5.4 Kort om styret sitt ansvar.....	21
2.6 Retningslinjer for eigarutøving overfor selskapet	22
2.6.1 Rammer for eigarutøving.....	22
2.6.2 Eigardialogen	22
3. Rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging	23
3.1 Roller og ansvar	23
3.2 Rollefordeling i den fylkeskommunale eigarutøvinga.....	23
3.2.1 Rolla til fylkestinget, fylkesutvalet og hovudutvala	23
3.2.2 Fylkesordføraren si rolle	24
3.2.3 Den folkevalde si rolle	24
3.2.4 Fylkesrådmannen si rolle	24
3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap	25
3.4 Rutinar for utøving av fylkeskommunal eigarskap	25
3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring	26

3.5.1 Generelt	26
3.5.2 Rutinar ved innkalling til møte i eigarorgan	26
3.5.3 Rutinar i forkant av møte eigarorgan i selskapa	26
3.6 Styrerepresentanten sitt ansvar overfor fylkeskommunen	26
3.7 Eigarrepresentanten sitt ansvar overfor fylkeskommunen	27
3.8 Tilsyn og kontroll med fylkeskommunen sine interesser i selskapet	27
Del II – VERKSEMDSOVERSIKT.....	28
4. Generelt om del II	28
4.1 Definisjon av nøkkeltal	28
5. Interkommunale selskap (IKS)	28
5.1 Deltaking er avgrensa, men ansvaret er uavgrensa	28
5.2 Eigarskapen vert utøvd gjennom representantskapet	29
5.3 Uttreden av Interkommunale selskap	29
5.4 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak:	29
Trivselshagen IKS	29
Sogn og Fjordane Revisjon IKS.....	31
VIGO IKS.....	33
6. Aksjeselskap (AS)	35
6.1 Avgrensa ansvar for deltakarane	35
6.2 Eigarskapen vert utøvd gjennom generalforsamlinga.....	35
6.3 Uttreden av aksjeselskap.....	35
6.4 Finansielle mål	35
F1 Holding AS.....	35
Fjord1 ASA – selt i 2017	38
Firda Billag AS.....	40
Sogn og Fjordane Energi AS	42
Sogn og Fjordane Holding AS	46
6.5 Næringsutvikling	48
Fjord Invest Såkorn AS.....	48
Fjord Norge AS	50
Framtidsfylket AS	52
Gulen og Masfjorden Utvikling AS	54
Innovasjon Norge	56
Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS	58
Lutelandet Utvikling AS	61
Njøs Næringsutvikling AS.....	62
Opplæringsfartøy AS	64
Sogn og Fjordane Fondet AS	66
6.6 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak.....	67
Interoperabilitetstjenester AS.....	67
Kommunekraft AS.....	69
Sørvest Bomvegselskap AS	70
6.7 Fylkesomfattande kulturselskap.....	72
Norsk Fjordhestsenter AS	72
Sogn og Fjordane Teater LL	74
6.8 Arbeidsmarknad	76
Mentro AS.....	76
Origod AS	78
In Via AS	80
Sogneprodukt AS	82
7. Interkommunale samarbeid	84
7.1 Ulike former for interkommunalt samarbeid	84
7.2 Samarbeid etter kontrakt (formlaust samarbeid)	84
7.3 Interkommunalt samarbeid etter kommunelova § 27	84

Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)	84
Vestlandsrådet	85
Kommunearkivordninga	86
7.4 Vertskommunesamarbeid etter kommunelova §§ 28-1 b og 28-1 c	86
Sogn PPT	87
Sogn og Fjordane Felles Innkjøpsordning (SFFI)	87
IS Fjordvegen Rute 13.....	88
8. Stiftingar	89
8.1 Uttreden frå stiftingar	89
8.2 Stiftingane	89
Stiftinga Singerheimen	89
Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal.....	90
Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjardeid	90
Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane	90
Stiftinga Sogn og Fjordane Næringsutvikling	90
Stiftinga Førde Internasjonale Folkemusikkfestival	91
Stiftinga Vestlandsforskning.....	91
Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College	91
Stiftinga Nynorsk kultursentrum	92
Stiftinga Innvik Næringsutvikling	92
Stiftinga Vestnorsk jazzsenter	92
Stiftinga Balejazz.....	93
Stiftinga Norsk Countrytreff	93
Stiftinga Nærøyfjorden Verdsarvpark	93
Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane	94
Stiftinga Norsk Kvernsteinsenter.....	94
Stiftinga Norsk Sjøfuglsenter.....	94
Stiftinga til fremje av rekruttering og kompetanseutvikling i Sogn og Fjordane (REKOMP).....	94
9. Gjensidig selskap.....	95
Kommunal Landspensjonskasse (KLP)	95
10. Vedteken plan for selskapskontroll for 2016 - 2020	95
10.1 Oversikt over selskap innanfor kommunelova § 80.....	96
10.2 Oversikt over selskap utanfor kommunelova § 80	97
10. 3 Plan for selskapskontroll 2016 - 2020	99

Del I - EIGARPOLITIKK

Innleiing

Eigarmeldinga er eit overordna politisk styringsdokument. Den skal syne mål og strategiar for den fylkeskommunale eigarskapen, sikre samhandling mellom fylkestinget og eigarorgan i selskapa og gjere informasjon om den fylkeskommunale eigarskapen synleg for ålmenta.

Eigarmeldinga skal:

- Gjere den politiske styringa i eigarsaker tydelegare.
- Medverke til at selskapa kjenner posisjonen og haldningane fylkeskommunen har som eigar.
- Legge grunnlaget for å utvikle konkrete eigarstrategiar og formål for kvart enkelt selskap.
- Bidra til at samansetninga av styra gir riktig kompetanse ut frå dei utfordringar selskapa står overfor.
- Stille konkrete krav til styra og etablere rutinar for å evaluere styra sitt arbeid.

Eigarmeldinga har to delar med fire hovudpunkt:

- Del I:** 1) Fylkeskommunal eigarpolitikk.
2) Retningslinjer for fylkeskommunal eigarutøving.
3) Rutinar for fylkeskommunal eigarutøving.
- Del II:** 4) Omtale av kvar einskild verksemd.

Eigarmeldinga vert oppdatert årleg. Del I vert oppdatert i tråd med fylkestinget sin eigarpolitikk og vil gjelde for det komande meldingsåret. Del II er oppdatert med informasjon frå meldingsåret som selskapa har rapportert om i inneverande år. Viktige hendingar som har skjedd mellom meldingsåret og tidspunkt for utgjeving av eigarmeldinga, kan òg verte omtala.

I del II er verksemdene organiserte ut frå selskapsform. Under kvar selskapsform er verksemdene organisert ut frå fylkeskommunen sitt føremål med eigarskapen, eller typen verksemd: finansielle mål, næringsutvikling, fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak, fylkesomfattande kulturselskap og arbeidsmarknadsbedrifter.

1. Eigarpolitikk

1.1 Historikk - Bakgrunn og føremål med fylkeskommunen sin eigarskap

Føremålet med fylkeskommunen sin eigarskap varierer etter kva type aktivitet verksemda har.

Fylkeskommunen har mellom anna blitt eigar i aksjeselskap

- ved omskipling av fylkeskommunale forvaltningsbedrifter. Desse bedriftene hadde som hovudmål å bygge infrastruktur innan samferdsle og energiforsyning i fylket. Etter kvart som desse bransjane har blitt konkurranseutsett, har selskapa vorte skipa om til aksjeselskap og eigarskapen er motivert ut frå forretningsmessige mål, samt næringsstrategiske og samfunnsmessige mål (t.d. å sikre arbeidsplassar, kompetanse, inntekter av naturressursar i fylket).
- med føremål om å vere ein betydeleg bidragsytar og regional utviklingsaktør ved etablering av nye selskap, mellom anna gjennom å kjøpe aksjar.

Eigarskapen har også vore motivert av fellestiltak saman med andre kommunar og fylkeskommunar gjennom interkommunale selskap (IKS) og anna interkommunalt samarbeid basert på avtale.

Fylkeskommunen har hovudsakleg gått inn som opprettar i stiftingar etter invitasjon. Slik har fylkeskommunen bidrege til at stiftingar har fått nok stiftingskapital der fylkeskommunen meiner dette er føremålstenleg.

1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag

Fylkeskommunen har ved utgangen av september 2017 eigarskap i 22 aksjeselskap, tre interkommunale selskap, eitt gjensidig selskap (KLP) og eitt særlovsselskap (Innovasjon Norge). Av aksjeselskapa er to (Sogn og Fjordane Holding AS og F1 Holding AS) heileigd av fylkeskommunen. Dei andre aksjeselskapa er eigde anten i lag med andre kommunar eller private, eller ein kombinasjon av dette. Den fylkeskommunale eigarprosenten varierer frå 80 % til 0,31 %.

Fylkeskommunen har selt sine aksjar i Fjord1 AS, men selskapet er likevel kort omtala i Eigarmelding 2017.

Fylkeskommunen er med i fleire interkommunale samarbeid og er med som opprettar i 18 stiftingar.

Fylkeskommunen sin eigarskap skal oppfylle eitt eller fleire av fylgjande føremål:

1. Finansielle mål:
 - Sikre at investert kapital oppnår god avkastning som samsvarar med den risikoen fylkeskommunen tek ved å ha eigardelar i selskapet, som til dømes Sogn og Fjordane Energi AS.
2. Næringsutvikling:
 - Delta i selskap som arbeider med fellestiltak for å utvikle næringslivet i fylket, som til dømes Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS.
 - Delta i investeringsselskap som går inn som eigar for å utvikle nye selskap, som til dømes Fjord Invest Såkorn AS.
 - Delta i selskap der vi opptre som regional utviklingsaktør og tilfører/får kompetanse.
3. Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak:
 - Delta i selskap saman med andre fylkeskommunar og kommunar for å oppnå stordriftsfordeler i tenesteproduksjonen, som til dømes Kommunekraft AS.
 - Delta i selskap som har stort innslag av ansvar for å tilretteleggje for særlege grupper.
4. Fylkesomfattande kulturselskap
 - Delta i selskap saman med til dømes kommunar for å sikre drift av fylkesomfattande kulturinstitusjonar, som til dømes Sogn og Fjordane Teater LL.

1.3 Kriterium for å gå inn – og å bli sitjande – som eigar i selskap og opprettar av stiftingar

Fylkeskommunen bør ha ei positiv tilnærming til å delta i nye prosjekt, så lenge eit eller fleire av kriteria som går fram av punkt 1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag, er oppfylt. I tillegg skal det gjennomførast ei normal risiko- og kostnad-/nyttevurdering for aktuelle aksjekjøp.

I vurderinga av om ein skal gå inn i eit selskap, må fylkeskommunen vurdere om det er aktuelt å stille konkrete klimakrav til selskapet, krevje at selskapet har retningsliner, prinsipp, prosedyrar og standardar for korleis verksemda tek omsyn til det ytre miljø ut frå verksemda sin eigenart, marknaden selskapet opererer i og kva miljøteknologi som er tilgjengeleg. Slike krav må vurderast konkret i det enkelte tilfelle. Storleiken på eigardelen fylkeskommunen planlegg å erverve vil spele inn i vurderinga av kva krav som kan stillast. Sjå elles punkt 1.8 om forventningar til selskapa sitt samfunnsansvar.

Ved den årlege oppdateringa av eigarmeldinga vert det vurdert om enkeltengasjement framleis tenar fylkeskommunale mål for eigarskap. Vurderinga kan munne ut i ei tilråding om å avvike eigarskapen. Det skal i tilfelle skje i nært samarbeid med partane det gjeld. Vurderinga som vert gjort kvart år tek utgangspunkt i punkta som er lista opp i punkt 1.6 Vurderingar ved avviking av engasjement.

Sjå nærare om mynde til å opprette stiftingar, kjøpe/selje aksjar/medlemskap og til å seie opp medlemskap i selskap i kapittel 3. Rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging.

1.4 Val av selskapsform

Det er viktig at selskapsform passar verksemda sitt føremål, behovet for eigarstyring, marknadsmessige høve og konkurranseregelverket.

Skal selskapet ta risiko og operere i ein marknad, bør ein søke å avgrense ansvaret til fylkeskommunen som eigar. Der selskapet skal yte tenester til eigarane i eigenregi, kan både interkommunale selskap og kommunale føretak vere hensiktsmessige selskapsformer. Stiftingar er ikkje å anbefale dersom verksemda krev eigarstyring.

1.5 Exit-strategi

Dersom fylkeskommunen går inn som eigar i ei verksemd, bør fylkeskommunen ta stilling til om det på same tidspunkt er hensiktsmessig å lage ein exit-strategi for selskapet. Ein slik strategi skal gje føringar for når fylkeskommunen skal selje seg ut av den aktuelle verksemda. Føringane kan til dømes bli gjevne i form av ein konkret tidshorison for eigarskapen. Eit anna døme vil vere å konkretisere føresetnader knytt til det aktuelle selskapet, som må realisere seg/ikkje realisere seg for at fylkeskommunen skal selje seg ut som eigar.

Behovet for, og sjølve innhaldet i ein slik strategi må avgjerast etter ei konkret vurdering av selskapet og dei føresetnadane som ligg til grunn for at fylkeskommunen går inn som eigar.

Målet med ein slik strategi er at fylkeskommunen aktivt skal kunne vurdere sin eigarskap i selskapet opp mot strategien. På den måten vert vurderinga om fortsatt eigarskap enklare og meir føreseieleg både for fylkeskommunen og for selskapet.

1.6 Vurderingar ved avvikling av engasjement

I eigarmeldinga del II vert det vurdert om enkeltengasjement i selskap bør avviklast, jf. punkt 1.3 og punkt 1.2 ovanfor.

Fylkeskommunen bør vurdere å gå ut til dømes dersom

- dei opphavlege føresetnadane ikkje lenger er til stades. Jo færre av kriteria i punkt 1.2 som framleis vert oppfylt, desto sterkare kan det tale for avvikling av eigarskapen
- eit tiltak har utvikla seg så positivt at det er "sjølvgåande" utan fylkeskommunalt eigarskap, slik at andre med fordel kan overta eigarskap og ansvar
- kriseramma selskap ikkje lenger har ei framtid
- selskapet opptrer i strid med selskapet sitt føremål
- selskapet opptrer i strid med selskapet sitt samfunnsansvar, og/eller opptrer på ein måte som ikkje er i samsvar med fylkeskommunen sine verdier
- føresetnader i ein exit-strategi har realisert seg
- det er sannsynleg at andre eigarar er betre eigna til å utvikle selskapet vidare
- selskapet har gjort seg skuldig i straffbare handlingar, til dømes miljøkriminalitet, korrupsjon, brot på menneskerettar eller arbeidstakarrettar

1.7 Styringsgrep – eigarstrategi og selskapsstrategi

1.7.1 Eigarstrategi

Det er hensiktsmessig at fylkestinget utviklar klare eigarstrategiar i høve enkelte selskap, slik at selskapa kan utvikle seg slik fylkestinget meiner er riktig, innanfor rammene som føremålet med eigarskapen set. Dette må vurderast konkret for kvart selskap. Eigarstrategien må vere i samsvar med føremålet til verksemda. Omfanget av ein slik eigarstrategi er også avhengig av mellom anna selskapet si verksemd, behov for eigarstyring, marknadsmessige høve og konkurranseregelverket.

Eigarstrategi og selskapsstrategi for eit selskap vil tene som grunnlag for ein etterfølgjande selskapskontroll.

Utbytepolitikk

Utbytepolitikk er ein del av eigarpolitikken fylkestinget har overfor nokre aksjeselskap.

Eigar har ansvar for forsvarleg kapital i selskapet, og dette må påverke utbytepolitikken til fylkeskommunen. Det er viktig at eigar vurderer om føremålet til selskapet vil kunne realiserast dersom ein tek ut utbytte frå eit selskap. Som regel vil selskapet si leiing ha uttala seg om dette.

Denne uttalen bør vere utgangspunktet og rettesnora for vurderinga av om det skal takast ut utbyte.

1.7.2 Selskapsstrategi

Fylkestinget stiller krav til at selskapet si verksemd tydeleg skal gå fram av vedtektene/selskapsavtalen. Innanfor rammene av vedtektene/selskapsavtalen bør selskapet ha klare mål og strategiar. Krav til selskapsstrategi gjeld i dei tilfella dette er hensiktsmessig ut frå verksemda til selskapet, og omfanget vil kunne variere.

1.8 Samfunnsansvar, miljø, etikk og rettslege krav

1.8.1 Samfunnsansvar, miljø og etikk hjå selskapa

Fylkestinget som eigar er oppteken av at selskapa tek samfunnsansvar og driv verksemda si i tråd med kva som er etisk forsvarleg.

Samfunnsansvar handlar om korleis verdiar vert skapte. Det handlar om korleis selskapa påverkar menneske, miljø og samfunn. Ansvarlege selskap tek omsyn til dette.

Fylkestinget har både generelle og meir spesifikke forventningar til selskapa når det gjeld samfunnsansvar. Dei spesifikke forventningane er knytt til fire tematiske kjerneområde: klima og miljø, menneskerettar, arbeidstakarrettar og antikorrupsjon.

Utgangspunktet til fylkestinget er at det er leiinga i selskapet som best kan vurdere korleis slike forventningar bør følgjast opp. Fylkestinget meiner at auka merksemd frå styret vil bidra til å betre måten selskapet arbeider med samfunnsansvar på.

Fylkeskommunen forventar at selskapa – i naudsynt grad – konkretiserer samfunnsansvar, miljø og etikk gjennom at selskapa

- vert drivne slik at dei i det store og heile gjev eit positivt bidrag til samfunnet
- stiller seg opne til alle som har legitime interesser knytt til verksemda
- sameinar økonomi og etikk i alle delar og ledd av verksemda
- medverkar til ei utvikling som tener eit bærekraftig miljø og langsiktige utviklingsinteresser
- opptrer ansvarleg og langsiktig i omstillingsprosessar der ein tek omsyn til sårbare lokalsamfunn
- har høgt ambisjonsnivå for satsing på forskning og utvikling
- arbeider systematisk og trygt med helse, miljø og tryggleik
- legg ILO sine åtte kjernekonvensjonar til grunn for si verksemd
- arbeider aktivt for likestilling i verksemda og i styret
- har ei medviten haldning til rekruttering av personar med minoritetsbakgrunn.
- arbeider aktivt med rekruttering ved å ta inn lærlingar
- rapporterer om sitt arbeid med samfunnsansvar, med vekt på vesentlege utfordringar, mål og indikatorar for måloppnåing, i hovudsak gjennom årsrapporteringa

Fylkeskommunen forventar at selskapa gjer det klårt kva som er selskapet sitt verdigrunnlag, og i samsvar med dette utarbeider retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Fylkeskommunen forventar at retningslinjene er offentleg tilgjengelege og at selskapa integrerer arbeidet med klima og miljø, menneskerettar, arbeidstakarrettar og arbeid mot korrupsjon i desse.

Retningslinjene bør mellom anna omhandle

- nøkternt nivå på honorar/godtgjersle, gåver, reiser og liknande til styremedlemer med fleire. Nivået på honoraret skal henge saman med den reelle personlege risikoen kvar einskild har knytt til si rolle i selskapet, og kompetansen den det gjeld tilfører selskapet
- interessekonflikter
- forholdet til kundar, leverandørar og konkurrentar
- forholdet til medarbeidarane
- rutinar for varsling og reaksjonar/oppfylging av brot på retningslinjene
- ansvar for menneske, samfunn og miljø som vert påverka av verksemda

Knytt til dei fire tematiske kjerneområda forventar fylkeskommunen at selskapa

Klima og miljø

- etterlever nasjonale og internasjonale miljøkrav
- gjennomfører grep for å redusere si negative miljøpåverknad
- har kompetanse til å gjennomføre naudsynte endringar i rammevilkår – som følgje av klimaendringar, og nasjonale og internasjonale klimatiltak – slik at verdiane i selskapet vert tekne vare på ved omstillingsbehov

Menneskerettar

- respekterer og førebygger brot på menneskerettar i eiga verksemd, og følgjer opp dette overfor sine leverandørar og forretningspartnarar

Arbeidstakarrettar

- respekterer og bidreg til eit skikkeleg arbeidsliv der grunnleggjande arbeidsstandardar og -rettar vert tekne vare på, og at arbeidstakarane blir gjeve ei løn dei kan leve av
- legg til grunn dei åtte kjernekonvensjonane til ILO som ein minimumsstandard for si verksemd, samt at desse vert følgde opp i verdikjeda
- opptre ansvarleg i omstillingsprosessar og gjennomfører desse i dialog med tilsette og lokalsamfunn

Openheit kring økonomiske transaksjonar og arbeid mot korrupsjon

- utviser størst mogleg grad av openheit knytt til pengestrømmar, også skatt
- har retningslinjer, system og tiltak for å hindre korrupsjon, og for å handtere moglege lovbrøt eller tvilstilfelle som måtte avdekkast på dette feltet

Oppfølginga av arbeidet til selskapa med samfunnsansvar skjer gjennom eigardialog mellom eigar og leiinga i selskapa. Eigar forventar at selskapa rapporterer på viktige saker som gjeld verksemda og saker som gjeld samfunnsansvar.

1.8.2 Samfunnsansvar og etikk hjå fylkeskommunen og fylkeskommunen sine utsendingar

Fylkestinget vedtok i sak 36/93 etiske retningslinjer og prinsipp for fylkeskommunen. Dei ligg på fylkeskommunen sine nettsider¹. Desse gjeld for dei folkevalde i alle situasjonar der dei opptre som folkevalde på vegne av fylkeskommunen, også når dei opptre som eigarrepresentant for fylkeskommunen.

Når ein person representerer fylkeskommunen i eit styre, er det selskapet sine etiske retningslinjer som gjeld for utøvinga av styrevervet. Sjå også kapittel 2.5.1 Fylkeskommunen sine krav til eigenskapar, kompetanse og styremedlemmane si uavhengige stilling og kapittel 2.4.1 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant, samt kapittel 3. Rutinar.

1.8.3 Rettslege rammer for ulike verksemder

Fylkestinget legg til grunn at alle verksemder til ei kvar tid følgjer dei lover og reglar som gjeld for verksemda. Fylkestinget har særleg forventning om at leiinga i selskapet syter for ein forsvarleg eigenkapital og økonomiforvaltning, samt at selskapet legg til rette for at aksjeeigarar kan utøve sine rettar på ein god måte.

Forsvarleg eigenkapital

Selskapet bør ha ein eigenkapital som er tilpassa mål, strategi og risikoprofil for selskapet. For aksjeselskap legg fylkestinget til grunn at kravet om forsvarleg eigenkapital og likviditet vert etterlevd. Dersom det er grunn til å tru at eigenkapitalen er lågare enn forsvarleg ut frå risikoen ved og omfanget av verksemda, forventar fylkestinget at styret innan rimelig tid kallar inn generalforsamlinga for å gjere greie for den økonomiske stillinga til selskapet og dei tiltak som styret foreslår at blir sett i verk.

1

<http://img4.custompublish.com/getfile.php/2956991.2344.scbxfwdtwy/Etiske%20prinsipp%20og%20retningslinjer.pdf?return=www.sjf.no>

Om fullmakt til å dele ut utbytte

Frå 1. juli 2013 vart det opna for at generalforsamlinga kan gje styret fullmakt til å dele ut utbytte. Fylkestinget meiner at forslag om slik fullmakt bør grunngjevast særskilt.

Det er ikkje høve for generalforsamlinga, styret eller dagleg leiing i eit aksjeselskap til å ta ei avgjerd som er eigna til å gje aksjeeigarar ein urimeleg fordel på andre aksjeeigarar eller selskapet sin kostnad.

Eigarutøving på representantskapsmøte og føretaksmøte

Utgangspunktet er at eigarar utøver sin eigarskap i eigarorganet til selskapet.

Styret bør legge til rette for at flest mogleg aksjeeigarar kan utøve sine rettar ved å delta i generalforsamlinga i selskapet ved mellom anna å sørge for at

- innkalling og saksdokument til generalforsamlinga, inkludert valkomiteen si innstilling blir gjort tilgjengelege innanfor fristar i mellom anna aksjelova og lov om interkommunale selskap (IKS-lova), eller innanfor dei fristar som er fastsette i vedtektene til selskapet
- saksdokumenta gjev aksjeeigarane reell moglegheit til å ta stilling til alle saker som skal handsamast
- styret, valkomiteen og revisor er til stades i generalforsamling
- møtet vert riktig protokollert og at eigarane får tilgang til protokollen i etterkant av generalforsamlinga

Fylkestinget forventar at verksemdar sender innkalling til generalforsamling, representantskapsmøte og føretaksmøte til fylkeskommunen sin eigarutsending og til fylkeskommunen sin administrasjon².

1.9 Eigarutøving for meldingsåret og etterfølgjande år

1.9.1 Generell politikkendring

Fylkeskommunen vil i nokre tilfelle kunne endre eigarpolitikk. Dette kan skje som eit resultat av vedtak i fylkestinget, lovendringar, eller tilråding etter selskapskontroll i fylkeskommunalt eigde selskap. Slike endringar skal takast inn i etterfølgjande eigarmelding del I.

I dei tilfella fylkeskommunen stiller særskilde forventningar til eit selskap eller fylkestinget ber om særskilt utgreiing av eit selskap, skal dette skje i eige vedtakspunkt i det politiske organet.

Oversikta over enkeltsaker for 2016 og 2017 er frå perioden etter at Eigarmelding 2016 vart send frå administrasjonen til politisk handsaming fram til årets eigarmelding er send til politisk handsaming, dvs. medio september 2016 til medio september 2017.

1.9.2 Enkeltsaker

2016

Valsaker:

Hovudutvala sine oppnemningar av medlemmer til råd og styre er ikkje tekne med i denne oversikta.

FU-sak 86/16: Eigarrepresentant - F1 Holding AS

Fylkesutvalet peika ut fylkesordføraren som eigarrepresentant til F1 Holding AS for resten av valperioden 2015 – 2019.

FT-sak 88/16: Utpeiking av nye styremedlemmar i Fjord1 AS

Fylkesutvalet bad F1 Holding AS peike ut følgjande som representantar i styret i Fjord1 AS: Vidar Grønnevik (nestleiar)
Bente Nesse (styremedlem)

² Kontaktinformasjon til den enkelte eigarutsending er tilgjengeleg på fylkeskommunen sine nettsider: <http://www.sfj.no/verksemder-og-eigarskap.334847.nn.html>
Administrasjonen: Postmottak.Sentraladm@sfj.no

Arve Helle (1. vara)
Jan Herstad (2. vara)

Andre saker:

FT-sak 32/16: Bustadstiftingane til sjukehusa i Sogn og Fjordane - overføring av valrett
Vedtak:

1. Fylkestinget overfører fylkeskommunen sin valrett til styra i bustadstiftingane til Helse Førde. Helse Førde vel då to av tre styremedlemer for bustadstiftingane i Nordfjordeid og Lærdal, og tre av fire medlemer for bustadstiftinga i Førde. Leigebuarane held fram med å velje ein medlem til styra for kvar av stiftingane. Styret vel styreleiar.
2. Dersom Helse Førde ikkje aksepterer ein slik delt valrett, skal heile valretten overførast til Helse Førde. Styret vel styreleiar.
3. Dersom omdanninga går ut på delt valrett mellom Helse Førde og leigebuarane, legg fylkestinget til grunn at dei med valrett samordnar seg med omsyn til styret sitt samla kompetansebehov ut frå stiftinga si verksemd og stiftinga sitt føremål, samt reglane i stiftingslova § 27 om krav til styret si samansetning og § 27a om kjønnsrepresentasjon. Fylkestinget legg til grunn at ein tek omsyn til habilitetsregelen i stiftingslova § 37 ved val av styremedlem. Endeleg føreset delt valrett at endringa av vedtektene må omfatte ei regulering av valintervall slik at delar av styret er på val kvart 2. år.
4. Fylkestinget ber stiftingane om å søkje omdanning i tråd med dette vedtaket. Styret må vurdere om det er andre endringar i vedtektene som må gjerast for å få vedtektene i samsvar med lov.
5. Fylkesrådmannen får fullmakt til å gje fråsegn i tråd med fylkestinget sitt vedtak når styret søker om omdanning.
6. Dersom styret sin søknad om omdanning omfattar andre vedtektsendringar enn det som går fram av dette vedtaket i fylkestinget, får fylkesutvalet delegert mynde til å gje fråsegn.

FT-sak 36/16 Ansvarleg lån til Opplæringsfartøy AS - lenging av låneavtale

I 2010 gav fylkeskommunen selskapet eit rente- og avdragsfritt lån på 1 mill. kr, for ein periode på inntil 6 år. I sak 36/16 lenga fylkestinget låneavtalen med to år, på gjeldande vilkår. Om fartøyet blir selt før 2018, vil lånet krevjast tilbakebetalt.

FU-sak 101/16 Skriv og meldingar: 6: Vestlandsrådet 2017

Fylkesrådmannen orienterte fylkesutvalet om at fylkesordføraren i Sogn og Fjordane overtok som leiar i Vestlandsrådet frå 01.01.17.

FU-sak 102/16: Fylkeskommunen sin eigarskap i SFE AS

Vedtak:

1. Fylkesutvalet ber fylkesrådmannen, i samarbeid med SFE, vurdere korleis dei verdiar som ligg i den fylkeskommunale eigarskapen i SFE - konsernet kan bli verande i Sogn og Fjordane.
2. Fylkesutvalet ber om at ein kjem tilbake med ei mogleg løysing til fylkestinget i desember 2016. Fylkesutvalet er innforstått med at det må arbeidast vidare med saka også etter dette fylkestinget.
3. Fylkesutvalet vil seinare innstille på at det vert løyvd naudsynte midlar til dette arbeidet.

FU-sak 108/16 Skriv og meldingar: 2 Støtte nyetablerte verksemder

Vedtak:

Sogn og Fjordane fylkeskommune går inn som eigar i Sogn og Fjordane Fondet AS med 3 mill. kr. Aksjekjøpet vert finansiert med 1,5 mill. kr i tilbakeførte midlar frå Innovasjon Norge sitt tapsfond i 2016 og 1,5 mill. kr ved bruk av disposisjonsfond.

FU-sak 109/16: Orientering om eigarskapssak

Fylkesordføraren orienterte om tilsetjing av ny adm. direktør i Fjord1 AS.

FU-sak 114/16: Vedtektsendring - Opplæringsfartøy AS

Styret i selskapet fremja forslag om vedtektsendring. Sogn og Fjordane fylkeskommune gjorde framlegg om, og gjekk inn for, følgjande endring av vedtektene til Opplæringsfartøy AS:

§ 5 - Styre

Selskapets styre skal ha fire medlemmer. To av styremedlemmene velges blant personer som er foreslått av Sogn og Fjordane fylkeskommune, et styremedlem velges blant personer som er foreslått av og valgt blant de tilsette ved maritime og marine utdanningsprogram ved Måløy vidaregåande skule, et styremedlem velges blant personer som er foreslått av Sogn og Fjordane Fiskarlag. Styrets leder har rett til å bruke dobbeltstemme ved stemmelikhet. Styret og styrets leder velges av generalforsamlingen.

FU-sak 121/16: Sogn og Fjordane Fondet AS – Skipingsdokument, vedtekter og aksjonæravtale
Vedtak:

1. Fylkesutvalet viser til vedtak om kjøp av aksjar i Sogn og Fjordane Fondet AS, jf. FU-sak 108/16. Fylkesutvalet godkjenner skipingsdokumentet, vedtektene og aksjonæravtalen for Sogn og Fjordane Fondet AS, i samsvar med vedlegg 1 - 3.
2. Fylkesordføraren får fullmakt til å signere skipingsdokumentet og aksjonæravtalen på vegner av fylkeskommunen.
3. Fylkesordføraren vert vald som fylkeskommunen sin eigarrepresentant i selskapet med fylkesvaraordføraren som vararepresentant.
4. Fylkesutvalet forventar at selskapet arbeider og opptrer lojalt i samsvar med dei forventingar fylkeskommunen har som eigar, sjå m.a. Eigarmelding 2016 punkt 1.8.1

FU-sak 126/16: Sogn og Fjordane Holding AS - ny konstruksjon

Fylkesutvalet slutta seg til styret sitt framlegg om vedtektsendring, som medførte ein enklare konstruksjon med berre ein styremedlem. Fylkesutvalet valde Hilmar Høl som styre i selskapet for resten av valperioden 2015 – 2019.

FU-sak 135/16: Korrespondanse Havilafjord AS

Fylkesutvalet vart orientert om korrespondanse ang. Havila Shipping ASA.

FU-sak 137/16 og 139/16: Oppfølging av Gjøa-avtalen

Unntatt offentlegheit.

FT-sak 49/16: Fylkeskommunen sin eigarskap i Sogn og Fjordane Energi AS

Vedtak:

1. Fylkestinget ber fylkesrådmannen arbeide vidare med å sikre at dei verdiar som ligg i den fylkeskommunale eigarskapen i SFE-konsernet kan bli verande i Sogn og Fjordane. Fylkesrådmannen skal løpande konsultere og orientere fylkesutvalet i saka.
2. Fylkestinget gjev fylkesrådmannen fullmakt til å overføre aksjane i SFE AS til Sogn og Fjordane Holding AS.
3. Fylkestinget er innforstått med at det i ei samtidig budsjettsak (budsjett 2017) er sett av midlar til å engasjere eksterne rådgjevarar i det vidare arbeidet med denne saka.

Eigarskapskontrollar, selskapskontrollar, mv.:

FT-sak 42/16: Plan for selskapskontroll 2016 - 2020

Fylkestinget vedtok Plan for selskapskontroll 2016 – 2020.

Selskapskontrollen vert utført i denne prioriterte rekkjefølgja:

1. Overordna eigarstyring
2. Sogn og Fjordane Teater LL
3. Trivselshagen IKS
4. VIGO IKS

2017

Valsaker:

Hovudutvala sine oppnemningar av medlemmer til råd og styre er ikkje tekne med i denne oversikta.

FU-sak 7/17: Fylkeskommunal eigarutøving 2017: Utpeiking av styre i F1 Holding AS

Fylkesutvalet peika ut Aleksander Øren Heen som ny styremedlem til F1 Holding AS for resten av valperioden 2015 – 2019.

FU-sak 40/17: Fritak frå verv som varamedlem i styret i Sogn og Fjordane Energi AS

Vedtak:

1. Fylkesutvalet tar søknaden til følgje og Hilmar Høl bør få fritak frå sitt verv som varastyremedlem i styret i Sogn og Fjordane Energi AS.
2. Fylkesutvalet peikar ut Henrik Oppen som nytt varastyremedlem og reknar med at vedkomande bør kunne veljast ordinær generalforsamling i selskapet 26. juni 2017.

Andre saker:

FU-sak 6/17: Sogneprodukt AS - fusjon

Vedtak:

Fylkesutvalet er i utgangspunktet positive til fusjonen mellom Sogneprodukt AS, Balestrand

Industrier AS og Vik Asvo AS. Eigarutsendinga til selskapet får fullmakt til å ta endeleg stilling til spørsmålet om fusjon, på bakgrunn av fusjonsplanen med vedlegg, samt rapport og utgreiing om fusjonen utarbeida av styret i selskapet. For at fylkeskommunen si eigarutsending skal stemme for fusjonen stiller fylkesutvalet som krav at:

- fylkeskommunen sit igjen med like verdiar som før fusjonen, og at revisor i samsvar med aksjelova § 13 - 10 stadfestar at vederlaget til aksjeeigarane er rimeleg og sakleg grunngeve.
- utbytteforbodet framleis gjeld etter fusjonen.
- fylkeskommunen kan nytte selskapet sitt tilbud om tilrettelagt fagopplæring til ungdom som før.
- fusjonsplan, rapport og utgreiing som styra utarbeider syner at fusjonen medfører positive konsekvensar for selskapa og eigarane.

FU-sak 9/17: SFE-eigarskapen

Unntatt offentlegheit.

FT-sak 1/17: Fjord Invest Såkorn AS - Kapitalauke

Fylkestinget løyvde 5 mill. kr til ny aksjekapital i Fjord Invest Såkorn AS, og utvida med dette sin eigardel i selskapet. Aksjekjøpet vart finansiert med tilgjengelige driftsmidlar i 2016.

Det var ein føresetnad at Fjord Invest Såkorn AS får etablert ein breiare eigarstruktur, då fylkeskommunen ønskjer å redusere sin eigardel som følgje av at nye eigarar kjem inn.

FU-sak 24/17: Sal av fylkeskommunen sine aksjar i Interoperabilitetstjenester AS

Unntatt offentlegheit.

FU-sak 25/17: Fylkeskommunen sin eigarskap i Sogn og Fjordane Energi AS

Avtale mellom BKK og fylkeskommunen

Fylkesrådmannen la fram ein avtale som var forhandla fram med medeigar i SFE, BKK, der BKK m.a. sa frå seg ein ev. forkjøpsrett ved ei overføring av SFE-aksjane frå fylkeskommunen til Sogn og Fjordane Holding AS. Fylkesutvalet hadde ikkje noko å merke til avtalen.

FU-sak 26/17 Skriv og meldingar:

1a Førespurnad frå Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane

1b Bruk av forkjøpsrett

Fylkesutvalet vart orientert om forkjøpsrett i samband med at Fjord Invest Såkorn AS selde 50 aksjar i Kunnskapsparken til Helse Førde.

FT-sak 7/17: Innovasjon Norge - framlegg til nye vedtekter

Fylkestinget godkjente framlegg til nye vedtekter for Innovasjon Norge.

FU-sak 39/17 Skriv og meldingar: Eigarskap - Opplæring for folkevalde

Fylkesrådmannen orienterte om plan for oppfriskingsseminar for dei folkevalde om eigarrolla og rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging.

FU-sak 42/17: Havilafjord AS - F1 Holding AS - tilleggsavtale

I samband med at Havilafjord AS gjorde gjeldande kjøpsopsjonen på F1 Holding AS sine 33 prosent av aksjane i Fjord1 AS, handsama fylkesutvalet eit utkast til tilleggsavtale mellom dei to partane.

Vedtak:

1. Fylkesutvalet føreset at F1 Holding AS godkjenner tilleggsavtalen med Havilafjord AS, jf. vedlegg 2.
2. Dette vedtaket er gjort i medhald av delegerings- og innstillingsreglementet kap. 1.4.3, tredje avsnitt, jf. kommunelova § 13, nr. 1.

FU-sak 63/17 Skriv og meldingar: Kjøp av BT Signaal AS - statusoppdatering

Notat frå Sørvest Bomvegselskap AS om framforhandla avtale om kjøp av BT Signaal AS.

FT-sak 12/17: Fylkestinget sitt årlege møte med Sogn og Fjordane Energi AS

Sogn og Fjordane Energi AS orienterte fylkestinget om hovudtrekka i årsmeldinga og årsrekneskapen, aktuelle saker m.m.

FT-sak 13/17: Sogn og Fjordane Energi AS - kapitaltilførsel

Vedtak:

1. Fylkestinget ber eigarrepresentanten frå Sogn og Fjordane Holding AS røyste for emisjonen på generalforsamlinga i Sogn og Fjordane Energi AS.
2. Fylkeskommunen vil – gjennom Sogn og Fjordane Holding AS – delta i emisjonen med alle teikningsrettane til fylkeskommunen. Det vil seie at ein teiknar seg for 274 002 aksjar, fordelt med

182 668 a-aksjar og 91 334 b-aksjar, til ein kurs av 615,19 kroner pr. aksje
 3. 168 563 290 kr vert tilført Sogn og Fjordane Holding AS frå fylkeskommunen sitt bufferfond i ein retta emisjon i holdingselskapet. Det skal skje ved nyteikning av 274 002 aksjar a kr. 1, til ein verdi av 615,19 pr. aksje. Resten av kr 168 563 290, -, dvs. kr 168 289 288 vert ført til overkurs. Føresetnaden er at heile beløpet vert nytta til å styrke eigenkapitalen i Sogn og Fjordane Energi AS.

FT-sak 18/17: Nye vedtekter for Nasjonal digital læringsarena (NDLA)

Vedtak:

1. Fylkestinget gjer vedtak om nye vedtekter for N DLA i samsvar med tilrådinga frå styret , jf. vedlegg 1.
2. Fylkestinget ber fylkesrådmannen legge fram ei særskilt sak knytt til eigarskapen i N DLA som skal handsamast i samband med eigarmeldinga hausten 2017. Saka skal vurdere om samarbeidet hindrar konkurranse og innovasjon om digitale læremiddel og dei enkelte skulane sin valfridom. Saka skal og vurdere alternativ til dagens NDLA samarbeid.

FT-sak 25/17: Sørvest Bomvegselskap AS - garanti for lån til kjøp av BT Signaal AS

Styret i Sørvest Bomvegselskap AS har arbeidd med oppkjøp av driftselskapet BT Signaal AS, og søkte i denne samanheng om fylkeskommunal garanti for låneopptak til kjøp av selskapet.

Vedtak:

1. Sogn og Fjordane fylkeskommune gjev sjølvskuldnargaranti overfor Sørvest Bomvegselskap AS for lån på inntil 22 mill. kr.
2. Garantiansvaret gjeld i inntil 10 år.
3. Garantien må godkjennast av Kommunal- og moderniseringsdepartementet, jf. kommunelova § 51, 1. pkt.

FU-sak 78/17 S/M: 10: Løypemelding VI - Utredning av framtidig eigarstruktur i SFE – «Vestlandskraft DA».

Ikkje offentleg, jf. offl. § 15 andre ledd og § 23.

Eigarskapskontrollar, selskapskontrollar, mv.:

KU-sak 3/17: Selskapskontroll 2016 - Eigarskapskontroll Fjord1 - oppfølging av vedtak i FT-sak 29/16

Vedtak:

1. Oppfølging av vedtaket i fylkestingssak 29/16 vert teken til orientering
2. Kontrollutvalet vurderer oppfølging av vedtaket i FT-sak 26/16 til å vere ferdig, og utvalet avsluttar dermed eigarskapskontrollen.

KU-sak 25/17: Selskapskontroll 2017 - bestilling

Første prosjekt i planen for selskapskontroll 2016 – 2020 er «overordna eigarstyring».

Vedtak:

1. Kontrollutvalet bestiller selskapskontroll – overordna eigarstyring - i samsvar med vedlagde bestillingsdokument med eventuelle endringar som kjem fram i møtet.
2. Bestillinga vert sendt SF revisjon IKS

KU-sak 28/17: Selskapskontroll av VIGO IKS - invitasjon til deltaking i felles selskapskontroll

Vedtak:

1. Kontrollutvalet i Sogn og Fjordane fylkeskommune er positiv til å delta i ein felles selskapskontroll av VIGO IKS.
2. Kontrollutvalet tek atterhald om bruk av maksimalt 50 revisjonstimar frå Sogn og Fjordane fylkeskommune.

KU-sak 33/17: Selskapskontroll 2017 - prosjektplan

Kontrollutvalet vedtok prosjektplanen slik den låg føre.

KU-sak 34/17: Selskapskontroll av VIGO IKS - status august 2017

Kontrollutvalet tok framlagd statusrapport til orientering.

2. Rammer for oppfølging av eigarskapen – reglar og fylkeskommunale retningslinjer

2.1 Interessekonflikt mellom eigarinteresser, selskapsinteresser og forvaltningsoppgåver – nokre problemstillingar

Fylkeskommunen opptre både som offentleg organ som handsamar forvaltningsoppgåver, og som privat eigar med eigarinteresser. Denne rolleblendinga kan føre til spørsmål om interessekonflikt.

For det første kan private eigarinteresser i ulike selskap skape interessekonflikt når fylkeskommunen skal fatte avgjerd i enkeltsaker. Då kan det hende at omsynet til at forvaltning av ressursar skal gagne samfunnet og dei som bur i fylket, vert utfordra av omsynet til eigarinteressene til fylkeskommunen. Her vil folkevalde og tilsette kunne oppleve lojalitetskonflikt ved utøvinga av dei ulike rollene.

For det andre kan den enkelte folkevalde eller tilsette i fylkeskommunen ha styreverv i eit selskap som fylkeskommunen har eigarskap i og/eller utøver eit forvaltningsmynde overfor. Dette kan skape interessekonfliktar når den folkevalde/tilsette skal vere med å legge til rette for eller fatte ei avgjerd. Utfordringa er at eit styreverv er personleg og skil seg frå rolla som folkevald/tilsett i offentleg organ. Det er i slike tilfelle viktig å ha ei medviten haldning til sine roller, kva omsyn som ligg til dei ulike rollene og til kva tid dei ulike omsyna kan tilleggjast vekt. Vurderinga må gjerast for å hindre at det oppstår tvil om ei fylkeskommunal forvaltningsavgjerd er fatta på sakleg grunnlag.

Utanforliggande/usaklege omsyn i forvaltninga

Fylkeskommunal forvaltning må bygge på omsyn som er saklege og relevante i saka³. Ein offentleg tenestemann- eller kvinne skal skilje mellom fellesinteresser og private interesser ved handsaming av forvaltningssaker⁴. Ein folkevald kan ikkje legge til grunn omsyn som spring ut frå private interesser, anten dette gjeld styrearbeid i eit selskap eller anna⁵. Dette vil vere å rekne som usaklege og/eller utanforliggande omsyn.

2.1.1 Døme på tilfelle der interessekonflikt kan oppstå i forvaltninga når fylkeskommunen er eigar i selskap

Fylkeskommunen sin eigarskap kan føre til utfordringar i utøvinga av forvaltningsmynde og folkestyre til dømes ved

- utforming av konsesjonsvilkår innan transport og energisektoren
- utøving av fylkeskommunalt reguleringsmynde på andre konkurranseutsette område, i tilfelle fylkeskommunen har eigarskap i selskap som driv verksemd innanfor dette området
- tildeling av konsesjonar innanfor sektorar der fylkeskommunen også utøver næringsverksemd
- anbodskonkurransar
- at fylkeskommunen gjer seg stadig meir økonomisk avhengig av inntekter frå slike selskap i høve utøving av primærverksemda knytt til folkestyre og utøving av forvaltningsmynde

2.2 Reglar om habilitet – folkevalde i ulike roller

2.2.1 Generelt

Fylkestinget si oppfatning er at både rolleforståing og habilitet må handterast på ein måte som ikkje er egna til å så tvil om at ei avgjerd er teke på sakleg grunnlag. Dette gjeld særleg i eigarsaker der styremedlemer og medlemer av generalforsamlingar, representantskap eller andre eigarorgan (eigarrepresentantane) er representert i folkevalde organ.

³ Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 366.

⁴ Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 187.

⁵ Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 371.

Dei to viktigaste omsyna i høve fylkeskommunal utøving er

1. at alle avgjerder blir tekne av uhilda personar
2. å hindre at habilitetsreglane blir utvida utover lovkrava, slik at folkevalde urettvist blir avskorne frå retten og plikta til å delta i saker organet får til handsaming

For å identifisere dei folkevalde sine ulike roller og synleggjere rollene for ålmenta, er det viktig at alle medlemmer i fylkestinget registrerer sine interesser – både økonomiske og politiske – i styrevervregisteret. Dette vert gjort på www.styrevervregisteret.no/.

Fylkestinget er av den oppfatning at slike økonomiske og politiske interesser generelt sett sjeldan vil utløyse ugildskap med mindre det er særskilde høve som knyter seg til vedkomande person eller sak. Dersom omgrepet ugildskap vert strekt for langt, vil det medføre ei innsnevring av det politiske handlingsrommet. Dette kan til slutt ramme rekrutteringa til politisk verksemd. Det er også eit poeng at denne type interesser og engasjement nettopp fører ein del menneske inn i politikken.

Habilitetsspørsmålet er relevant allereie på tidspunktet for utpeiking av styremedlem, sjå punkt 2.5.2 Retningsliner for fylkeskommunen si utpeiking av styremedlemmer.

2.2.2 Reglane om habilitet

Habilitetsregelen i forvaltningslova

Ein offentlig tenestemann/-kvinne er ugild til å legge til rette grunnlaget for, eller til å treffe avgjerd i ei forvaltningssak dersom eitt eller fleire av vilkåra i forvaltningslova (fvl.) § 6 er oppfylt. Habilitetsreglane gjeld der saka er venta å munne ut i «en avgjørelse». Folkevalde representantar i fylkeskommunale kollegiale organ er omfatta av reglane.

Omgrepet «avgjørelse» skal forståast vidt. Omgrepet er ikkje definert i forvaltningslova, men famnar vidare enn vedtaksomgrepet slik det er definert i forvaltningslova § 2 første avsnitt bokstav a. Avgjerder som ledd i alle typar forvaltningsverksemd, også privatrettslege avgjersler som til dømes avgjerder i eigarsaker, er omfatta av omgrepet. Føresegna i fvl. § 6 første avsnitt viser høve som automatisk medfører ugildskap, og som dermed er uproblematisk å handtere.

Desse høva er når ein

- sjølv er part i saka
- er i slekt eller svogerskap med ein part i opp- eller nedstigande line eller i sideline så som søsken
- er gift med eller forlova med eller er fosterfar, fostermor eller fosterbarn til ein part
- er verje eller fullmektig for ein part i saka eller har vore det før saka byrja
- er **leiar eller har leiande stilling** i, eller er **medlem av styret eller bedriftsforsamling** for anten eit samvirkeføretak, foreining, sparebank eller **stifting** som er part i saka, eller eit **selskap** som er part i saka. For sistnemnde (selskap) gjeld det likevel ikkje for ein person som utfører tenester eller arbeid for selskapet som er fullt ut offentlig eigd og dette selskapet, åleine eller saman med andre tilsvarande selskap eller det offentlege, fullt ut eig selskapet som er part i saka

Ein fylkestingmedlem vil vere ugild etter første avsnitt når fylkestinget skal handsame ei sak der selskapet er part og fylkestingmedlemer er medlem av styret, den daglege leiinga eller sit i bedriftsforsamlinga for dette selskapet, utan omsyn til om selskapet er privat eller offentlig eigd. Dette gjeld likevel ikkje i reine orienteringssaker som ikkje skal munne ut i ei avgjerd.

Eit selskap er som regel part i saka når ei avgjerd er «rettet mot eller ellers direkte gjelder» selskapet, jamfør fvl. § 6 første avsnitt. Det omfattar mellom anna tilfella der organet utøver mynde retta mot selskapet, dersom det vert gjennomført kontrollhandlingar mot selskapet eller, saker som involverer eigarstyring av selskapet. Ved handsaming av fylkeskommunen si eigarmelding vil det avgjerande vere kor direkte dokumentet er retta mot det konkrete selskapet. Lista er ikkje uttømmende.

Rutinen ved handsaming av eigarmeldinga i fylkesutvalet og fylkestinget er at det vert stemt over kvar enkelt tilråding med tanke på fortsatt eigarskap for kvart enkelt selskap, slik at folkevalde som er ugilde ovanfor eitt selskap, har høve til å ta del i avgjerder som rettar seg mot andre selskap.

Denne regelen gjeld ikkje for valde utsendingar til eigarorgana i selskapa, her generalforsamlingane, representantskap og føretaksmøte, og omfattar heller ikkje medlemmer av andre organ i selskapa enn styre og bedriftsforsamlingar.

Det følgjer av andre avsnitt i fvl. § 6 at "andre særegne forhold", som til dømes personlege fordelar og ulemper for den folkevalde eller nærstående, kan føre til at den folkevalde må avstå frå å legge grunnlaget for ei avgjerd eller til å treffe avgjerd i ei forvaltnings sak.

Ein vil ikkje utan vidare kunne nytte fvl. § 6 andre avsnitt til å fastslå ugildskap for tilfelle der lovgjevinga direkte har fastsett at reglar om automatisk ugildskap ikkje skal gjelde. I slike tilfelle må det krevjast noko «særleg» i tillegg.

Eit selskap som ikkje direkte er part i ei sak som er til handsaming i folkevalt organ, kan likevel kunne få fordelar eller ulemper av saksutfallet. Ein folkevald som er leiar eller styremedlem i selskapet vil i slike tilfelle ikkje automatisk bli ugild etter fvl. § 6 første avsnitt bokstav e. Han eller ho kan derimot etter ei konkret vurdering vere ugild etter fvl. § 6 andre avsnitt.

Vurderingstemaet blir om dei ytre høva i saka generelt og objektivt sett er eigna til å svekke tilliten til den folkevalde. Praktiseringa av andre ledd er basert på folkevald skjønn

Fylkeskommunen bør ha som hovudregel at tilhøve som gjeld konkurranse med private aktørar, t.d. konsesjonssaker, vil utløyse ugildskap for folkevald som sit i eigarorgan til selskap som avgjerda rettar seg mot.

Fylkestinget vurderer det slik at den folkevalde likevel må kunne vere med å diskutere og ta avgjerder i alminnelege politiske spørsmål, sjølv om det er saker som kan påverke verksemda sitt interessefelt.

Nærare om habilitet i kommunelova § 40

Etter kommunelova. § 40 nr. 1 og 2, har folkevalde både rett og plikt til å delta i møta i det fylkeskommunalt folkevalde organet og til å delta i handsaminga av saker og røyste for vedtak. Ugildskap kan gjere at denne retten og plikta må vike. Regelen i § 40 nr. 4 seier at organet kan frita ein medlem frå å delta i handsaminga av ei sak når vedkommande ber om det og "vektige personlege grunner tilsier dette". Denne regelen er ikkje meint å skulle brukast som ein habilitetsregel. Men, regelen bidreg til at ein kan sleppe å gå inn i vanskelege grensespørsmål knytt til inhabilitet, viss ein medlem ynskjer å dra seg tilbake i ei sak⁶.

Det er òg særreglar om habilitet for fylkeskommunalt tilsette og folkevalde i kommunelova § 40 nr. 3, som gjeld i tillegg til reglane i fvl. § 6. Folkevalde og tilsette kan verte inhabile til dømes dersom dei har vore med å tilretteleggje for ei avgjerd på eit tidlegare stadium i ei sak,

Nærare om habilitet i anbodssaker

Fylkestinget er av den oppfatning at styremedlemmer vil vere inhabile i all handsaming frå og med utarbeiding av anbodsgrunnlag og fram til endeleg avgjerd om kven som får tildelt kontrakt. Dette gjeld styremedlemmer i selskap som driv si verksemd innanfor den marknaden anbodet gjeld. Årsaken til dette er at ein ved utforming av anbodsgrunnlaget mellom anna fastset tekniske spesifikasjonar på materiell. Deltok til dømes styremedlemmer i selskap innanfor sektoren i arbeidet, eller er med på å godkjenne anbodsgrunnlaget i konkurransen, kan dette utløyse grunnleggjande skuldinger om at vedkommande har hatt høve til å medverke til gunstige spesifikasjonar for sitt selskap.

Fylkestinget er av den oppfatning at det vil vere urimeleg å la slike medlemmer stå utanfor alminnelege politiske drøftingar om fylkeskommunal rutetrafikk.

For meir om vurdering av folkevalde sin habilitet viser fylkestinget til Kommunal- og regionaldepartementet sin rettleiar⁷.

⁶ Jf. kommentarutgåva til kommunelova forfatta av professor i forvaltningsrett Jan Fridtjof Bernt.

⁷ http://www.regjeringen.no/nb/dep/krd/dok/veiledninger_brosjyrer/2011/habilitet-i-kommuner-og-fylkeskommuner.html?id=653489

2.3 Reglar om det offentlege sin innsynsrett i eigarskapssaker

Utgangspunktet etter offentleglova (offl.) er at ålmenta skal ha rett til innsyn i forvaltninga sine saksdokument. Innskrenkingar i denne innsynsretten må vere heimla i lov, eller forskrift med heimel i lov.

I eigarskapssaker handsamar både administrasjonen og kollegiale organ saksdokument som fylkeskommunen har fått i eigenskap av å vere eigar. Slike dokument kan innehalde opplysningar som det *skal* gjerast unntak frå innsyn i. Lovheimel for dette følgjer av reglane i offl. § 13, jamfør fvl. § 13 om teiepliktige opplysningar. I andre tilfelle kan dokument innehalde opplysningar som *kan* unnatakas offentlegheit, mellom anna etter offl. § 23, 1. og 4. avsnitt. Sistnemnde lovheimel er den som vert nytta i dei fleste tilfelle der kollegiale organ får dokument til handsaming som eigar.

Det kan gjerast unntak frå innsyn for dokument som gjeld selskap der fylkeskommunen har eigarinteresser, som blir handsama av vedkomande organ som eigar, dersom selskapet ikkje er omfatta av verkeområdet til offentleglova, jf. offl. § 23, 4. avsnitt.

Denne unnataksregelen tek sikte på dokument som til dømes gjeld organiseringa av selskapet, føremål og målsetting for verksemda, økonomiske rammer og budsjett, eller meir konkrete spørsmål om strategi. Slike opplysningar må i alle høve vurderast opp mot reglane om det offentlege si teieplikt om forretningsmessige høve som det vil vere av konkurransemessing tyding å halde hemmeleg etter fvl. § 13.

Unntaket etter offl. § 23, 4. avsnitt kan ikkje nyttast når eigarorganet opptrer som forvaltningsorgan – og ikkje som eigar – overfor selskapet.

Eit notat utarbeidd for fylkeskommunen si eiga saksførebuing, eller frå ekstern konsulent, kan innehalde informasjon om fylkeskommunen sin eigarskap. Slike notat kan i eigenskap av å vere interne og eksterne notat til den interne saksførebuinga verte unnateke offentlegheit etter offl. §§ 14 og 15.

Endeleg kan dokument som omhandlar fylkeskommunen sin forhandlingsposisjon når det kjem til privatøkonomiske interesser, som ved kjøp eller sal av eigardel, verte vurdert unnatekne offentlegheit etter offl. § 23, 1. avsnitt.

2.4 Folkevalde som eigarutsending

2.4.1 Kort om eigarorganet i eit selskap

Eigarorganet er det øvste myndet i eit selskap. I aksjeselskap er dette generalforsamlinga, medan det i interkommunale selskap er representantskapet. Eigarorganet har ein alminneleg instruks- og omgjeringsrett overfor styret. Det er såleis gjennom eigarorganet at eigarane har moglegheit til å påverke styringa av selskapet.

Det er opent for at eigarorganet kan ta opp og fatte vedtak i ei kvar sak som gjeld selskapet. For aksjeselskap er det lovbestemt at det skal haldast ordinær generalforsamling kvart år. Generalforsamlinga i eit aksjeselskap vel styret, med mindre selskapet har bedriftsforsamling.

I tillegg til ordinære møter i eigarorganet, kan eigarorganet utføre meir «uformelle» eigarmøte. På slike eigarmøte kan det ikkje gjerast vedtak som bind styret.

2.4.2 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant

Fylkesutvalet har på vegner av fylkestinget peikt ut kven som skal sendast ut som aksjonær i eigarorgana til selskapa, og desse er i hovudsak medlemmer av fylkestinget. For aksjeselskap og interkommunale selskap er dette den anbefalte løysinga. Fylkesutvalet sin praksis er at fylkesordførar og dernerst fylkesvaraordførar vert vald som eigarutsending i selskap der fylkesutvalet meiner det er naudsynt at politisk leiar deltek. Elles er det praksis at andre folkevalde vert valde som eigarutsending.

Andre enn fylkestingmedlemmer kan også veljast som eigarutsendingar. I enkelte tilfelle vert tilsette frå fylkeskommunen sin administrasjon valde som eigarutsending. I andre tilfelle er andre kompetansepersonar med tilknytning til fylkeskommunen valde som utsending på vegner av

fylkestinget. Desse har såleis fått delegert ansvar og fått fullmakt til å møte på eigarmøte på vegner av fylkestinget.

Samhandling mellom fylkeskommunen sitt eigarorgan og eigarorganet i selskapet er ikkje regulert utover at eigarutøving skal skje på generalforsamlinga/i representantskapet. Det er difor viktig at retningslinjene for kommunikasjon mellom eigarutsendingane og fylkesutvalet, som har delegert fullmakt som eigarorgan frå fylkestinget, vert etterfølgde i forkant av generalforsamling/representantskapsmøte/føretaksmøte. Sjå punkt 3. Rutinar.

Eigarutsendingen møter også på dei meir uformelle "eigarmøta", eventuelt kan ein representant frå administrasjonen møte i tillegg.

Det er viktig at eigarrepresentanten kjenner til fylkeskommunen sine allmenne og spesielle eigarstrategiar, samt føremålet med eigarskapet i det aktuelle selskapet. Det er forventa at eigarrepresentanten utøver si rolle i tråd med dette, og det politiske fleirtal sine føringar. Sjå punkt 3.7 Eigarrepresentanten sitt ansvar overfor fylkeskommunen om rutinar for eigarrepresentanten.

2.4.3 Retningsliner for utpeiking av fylkeskommunen sine eigarutsendingar i dei ulike eigarorgana

Eigarrepresentanten vil vere bunden av fylkesutvalet sin instruks. Fylkestinget ser det som hensiktsmessig å avgrense storleiken på representantskap og generalforsamlingar til det som er naudsynt og hensiktsmessig. I spesielle saker og for enkelte selskap er det tilrådd at ein frå administrasjonen er med eigarutsendinga.

Val av representantar til eigarorgan i selskapa blir normalt gjort kvart fjerde år ved første konstituerande møte etter eit fylkestingval.

Føresetnaden ved val av representantar til representantskapa i interkommunale selskap er at berre dei valde representantane kan møte, slik at andre ikkje vil ha høve til å møte med fullmakt. Det bør difor veljast vara for representantskapsmedlemene.

Sjå punkt 3.2.1 for informasjon om kva organ som har mynde til å peike ut eigarutsendingar.

2.5 Utpeiking av styrerepresentantar

2.5.1 Fylkeskommunen sine krav til eigenskapar, kompetanse og styremedlemene si uavhengige stilling

Fylkestinget har som eigar ansvar for at dei som sit i dei ulike styra har eigenskapar og kompetanse til å styre selskapet på ein god måte i samsvar med selskapet si verksemd, strategi og handlingsplan.

Eigarmelding 2008 syner til at det er lang praksis for at fylkestingsmedlemer blir peikt ut som kandidatar til styreverv i fylkeskommunalt eigde selskap.

Fylkestinget har fortsett praksisen med å ha folkevalde i ulike styreroller, og er samtidig oppteke av å medverke til at styret som kollegium skal representere god nok breidde og relevant kompetanse for selskapet. Det kan difor vere aktuelt å velje styremedlemer utan fylkeskommunal forankring. Dette vert meir aktuelt på grunn av lovendingane om habilitet.

Rolla som styremedlem er forskjellig frå rolla som folkevald sidan styrevervet er eit frivillig, personleg verv. Styremedlemen er personleg ansvarleg for å ivareta selskapet sine interesser til det beste for alle eigarane.

Sjå punkt 3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap.

2.5.2 Prosedyrar for val av styremedlemer

Styra i selskapa vert valde av dei operative eigarorgana, her generalforsamling/representantskap. Eigarane kan påverke valet av styret ved å gje føringar til sine representantar i eigarorganet. Nokre selskap har ein eigen valkomité som førebur val av styre. I nokre selskap skal fylkeskommunen etter nærare avtalar og vedtekter sjølv peike ut ein eller fleire representantar til styra. Elles kan vedtektene ha reglar om utpeiking av styremedlemene.

Avtalefesta prosedyre for val av styre

Når fylkestinget eller fylkesutvalet vurderer om fylkeskommunen skal gå inn som ny eigar i aksjeselskap bør organet ta opp spørsmålet om å vedtekts- eller avtalefeste prosedyre for val av styre. Det vil vere ei god løysing at fleire av selskapa etablerer valnemnder som tek seg av arbeidet med å finne kandidatar til styret.

Styresamansetning i konsernmodell

Styret i morselskap bør ikkje sitte i styret til dotterselskap fordi styret i morselskap er generalforsamling i dotterselskap. Dette er viktig for å unngå rolleblanding i konsernforhold. Konserndirektøren kan vere representert i styra i dotterselskapa. Fylkeskommunen er eigar i fleire selskap med konsernmodell og må vere bevisst denne problemstillinga.

Habilitetsvurdering og politisk representasjon i styra

Fylkeskommunen bør ved utpeiking av styrerepresentantar vurdere om det kan oppstå ikkje-ynskjelege habilitetskonfliktar for den som vert utpekt.

Når det er spørsmål om å velje folkevalde eller tilsette i fylkeskommunen til styrerepresentantar, bør organet som peikar ut vurdere kor ofte vedkommande kan verte ugild etter dei regler som er lista opp i kapittel 2.2.2 Reglane om habilitet. Dersom ugildskap ofte vil inntreffe, må organet vurdere om dette vil gjere det lite hensiktsmessig å velje den aktuelle personen som styrerepresentant. Dette vil typisk gjelde sentrale folkevalde eller tilsette i leiarsstillingar. Organet må sjølv vurdere om ulempene ved å velje slike personar som styrerepresentantar er større enn behovet for å ha den aktuelle personen i styret.

2.5.3 Reglar om kjønnsbalanse i styra

Aksjeselskap der kommunar og fylkeskommunar har eigarmajoritet

Stortinget vedtok våren 2009 krav om representasjon av begge kjønn i styra i kommunalt kontrollerte aksjeselskap. Kravet er lovfesta i kommunelova § 80 a som syner til aksjelova § 20-6 som regulerer kjønnsbalansen i statsaksjeselskap. For at eit aksjeselskap skal reknast for å vere eit kommunalt kontrollert aksjeselskap må kommunar og fylkeskommunar til saman eige minst to tredelar av aksjane i selskapet.

Aksjelova § 20-6, 1. avsnitt lyder slik:

«I styret i statsaksjeselskap skal begge kjønn være representert på følgende måte:

1. Har styret to eller tre medlemmer, skal hvert kjønn være representert.
2. Har styret fire eller fem medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst to.
3. Har styret seks til åtte medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst tre.
4. Har styret ni medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst fire, og har styret flere medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst 40 prosent.
5. Reglene i nr. 1 til 4 gjelder tilsvarende ved valg av varamedlemmer.»

Interkommunale selskap

For interkommunale selskap er det krav om tilnærma 40 % kjønnsrepresentasjon i styra. Dette følgjer av IKS-lova § 10 jamfør aksjelova § 20-6.

Andre verksemder

Fylkestinget anbefaler at eigarorganet uavhengig av organisasjonsform forsøker å oppnå balansert kjønnsrepresentasjon i styra for å betre utnytte eksisterande kompetanse i regionen.

2.5.4 Kort om styret sitt ansvar

Forvaltninga av aksjeselskap og interkommunale selskap (IKS) ligg til styret. Dette er heimla i aksjelova og IKS-lova. Det betyr at det overordna myndet og ansvaret for forvaltninga av selskapet ligg til styret. Styret skal også føre tilsyn med den daglege leiinga og selskapet si verksemd elles. Generalforsamlinga i aksjeselskap og representantskapet i eit IKS er selskapet sitt øvste organ, men dei deltek ikkje i den daglege forvaltninga av selskapet.

Styret er ansvarleg for at selskapet vert forvalta lojalt i samsvar med føremålet med selskapet. Styret skal altså sørge for at selskapet realiserer målet som eigarane hadde ved etableringa av selskapet, og i kva lei selskapet skal styrast.

2.6 Retningsliner for eigarutøving overfor selskapet

2.6.1 Rammer for eigarutøving

Utgangspunktet i selskapslovgjevinga er at aksjonærar utøver eigarskap gjennom generalforsamlinga. Generalforsamlinga kan treffe vedtak i alle saker som gjeld selskapet, med mindre lova legg mynde til å fatte avgjerd til andre organ (t.d. bedriftsforsamlinga i selskap som har slik).

Som selskapet sitt øvste mynde, kan generalforsamlinga instruere andre selskapsorgan, gjere om deira avgjerdar eller direkte treffe vedtak i sakene til andre selskapsorgan med mindre lova eksplisitt tek frå generalforsamlinga dette myndet.

Utøving av mynde skjer altså i generalforsamlinga. Som utgangspunkt må instruksjon av styret eller enkelte styremedlem skje gjennom fleirtalsvedtak i generalforsamlinga. Utover generalforsamlinga er aksjonærar si eigarutøving ikkje eksplisitt lovregulert.

Fylkeskommunen meiner samspelet mellom eigar, styre og leiing i eit selskap er viktig. Dersom desse ikkje er samde om retninga verksemda skal velje, og heller ikkje om kva forventningar partane har til måloppnåing, kan dette stille selskapet i ein uheldig posisjon.

Det er difor naturleg å ha dialog med selskapa også utanfor generalforsamlinga. I punktet nedanfor har fylkeskommunen sett opp eigne retningsliner for korleis eigardialog skal gjennomførast. Retningslinene gjeld både i og utanfor generalforsamlinga. I eigardialogen utanfor generalforsamlinga, vert det særleg stilt krav til at prinsippa bak retningslinene vert følgde.

2.6.2 Eigardialogen

Fylkeskommunen oppmodar selskap vi eig til å fastsette retningsliner for kontakt selskapet har med aksjeeigarar utanfor generalforsamlinga, i samsvar med anbefalingane til NUES. Dersom eit styre har vedteke eigne retningsliner for slik kommunikasjon, må fylkeskommunen som eigar ta omsyn til desse ved utøving av eigarrolla.

Eigarutøving skal skje på generalforsamlinga. Fylkeskommunen brukar kvartalsresultat og årsmeldingar, annen offentleg tilgjengeleg informasjon, generalforsamling og eigardialogen for å få relevant informasjon om selskapet. Fylkeskommunen kan utover dette, og innanfor selskapslovgjevinga, ha møte/kontakt med selskapet si leiing og styre som ein del av eigaroppfølginga. I desse møta kan fylkeskommunen, som andre aksjeeigarar, ta opp høve som selskapa bør vurdere i tilknytning til si verksemd og utvikling. Kontakten kan dreie seg om problemstillingar knytt til samfunnsansvar, forventa utbytte, konkrete krav om tiltak for å betre lønsemd, sosiale høve, kompetanse, konkurranse, kapitalbehov og selskapet sine eigne moglegheiter for å hente kapital, m.m. Her vil utgangspunktet naturleg vere måla til eigarane med eigarskapet og forventningar til selskapet. Eigar må vidare kunne følgje opp om leiinga i selskapet handlar i tråd med deira interesser. Eigar kan krevje at selskapet rapporterer på dei høve som er vorte teke opp med selskapet og om korleis selskapet vert styrt.

Det kan vere hensiktsmessig at eigar går i dialog med styret med føremål om å formulere eit tydeleg eigarmål for eigarskapen i selskapet. Her kan det stillast klare krav til selskapet, ut i frå selskapet sin eigenart, marknad og risiko. Behovet for slik dialog må avgjerast konkret for kvart enkelt selskap.

Eigardialogen må tilpassast kvart selskap, slik at den er mest mogleg relevant ut frå selskapet sin eigenart, risiko og verksemd.

Fylkestinget legg til grunn at styret har ansvaret for korleis fylkeskommunen sine forventningar best kan følgjast opp og rapporterer på ein hensiktsmessig måte. Fylkeskommunen legg til grunn at selskapa rapporterer på vesentlege høve. Dersom selskapa avviker fylkeskommunen sine forventningar, som det kan vere gode grunnar for, forventast det at dei forklarar dette («følg eller forklar»-prinsippet).

Regelen er at fylkeskommunen som eigar rettar seg til leiar i styret i saker som gjeld selskapet. Styreleiar avgjer kven som skal delta i dialogen frå selskapet si side, inkludert administrasjonen. Møte med leiinga må handterast innanfor dei rammene som følgjer av selskapslovgjevinga, og i tråd med omsynet til likehandsaming av aksjeeigarar.

For SFE AS inviterer fylkestinget til eit årleg møte med eigarrepresentanten og leiinga i selskapa. Dette møtet vert normalt gjennomført i byrjinga av juni. Representantar frå selskapet orienterer fylkestinget om årsrekneskap og aktuelle saker.

For selskap der eigarposisjonen til fylkeskommunen er betydeleg, og der situasjonen tilseier det, er det rutine at fylkestinget oppmodar om at styreprotokoll vert send til fylkeskommunen. Fylkesrådmannen har bede dei selskapa det gjeld innarbeide dette som fast rutine. Dette er likevel ikkje noko fylkeskommunen har heimel til å instruere selskapet til. Det må i så tilfelle skje gjennom eit vedtak i generalforsamlinga.

Særleg om omsynet til likehandsaming av aksjonærar

Eigarutøvinga til fylkeskommunen skal utøvast lojalt mot prinsippet om likehandsaming av aksjonærar. I selskap der fylkeskommunen er aksjonær saman med andre, bør fylkeskommunen søke å opptre med same rettar og plikter som kvar annan aksjonær. For private aksjonærar har det mykje å seie at fylkeskommunen, som i enkelte selskap er dominerande eigar, ikkje utøver eigarskapen sin slik at andre aksjonærar sine rettar eller økonomiske interesser vert påverka negativt.

Dette prinsippet bør likevel ikkje vere til hinder for at fylkeskommunen, som andre eigarar, kommuniserer sine synspunkt om utviklingsretning for selskapa. Dette er tvert i mot ei viktig eigaroppgåve; å vere ein tydeleg eigar som set selskapet si verdiskaping i fokus.

Dialog og rapportering om samfunnsansvar, inkludert miljø og klima

I utgangspunktet skal selskapa rapportere om ikkje-finansielle tema som verksemda sin klima- og miljøpåverknad. Oppfølging av samfunnsansvar bør følgje retningslinene for eigardialog som er lista opp ovanfor. Fylkeskommunen kan i tillegg vurdere å be enkelte selskap rapportere om miljø og klima utover det som følgjer av rekneskapslova på bakgrunn av verksemda sin eigenart og marknaden den operer i. Ei slik rapportering vil måtte ta utgangspunkt i forventningar om mål og strategiar for selskapet. Som eigar må fylkeskommunen kunne gjere kjent sine synspunkt om samfunnsansvaret til selskapet. Fylkeskommunen forventar at ei eventuell rapportering vil følgje «følg, eller forklar»-prinsippet.

Fylkeskommunen er oppteken av at selskapa gjer greie for dei viktigaste tilhøva når det gjeld samfunnsansvar. Dette vil kunne variere ut frå verksemda til selskapet og forventningane til fylkeskommunen på området. Fylkeskommunen meiner det er selskapa som er nærast til å gjere desse vurderingane, men fylkeskommunen kan òg ta opp tilhøve ved behov.

3. Rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging

For å få eigarutøvinga til å fungere mest mogleg effektivt og i tråd med politiske vedtak, er det naudsynt med gode rutinar. Hensikta er å etablere god informasjonsflyt og kontakt mellom partane.

3.1 Roller og ansvar

Kommunelova regulerer funksjonen, rolla og ansvaret til fylkestinget som øvste mynde i fylkeskommunen.

Delegering til fylkesutvalet eller andre organ går fram av delegeringsreglementet til fylkeskommunen.

Samhandlinga mellom fylkestinget og oppnemnd eigarorgan er ikkje regulert i selskapslovgjevinga.

3.2 Rollefordeling i den fylkeskommunale eigarutøvinga

3.2.1 Rolla til fylkestinget, fylkesutvalet og hovudutvala

I dei fleste sakene som vedkjem selskapa der fylkeskommunen er eigar, utøver fylkesutvalet eigarskapen på vegner av fylkestinget slik det følgjer av delegeringsreglementet. Fylkesutvalet

førebur handsaming av dei respektive selskap sine eigarmøter og instruerer gjennom dette eigarutsendingane. Når fylkesutvalet inviterer eigarrepresentanten i eit selskap til å møte for å drøfte konkrete høve knytt til selskapet, skal utvalet supplerast med representantar frå dei partia som ikkje er medlem der.

Utpeiking av styremedlemer

Når det gjeld utpeiking av styremedlemer til selskap, er hovudregelen likevel at dette er hovudutvala si oppgåve, sjå delegeringsreglementet punkt 4.1 fjerde avsnitt:

«Fylkeskommunen sitt mynde til å nemne opp representantar til styre, årsmøte m.v. i selskap, stiftingar, statlege organ o.l. er delegert til det hovudutvalet som organet naturleg høyrer under. Myndet ligg elles til fylkesutvalet.»

For styra i Sogn og Fjordane Holding AS og Sogn og Fjordane Teater L/L er det i vedtekter/eigaravtale lagt opp til at fylkestinget eller fylkesutvalet skal føreslå kandidatar til styra.

Det er lagt inn informasjon i Del II for dei selskapa der fylkeskommunen har peikt ut eigne representantar i styret.

Val av eigarutsending

Fylkestinget sitt mynde til å nemne opp representantar til generalforsamlingar i aksjeselskap er delegert til fylkesutvalet når eigarposten er minst 100 000 kr og som hovudregel til fylkesrådmannen når eigarposten er under 100 000 kr.

I FU-sak 101/12 vart det vedteke at det skal vere politisk vald utsending til generalforsamlinga i Sogn og Fjordane Teater, trass i at eigarposten er mindre enn 80 000 kroner. Sogn og Fjordane fylkeskommune eig 80 % av aksjane i Sogn og Fjordane Teater.

Det vart i FU-sak 32/07 vedteke at for selskap der eigarskapen er under 3 000 kr skal fylkeskommunen ikkje møte på generalforsamlinga. Dette gjeld per dags dato berre Kommune Kraft AS.

Representantane til representantskapa i interkommunale selskap vert valde av fylkestinget i samsvar med kravet i IKS-lova.

Kjøp og sal av eigarpost i selskap m.m.

Fylkesutvalet har mynde til å vedta at fylkeskommunen skal vere med som opprettar ved oppretting av stiftingar, kjøp av aksjar i aksjeselskap eller lutar/medlemskap i andre selskap. Det følgjer av punkt 4.5 i delegeringsreglementet. Likeeins kan fylkesutvalet vedta sal av aksjar og oppseiing av medlemskap i selskap.

Store og prinsipielle saker, og saker som treng ekstra budsjettløyving, vert å leggje fram for fylkestinget til avgjerd.

3.2.2 Fylkesordføraren si rolle

Fylkesordføraren har ingen formell lovpålagd rolle i høve eigarskapen til fylkeskommunen, med mindre fylkestinget har gjort særskilde vedtak om obligatoriske oppgåver. Det er ikkje fatta slikt vedtak i Sogn og Fjordane fylkeskommune. Dette medfører at ordføraren ikkje har nokon annan funksjon når det gjeld fylkeskommunen sine eigarinteresser enn dei andre folkevalde, med mindre fylkesordføraren blir gjeve mynde av fylkestinget. Dersom fylkesordføraren deltek på eigarmøte som eigarutsending, representerer han eller ho det politiske fleirtal. Dersom fylkesordføraren sit i styret til eit av selskapa fylkeskommunen har eigarskap i, er dette eit personeleg verv og han eller ho skal utføre dette vervet i samsvar med selskapet sine interesser.

3.2.3 Den folkevalde si rolle

Den folkevalde har ei eigarrolle gjennom rolla og ansvaret som medlem av fylkestinget. Den enkelte folkevalde har såleis inga eigarrolle som enkeltperson. Det same gjeld medlemene av fylkesutvalet eller andre politiske organ som er gjeve mynde av fylkestinget til å utøve ei eigarrolle.

3.2.4 Fylkesrådmannen si rolle

Fylkesrådmannen har etter kommunelova ansvar for at alle saker som vert fremja til politisk handsaming skal vere fullt ut forsvarleg utgreidd. Fylkesrådmannen sine utgreiingar er ein naturleg

del av slutningsgrunnlaget for vedtak i eigarsaker. Fylkesrådmannen følgjer opp at fylkestinget sine mål som er nedfelt i eigarmeldinga vert realiserte.

Administrasjonen er med eigarrepresentanten i møte i dei største selskapa eller i spesielle situasjonar. Bakgrunnen for dette er å sikre gode kommunikasjons- og informasjonslinjer.

3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap

Det er vedteke ein plan for opplæring av folkevalde om eigarrolla for å styrke den fylkeskommunale eigarskapen.

Plan

Innan 6 månader etter fylkestingsvalet, skal dei folkevalde få opplæring i eigarrolla og rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging, samt status for selskapa. Etter 2 år skal det haldast eit oppfriskingsseminar.

Innhald

Det er viktig at dei folkevalde har kompetanse knytt til regelverket for eigarstyring og styringsmoglegheiter for selskapa. Dei folkevalde må få kunnskap om ulike roller som folkevald, styremedlem og representant i eigarorganet til selskapet. Det er behov for at dei folkevalde er bevisst dei ulike rollene, styringslinjene og ansvarsfordelinga mellom dei ulike organa for å kunne utøve best mogleg aktivt eigarskap. Opplæringa vil klargjere korleis eigarkommunikasjon til eigarorganet i selskapet skal skje. Tidspunktet for opplæring vert bestemt av fylkesutvalet.

Kurs for sentrale eigarrepresentantar

Sentrale eigarrepresentantar vil få tilbod om å delta på KS-kurs i eigarrolla. Dette bør omfatte fylkesordføraren, fylkesvaraordføraren og fylkesrådmannen. Fylkesutvalet må ta stilling til om det er andre utover desse som skal få tilbod om slik opplæring, t.d. personar som er eigarrepresentantar for fleire selskap, og liknande.

Kort om opplæring av styremedlemer

Fylkestinget er av den oppfatning at det enkelte selskap har ansvar for opplæring av sine styremedlem når det gjeld rettslege rammer som har tyding for selskapet, samt kunnskap om selskapet sitt føremål, verksemd, vedtekter, organisasjon og historie. Fylkeskommunen som eigar gjev styrerepresentantane naudsynt selskapsinformasjon i Del II – VERKSEMDSOVERSIKT, mellom anna om selskapet sitt føremål og eigar sitt føremål med eigarskapen. I enkelte tilfelle der fylkeskommunen direkte peiker ut representantar til styret kan det etter ei nærare vurdering vere hensiktsmessig at eigar gjennomfører eigen innføring/opplæring av styrerepresentanten.

3.4 Rutinar for utøving av fylkeskommunal eigarskap

Dialog mellom fylkesutvalet og eigarrepresentanten

Det er fylkesutvalet som fortløpande utøver eigarrolla i selskap på vegne av fylkestinget. Dette følgjer blant anna av delegeringsreglementet punkt 4.1 og 4.5. Fylkeskommunen sin eigarskap i selskapet vert utøvd gjennom den valde representanten i det operative eigarorganet. Fylkesutvalet drøftar regelmessig eigarskapen til fylkeskommunen i dei ulike selskapa, særleg om den er i samsvar med føremålet med eigarskapen, kva forventningar ein har til selskapet, og om fortsatt eigarskap er hensiktsmessig. Fylkesutvalet drøftar eigarskapen med fylkeskommunen sine eigarrepresentantar. Rutinar for dette går fram av punkt 3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring. God eigarskapsstyring er mellom anna å gje klare signal til eigarrepresentantane om fylkestinget sitt mål og strategi med eigarskapen i det enkelte selskapet.

Representanten skal utøve interessene til fylkeskommunen i selskapet og må difor reflektere fleirtalet i fylkesutvalet. Det er difor viktig med dialog mellom fylkesutvalet og eigarrepresentanten i forkant av generalforsamlinga eller representantskapet for aktivt å kunne utøve eigarstyring. Dette er nærare omtala under kapittel 3.7 Eigarrepresentanten sitt ansvar overfor fylkeskommunen.

Ved utøvinga av eigarskap i aksjeselskap og interkommunale selskap skal fylkesutvalet særleg legge vekt på at fylkeskommunen fører kontroll med eigarinteressene, og at representantane i dei operative eigarorganata utøver eigarinteressene til fylkeskommunen i samsvar med føringane til fylkestinget og i selskapslovgivinga.

Ei oversikt over kva forventningar fylkeetinget har til dei ulike selskapa går fram av del II i eigarmeldinga. Rutinar for aktivt eigarskap går elles fram av [3.5 Rutinar for fylkeetinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring](#).

3.5 Rutinar for fylkeetinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring

3.5.1 Generelt

Utsendingane drøfter saker/eigarpolitikken i høve kvart enkelt selskap med fylkeetinget eller fylkesutvalet ved behov. Alle eigarutsendingar har høve til å møte fylkesutvalet for å drøfte spesielle saker som omhandlar eigarskapen i selskapet. Slike saker vert melde inn til fylkesordføraren i forkant av møtet. Fylkesutvalet kan også be ein eigarrepresentant om å møte i utvalet.

3.5.2 Rutinar ved innkalling til møte i eigarorgan

Når eigarrepresentanten har motteke innkalling og sakliste til generalforsamling eller representantskap i selskapet, har ho eller han høve til å løfte spesielle saker til fylkesutvalet. Gjeld det utpeiking av styrerepresentantar skal saka løftast til det hovudutvalet selskapet naturleg høyrer under. Mynde i slike valsaker ligg elles til fylkesutvalet. Eigarutsendingen vil då få høve til å drøfte saka med fylkesutvalet. Føremålet er å ta imot styringssignal frå fylkesutvalet om eigarutøving for komande generalforsamling/representantskap.

Utsendingane eller vara møter på generalforsamling/representantskap. Her opptre eigarrepresentanten i tråd med styringsinstruksane ho eller han har fått av det politiske fleirtal i fylkesutvalet.

I etterkant av ordinær generalforsamling/representantskapsmøte utarbeider eigarutsendinga ein skriftleg rapport til fylkesutvalet. Rapporteringsfristen er 31. juli. Rapporten skal omhandle hovudtrekka i årsrekneskapen, årsrapporten og andre viktige saker. Ein mal for denne rapporteringa er utarbeidd og ligg tilgjengeleg på fylkeskommunen sine nettsider⁸. Eigarutsendingen skal ved innsending av rapporten legge ved innkalling til generalforsamlinga, årsmelding, årsrekneskap, andre vedlegg til saklista og protokoll frå generalforsamlinga.

Rapportane frå utsendingane tener som grunnlag for den årlege eigarmeldinga del II.

Kvart år vert oppdatert eigarmelding lagt fram for fylkeetinget i oktober. Her skal tinget ta stilling til om fylkeskommunen skal vidareføre eigarskapen i dei enkelte selskapa. I tillegg blir det teke stilling til om det er særskilde forventningar til dei einskilde selskapa framover. Dersom det er særskilde forventningar til selskapa, vert dette teke inn som eige punkt under presentasjonen av selskapet i eigarmeldinga, del II.

3.5.3 Rutinar i forkant av møte eigarorgan i selskapa

Det vert sendt ut melding frå fylkeskommunen til alle selskapa der ein oppmodar om å varsle både eigarutsending og fylkeskommunen om generalforsamling i god tid. Det er presisert at møtetidspunkt bør fastsetjast så tidleg som mogleg, medan sakliste og sakspapir kan sendast ut i samsvar med frist fastsett i lov eller vedtekter. I meldinga frå fylkeskommunen til alle selskapa, vil det bli oppmoda om at selskapa sender innkalling til generalforsamling, årsrekneskap og årsmelding vert sendt til fylkeskommunen og eigarutsendingen. Det same gjeld protokoll frå generalforsamlinga. Selskapa får tilsendt kontaktinformasjon på den enkelte eigarrepresentanten.

Dersom korkje den valde utsendingen eller vara kan møte på generalforsamlinga, er det i utgangspunktet ingen som møter for fylkeskommunen. Dette kan i nokre tilfelle vere uheldig. Ein utveg kan då vere at den valde utsendingen gjev ein annan fullmakt til å møte.

3.6 Styrerepresentanten sitt ansvar overfor fylkeskommunen

Det er ynskjeleg å sikre god kommunikasjon mellom eigar og selskapet. Fylkeetinget ynskjer difor at styrerepresentanten syt for at styresaker som er av slik karakter at dei bør løftast opp til eigar, blir drøfta med eigarorganet gjennom fylkeskommunen sin eigarutsending.

⁸ <http://www.sfj.no/verksemder-og-eigarskap.334847.nn.html>

3.7 Eigarrepresentanten sitt ansvar overfor fylkeskommunen

Eigarrepresentanten er den som opptrer på fylkeskommunen sine vegner overfor selskapet.

Det er utsendingane til dei operative eigarorgana si oppgåve å utøve fylkeskommunen sine interesser i selskapa. Eigarstyringa skal reflektere fleirtalet i fylkestinget.

Eigarrepresentanten deltek på møter med fylkesutvalet som fylkeskommunalt eigarorgan når det er behov for det. Eigarrepresentanten rapporterer attende til fylkeskommunen etter generalforsamling/representantskap.

Fylkestinget ser det som hensiktsmessig at eigarutsendingen i det enkelte selskap ber om instruks frå fylkesutvalet i forkant av ordinært eigarmøte når dette er naturleg.

Denne rutinen skal gjennomførast for selskap der fylkeskommunen sin eigardel er minst 100 000 kr og dette utgjer minst 15 % av eigarskapen i selskapet, eller for selskap med lågare eigardel når det er viktig av strategiske omsyn.

3.8 Tilsyn og kontroll med fylkeskommunen sine interesser i selskapet

Kontrollutvalet pliktar å sjå til at det vert gjennomført kontroll med forvaltning av fylkeskommunen sine eigarinteresser, og om eigarinteressene vert utøvde i samsvar med fylkestinget sine vedtak og føresetnader. Det følgjer av kommunelova kapittel 12 og forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner.

Primært handlar eigarskapskontrollen om å kontrollere at organet som forvaltar fylkeskommunen sin eigarskap utøver dette myndet på den måten som er fastsett i gjeldande regelverk, til dømes aksjelova. Eigarskapskontrollen omfattar i tillegg ei vurdering av om den som utøver eigarinteressene gjer dette i samsvar med fylkeskommunen sine vedtak og føresetnader for forvaltninga av eigarinteressene. Dette er den obligatoriske delen av selskapskontrollen.

Dersom det i eigarskapskontrollen vert avdekka forhold som tilseier at kontrollutvalet bør gjere ytterlegare undersøkingar, kan utvalet få gjennomført forvaltningsrevisjon i selskapet. I selskap som er fullt ut eigde av fylkeskommunen åleine eller i lag med andre fylkeskommunar/kommunar kan det gjennomførast forvaltningsrevisjon.

I fylkestingsak 48/15 er det fatta vedtak om reglement for kontrollutvalet.

Kontrollutvalet skal, innan utgangen av året etter val av nytt utval er på plass, legge fram plan for selskapskontroll til fylkestinget. Fylkestinget vedtek plan for forvaltningsrevisjon og plan for selskapskontroll.

Fylkestinget vedtok i sak 42/16 ein plan for selskapskontroll for perioden 2016-2020. I punkt 3 i planen er metode for gjennomføring av selskapskontroll skildra.

Den gjeldande planen er teke inn i kapittel 10. Vedteke plan for selskapskontrollar for valperioden 2016-2020.

Del II – VERKSEMDSOVERSIKT

4. Generelt om del II

Meldinga er skriven for det meste med grunnlag i verksemdene sine årsrekneskap og årsmeldingar frå 2016, protokollar og utsendingane sine rapportar frå generalforsamling/representantskapsmøte i 2017, selskapsavtalar og vedtekter.

Meldinga omhandlar alle dei selskapa fylkeskommunen har eigarskap i. I tillegg kjem ein kort omtale om fylkeskommunen som selskapsmedlem i Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

Verksemdene er først delt inn i type selskapsform: interkommunale selskap, aksjeselskap inkl. særlovselskap, interkommunale samarbeid, gjensidige selskap og stiftingar.

Aksjeselskapa er lista opp etter type verksemd:

- Finansielle mål: SFE AS, Sogn og Fjordane Holding AS og F1 Holding AS.
- Næringsutvikling: til dømes Fjord Invest Såkorn AS .
- Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: til dømes Kommunekraft AS.
- Fylkesomfattande kulturselskap: Sogn og Fjordane Teater LL og Norsk Fjordhestsenter AS.
- Arbeidsmarknad: dei fire arbeidsmarknadsbedriftene.

Det er i omtalen av kvart selskap gitt ei tilråding om fylkeskommunen bør halde fram som eigar, eller om eigarskapen bør avviklast. For selskapa der fylkestinget har vedteke å starte ein prosess for å avvikle eigarskapen er det gjeve ein status i omtalen av selskapet.

4.1 Definisjon av nøkkeltal

I vurderinga av selskapet sin økonomiske utvikling har vi brukt fire nøkkeltal som seier noko om utvikling i a) lønsemd, b) likviditet, c) og d) soliditet.

Nedanfor følgjer definisjonen av nøkkeltala:

a) *Totalrentabilitet*: (resultat før skatt + finanskostnader) / gjennomsnittleg total kapital
Totalrentabiliteten syner avkastninga på total kapitalen (lønsemda) i det enkelte selskap i det enkelte år. Kravet til avkastning bør reflektere normal forretningsmessig risiko. Avkastningskravet varierer mellom anna ut frå type bransje.

b) *Sjølvsfinansiering i % av langsiktig gjeld*: (resultat før skatt + avskrivningar) / langsiktig gjeld
Sjølvsfinansieringsgraden viser selskapet si evne til å betene langsiktig gjeld gjennom eigeninntening. Eit absolutt minstekrav er at sjølvsfinansieringsevna dekkjer avdrag på lån. Kravet vil avhenge av bransje, anleggs- og kapitalstruktur.

c) *Arbeidskapital i % av driftsinntekter*: (omløpsmidlar – kortsiktig gjeld) / driftsinntekter
Arbeidskapital i % av driftsinntekter seier noko om selskapet sin likviditet. Ei normal sunn bedrift bør ha ein arbeidskapital som overstig 6-12% av omsetninga. Også her vil det vere bransjemessige skilnader med tanke på kva som er tilfredsstillande for den enkelte bedrift.

d) *Eigenkapitalprosent*: Eigenkapital / total kapital
Eigenkapitalprosenten viser selskapet sin soliditet. Kravet til eigenkapitalprosent avhenger kor kapitalintensiv bedrifta og den forretningsmessige risikoen er.

5. Interkommunale selskap (IKS)

5.1 Deltaking er avgrensa, men ansvaret er uavgrensa

Interkommunale selskap (IKS) etter IKS-lova er sjølvstendige rettssubjekt som rettsleg og økonomisk er skilde frå deltakarkommunane. Det må vere fleire deltakarar i selskapet, og berre kommunar, fylkeskommunar eller andre interkommunale selskap kan delta. Kvar av deltakarane har eit uavgrensa ansvar for ein del av selskapet sine samla forpliktingar. Samla sett skal deltakarane sin ansvarsdel utgjere selskapet sine samla forpliktingar.

5.2 Eigarskapen vert utøvd gjennom representantskapet

Det øvste organet i selskapet er representantskapet. Forvaltning av selskapet ligg til styret og dagleg leiing. Deltakarkommunane utøver eigarskap gjennom medlemmer dei har valt inn i representantskapet. Etter IKS-lova § 6 ligg det til fylkestinget å velje representantar til representantskapet. Valretten kan ikkje delegerast. Med unntak av dei tilsettevalde styrerepresentantane, blir styret valt av representantskapet. Styret har forvaltningsmyndet, og må utøve myndet innanfor ramma av selskapets føremål, selskapsavtalen og selskapet sitt årsbudsjett som blir vedteke av representantskapet.

5.3 Uttreden av Interkommunale selskap

Eigarskap i interkommunale selskap kan ikkje overdragast til andre. For desse er ordninga at deltakarane kan seie opp deltakinga si med eitt års varsel. Når ein trer ut av selskapet er hovudregelen at deltakaren får utbetalt ein utløysingssum som er lik nettoverdien av andelen.

5.4 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak:

Trivselshagen IKS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å planleggje, byggje, eige og drive felles bygningsanlegg til undervisningsareal for Firda vidaregåande skule, og å skaffe skulane og lokalsamfunnet i Gloppen kultursal, symjehall, idrettshall med vidare i samsvar med vedteke funksjonsplan.
Etablert	07.03.2007.
Deltakarar	Sogn og Fjordane fylkeskommune og Gloppen kommune.
Forretningskontor	Gloppen kommune.
Rettslege rammer	Lov av 29.01.1999 nr. 6 om interkommunale selskaper.
Rammer	Selskapsavtale av 07.03.2007, revidert 6.11.12 og 27.04.17.
Etiske retningslinjer	Ikkje omtala i årsmeldinga.
Representantskap	Etter selskapsavtalen skal kvar eigar ha to representantar i representantskapet. Valet følgjer den kommunale valperioden. Representantskapet vel sjølv leiar og nestleiar. Medlem til representantskapet vart vald i FT-sak 50/15 for perioden 2015 til 2019: Ole Johnny Stubhaug, med Helen Hjertaas som vara og Anders Kristian Sægrov med Rita Navarsete som vara. Ole Johnny Stubhaug (Sp) og Anders Kristian Sægrov (H) møtte på vegner av fylkeskommunen på haustmøtet 28. september 2016 og på vårmøtet 27. april 2017.
Val av styre	Representantskapet vel styre, samt leiar og nestleiar av styret for to år av gongen. Styret skal ha fire medlemmer med tre vara i prioritert rekkefølge. Dagleg leiar eller representantskapsmedlemmer kan ikkje vere medlemmer i styret. For Trivselshagen IKS har det vore vanleg praksis at fylkesrådmannen peikar ut to representantar til styret og informerer eigarorganet til selskapet om dette.
Styresamansetning	Heile styret var på val i 2016 for perioden 2016 til 2018. Etter suppleringsval til styret ved vårmøtet i 2017 vart Solfrid Bjørkum valt som fast vara for Charlotte Østebø Nilsen i hennar permisjonstid. Styret er sett saman slik: Styreleiar: Jan-Kjetil Øygard. Nestleiar: Ragnhild Bruvoll. Styremedlem: Svein Hågård. Styremedlem: Charlotte Østebø Nilsen (med Solfrid Bjørkum som fast vara). Første vara: Knut Roger Nesdal. Andre vara: Ina Therese Sørfonden. Tredje vara: Hallgeir Hansen.
Styregodtgjersle	Ingen.

Eigar- og ansvarsdel	Eigarprosent: 50. Eigardel: 47,1 millionar kroner, Sjø FT-sak 31/08. Fylkeskommunen eig selskapet saman med Gloppen kommune og har eit innskott på 47,1 millionar kroner i selskapet. Kvar deltakar er ansvarleg for halvparten av selskapet si samla gjeld.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Accountor Gloppen (frå og med rekneskapsåret 2017). For rekneskapet i 2016: Kommunerevisjonen i Nordfjord.		
Adresse	Grandavegen 9 c/o Gloppen kommune, 6823 Sandane.		
Telefon/faks	57 88 38 00.		
E-post	trivselshagen@gloppen.kommune.no anniken.rygg@gloppen.kommune.no		
Nettadresse	http://www.trivselshagen.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	20 846	17 363	18 584
Driftsresultat	5 632	1 845	2 377
Resultat etter skatt	3 060	- 109	- 30
Totalkapitalrentabilitet	1,2 %	1 %	1 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	3,5 %	4 %	4 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	87,4 %	73 %	94 %
Eigenkapitalprosent:	44,7 %	47 %	50 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Rekneskapen er avlagt etter kommunale rekneskapsprinsipp, men omarbeidd i tabellen ovanfor.</p> <p>Etter det kommunale rekneskapsprinsipp har Trivselshagen IKS eit rekneskapsmessig mindreforbruk på om lag 1,3 mill. kr (1,9 mill. kr i 2015). Mindreforbruket skuldast i stor grad at bassenget ikkje har vore i drift i 2016, som følgje av skade i symjeanlegget.</p> <p>Tala som er omarbeidd i tabellen syner eit driftsresultat på om lag 2,4 mill. kr. Dette er ei betring i høve 2015.</p> <p>Driftsresultat er betra med om lag 530 000 kr i høve 2015. Auka rentekostnader og reduserte renteinntekter bidreg til at resultat etter finanspostar likevel berre er betra med om lag 79 000 kr i høve 2015.</p>		
Viktige hendingar	<p>Selskapet gjorde avtale med ny revisor, og tilføyinga i § 6 i Selskapsavtala «Selskapet skal avgje rekneskap etter kommunalt rekneskapsprinsipp» vart stroke frå avtala. Det er no dei vanlege rekneskapsprinsipp etter rekneskapslova som vil vere grunnlaget for rekneskapen.</p> <p>Viktige saker i 2016 har vore vidare oppfølging av reklamasjonssaka i bassenget, oppgradering av sceneteknisk utstyr i kultursal og danse- og dramasal, oppdatering av elektronisk lås- og innbrotssystem i skule og kulturhuset, samt fasadeskilting av alle anlegg.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>I november 2015 vart det avdekka lause fliser i bassenga, og skadane viste seg å vere meir omfattande enn først venta (sjå Eigarmelding 2015). Det vart òg oppdaga rustskader i konstruksjonen for oppheng av takhimling i heile bassengområdet grunna bruk av materialar som ikkje toler klimaet i symjehallen. Ei reklamasjonssak går difor før seg overfor generalentreprenøren. Saka gjeld òg varmepumpene. Representantskapet har bede om å bli fortlaupande orientert om korleis saka utviklar seg.</p>		
Mål med eigarskapen	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Målet er at fylkeskommunen skal få dekkja behovet for areal for Firda vidaregåande skule.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkeskommunen eig halvparten av selskapet saman med Gloppen kommune. Eigarskapen i selskapet er grunngeve ut frå at tiltaket er naudsynt for at fylkeskommunen skal få dekkja behovet for areal til Firda		

	vidaregåande skule. Samarbeidet mellom Gloppen kommune og fylkeskommunen vil framleis vere føremålstenleg for å nytte dei nye anlegga på ein god måte.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Sogn og Fjordane Revisjon IKS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll, jf. kommunelova § 77 punkt 4 og 5, samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane. I tillegg kan selskapet yte forvaltningsrevisjon til deltakarane basert på særskilde avtalar eller rammeavtalar.
Etablert	01.01.2005
Deltakarar	Sogn og Fjordane fylkeskommune, Balestrand, Høyanger, Leikanger, Luster, Sogndal, Vik og Årdal kommune. Uttreden: kan berre skje pr. 31.12. Utløysingssummen skal vere andelen sin nettoverdi ved oppseiingsfristen sitt utløp. Summen skal likevel ikkje overstige verdien av deltakaren sitt innskot. Krav om uttreden må varslast eitt år og tre månadar før dato for uttreden.
Forretningskontor	Leikanger kommune
Rettslege rammer	IKS-lova av 29. januar 1999 nr. 6.
Rammer	Ny selskapsavtale frå 1.1.2015 (eldre versjon av 25.09.2008)
Etiske retningslinjer	Har utarbeidd «Våre verdiar» som ligg på nettsidene.
Representantskap	Ifølgje selskapsavtalen skal kvar eigar ha éin representant i representantskapet. Kvart medlem har røysterett i forhold til den eigardelen i selskapet vedkomande representarar. Medlemene vert peika ut av dei respektive kommunestyra/fylkestinget for kommunevalperioden. Representantskapet vel leiar og nestleiar. Desse vert valde for to år av gongen. Fylkesordføraren er fylkeskommunen sin representant i representantskapet, og møtte på representantskapsmøte i 2017.
Val av styre	Styret skal ha fem medlemmer med tre vara i rekkje. Funksjonstida er to år. Same funksjonstid gjeld for leiar og nestleiar. Dagleg leiar, representantskapsmedlem eller medlem i kontrollutvala i eigarkommunane kan ikkje vere medlem i styret.
Styresamansetning	Etter representantskapsmøtet i 2016 er styret sett saman slik: Arne Hovland (styreleiar, attval) Per A. Kjøllesdal (nestleiar, attval) Inger Johanne Fjøsne (attval) Ivar Slinde (attval) Britt Dagrann Brugrand (attval) 1.vara i styret: Morten Midlang (attval) 2.vara i styret: Senea Sabanovic Neste styreval vert våren 2019.
Styregodtgjersle 2016 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	10.11.15 vedtok representantskapet at godtgjersle til leiaren av representantskapet fall bort frå 2015. Godtgjersle til styret skal regulerast kvart år i samsvar med Sogn og Fjordane fylkeskommune sitt reglement for godtgjersle til dei folkevalde (1350 kr per møte i 2016). Styreleiar skal ha ei fast godtgjersle som utgjer 10 % av grunnsommen, gjeldande frå 2015. Styreleiar si godtgjersle i 2016 var 61 400 kr. Løn til dagleg leiar i selskapet: kr 816 975.
Eigar- og ansvarsdel	Eigarprosent: 44,45 Eigardel/innskot: kr 480 000 Utgifter til dekking av finansiell revisjon og attestasjonsoppdrag samt administrasjonsoppgåver til kommunane vert dekkja av eigarane etter fast

	fordelingsnøkkel der eigardel utgjer 10 % og medgått tid 90 %. Det vert fakturert a-konto to gonger årleg. Oppdrag til eigarane som gjeld andre tenester og selskapskontroll vert fakturert i samsvar med særskilde avtalar eller rammeavtalar.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Søreide revisjon AS.		
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger.		
Telefon/faks	415 30 961.		
E-post	post@sf-revisjon.no		
Nettadresse	www.sf-revisjon.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	4 554	5 317	5 584
Driftsresultat	-673	650	357
Resultat etter skatt	-640	665	362
Totalkapitalrentabilitet	-14 %	15 %	8 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	57 %	62 %	65 %
Eigenkapitalprosent:	60 %	80 %	83 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Overskotet for 2016 er på 362 341 kr. Overskotet skuldast vesentlege innsparingar på lønn. Det har vore eit årsverk mindre enn budsjettert pga. permisjonar og sjukmeldingar og ein av dei tilsette har slutta. Overskotet styrka eigenkapitalen som no utgjer 83 % av totalkapitalen.</p> <p>Selskapet har inga langsiktig gjeld, men ei kortsiktig gjeld på 0,785 mill. kr. Omløpsmidlar tilsvara 4,4 mill. kr. Både likviditeten og soliditeten er styrka samanlikna med 2015 og er god.</p> <p>Etter 2014 vart utgiftene fordelt mellom eigarkommunane og fylkeskommunen med 10 % etter eigardel og 90 % etter medgått tid. På grunn av permisjonar, langtidsjukmelding og AFP er det levert mindre timar til kommunane enn budsjettert. Omfordeling etter medgått tid og ev. tilbakebetaling vert gjennomført i 2017-rekneskapan.</p>		
Viktige hendingar	<p>I 2016 har selskapet mellom anna revidert årsrekneskapan i alle kommunane og fylkeskommunen, lagt fram revisjonsmelding for kommunale føretak, stiftingar m.m., og attestert momskompensasjon og særattestasjonar for kommunane og fylkeskommunen.</p> <p>Styret i SF revisjon IKS vurderer å trekke seg ut av, eller avvikle, Vestlandsrevisjon AS pga. liten etterspørsel og underskot. Indre Hordaland Revisjonsdistrikt eig halvparten av aksjane i selskapet. I 2016 har styret i SF revisjon IKS drøfta samarbeidet med Hordaland Revisjonsdistrikt, men det er ikkje teken endeleg avgjerd i saka.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>I juni 2016 vart det gjennomført eit eigarmøte der eigarane drøfta framtida til selskapet både på kort og lang sikt. Viktige stikkord i drøftingane var selskapet sin samla kapasitet og sårbarheit, samt kva for verknad kommunereforma og regionreforma kan ha på selskapet. Eigarane gav uttrykk for at dei såg positivt på å få til eit samarbeid med dei to andre kommunale revisjonseiningane i Sogn og Fjordane; KRYSS Revisjon og Kommunerevisjonen i Nordfjord.</p> <p>Styret vil halde eigarane orienterte om status for prosessen ang. omorganisering av kommunerevisjonen i fylket.</p>		
Mål med eigarskapan	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Eigarane sitt føremål med etablering av SF revisjon IKS er å ha eit selskap som leverer tenester innafor området kommunal revisjon. Fylkeskommunen sitt mål er å få dekkja sitt naudsynte behov for revisjonstenester mv. på best mogleg måte.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkeskommunen har framleis behov for revisjonstenester.		

Tilråding	Vidareføre eigarskapen.
------------------	--------------------------------

VIGO IKS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å utvikle/vidareutvikle, eige og/eller drifte, alt etter bestilling og i nært samarbeid med deltakarane, fylkeskommunane sitt felles inntaks- og forvaltningssystem for elevar/lærlingar i Vigo og alt som elles står i naturleg samanheng med dette – til dømes skuleadministrative system. Selskapet skal vidare levere, eller formidle levert, naudsynt faglege kurs eller rettleiing til deltakarane på systema ein har rettar/driftsoppgåver knytt til.
Etablert	01.01.2012.
Deltakarar	Østfold, Akershus, Aust-Agder, Buskerud, Finnmark, Hedmark, Møre og Romsdal, Nord-Trøndelag, Nordland, Oppland, Sogn og Fjordane, Vestfold, Troms, Telemark, Sør-Trøndelag, Hordaland, Rogaland og Vest-Agder fylkeskommunar og Oslo kommune. Uttreden: kvar enkelt deltakar kan fire år etter stiftinga tre ut av selskapet. Det må varslast eitt år på førehand, og i samsvar med IKS-lova § 30. Det vert ikkje utbetalt utløysingssum.
Forretningskontor	Skien kommune.
Rettslege rammer	Lov av 29.01.1999 nr. 6 om interkommunale selskaper. Offentleglova.
Rammer	Selskapsavtalen er ikkje datert.
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga seier ikkje noko om dette.
Representantskap	Representantskapet består av ein representant med personleg vara for kvar deltakar. Leiar i hovudutvalet for opplæring er fylkeskommunen sin representant, og møtte på representantskapsmøte 15. september 2016 og 6. april 2017.
Val av styre	Representantskapet vel styret, styreleiar og nestleiar. Styret skal bestå av fem medlemmer med vara. Styremedlemene har ei funksjonstid på to år, likevel slik at ved fyrstegongs val vert tre av styremedlemene gjeve funksjonstid på tre år. Ved valet må det sikrast at alle opplæringsregionar er representert i styret. Selskapet har valkomité.
Styresamansetning	Etter representantskapsmøtet i april 2017 er styret sett saman slik: Styreleiar: Arly Hauge. Nestleiar: Bjørn Marthinsen. Styremedlem: Rune Haugdsdal. Varamedlem: Per Magne Aadnøy. Varamedlem: Anne Elisabeth Djupvik. Valkomité: Rasmus Laupsa Rasmussen, Anders Bjøru og Karianne Torvanger.
Styregodtgjersle	Går ikkje fram av årsrekneskapen. I selskapsavtalen § 5 står det at representantskapet vedtek satsar og reglement for godtgjersle til medlemmer av representantskap og styre.
Eigar- og ansvarsdel	Dei 19 deltakarane har kvar 1/19 i selskapet, og er ansvarleg for 1/19 av selskapets samla gjeld. Kvar av deltakarane skal årleg betale inn eit beløp etter forslag frå representantskapet og vedtak i fylkestinget under eigen budsjettpost med forfall pr. 15. januar kvart år til dekning av «felleskostnadar».
Fylkeskommunalt l�n	Ingen.
Revisor	Telemark kommunerevisjon.
Adresse	Fylkesbakken 6, 3715 Skien.
E-post	post@vigodrift.no
Nettadresse	www.vigoiks.no

Økonomisk utvikling for selskapet dei to siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	62 686	73 513	93 759
Driftsresultat	2 265	3 691	18 464
Resultat etter skatt	3 304	4 564	19 742
Totalkapitalrentabilitet	14 %	14 %	39 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	631 %	587 %	1 511 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	23 %	26 %	41 %
Eigenkapitalprosent:	44 %	54 %	57 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Rekneskapen er avlagt etter kommunale rekneskapsprinsipp, men omarbeidd i tabellen ovanfor.</p> <p>Etter det kommunale rekneskapsprinsipp syner rekneskapen til Vigo IKS eit rekneskapsmessig mindreforbruk på om lag 26,6 mill. (16,4 mill. kr i 2015). Den store auken skuldast i hovudsak større bruk av fond.</p> <p>Det ordinære resultatet, før interne finanstransaksjonar, syner eit overskot på om lag 19,7 mill. kr.</p> <p>Vigo IKS har ei langsiktig gjeld på om lag 1,3 mill. kr og alt er knytt til pensjonsforpliktingar. Kortsiktig gjeld er på om lag 27,6 mill. kr og omløpsmidlar er om lag 66,5 mill. kr. Overskotet på 26,6 mill. kr er med å styrke eigenkapitalen som no utgjør 57 % av totalkapitalen.</p>		
Viktige hendingar	<p>Første versjon av VIGO-BAS-løysinga har vorte levert til testing hos fylkeskommunane, og prosjektet vart formelt avslutta i januar 2017. Det vart etablert ein forvaltningsorganisasjon som tok over ansvaret i februar 2017.</p> <p>Prosjekt som er starta opp i 2016 er mellom anna sentralbaseprosjektet, som inneber at det blir éin sentralbase for alle fylkeskommunane og at dei lokale databasane forsvinn, og e-signaturprosjektet som inneber at lærekontraktar, prøvekontrollar m.m. skal signerast elektronisk.</p> <p>Prosjektet Visma Flyt Skole har vore gjennom eit hektisk år i 2016, mellom anna grunna at Visma valde å bygge vidare på ein anna teknisk plattform enn den det i utgangspunktet var bygga på. Dette førte til forseinkingar i prosjektet, men alt i alt til vesentlig betre kvalitet på løysinga. Delleveranse 1 vart godkjent rett før jul, noko som var ein stor milepæl i prosjektet.</p> <p>I lys av forseinkingane knytt til Visma Flyt Skole-prosjektet tok Vigo IKS initiativ til å opprette eit forhandlingsutval vedrørande forlenging av systemavtaler med IST AS. IST AS ønska å forplikte alle fylkeskommunane (og Oslo kommune) til ei tre års forlenging av dei eksisterande avtalene. Eit utval vart nedsett og det har vorte forhandla fram eit forslag til avtale som skal sendast ut til godkjenning i fylkeskommunane.</p> <p>Faggruppa for nettstaden vilbli.no har i 2016 arbeidd med oppdatering av innhald på bokmål, nynorsk, samisk og engelsk, og sentral informasjon om vidaregåande skule er oversett til fem nye språk.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Representantskapet har frå 2017 vedteke ei ny kostnadsfordeling mellom fylkeskommunane som inneber ein gradvis overgang der kostnadane i større grad vil verte fordelt etter tal elevar. Oslo kommune stemte som einaste eigar imot forslaget, og meiner at endringa ikkje kan gjerast ut i frå dagens selskapsavtale. Representantskapet skal følgje opp saka inn mot politisk nivå.</p>		

	<p>Representantskapet har bede administrasjonen sette i gang eit arbeid med å revidere noverande selskapsavtale. Det er ønska at ny selskapsavtale sjåast i samanheng med regionreforma, at den vert utforma meir fleksibelt, og at det vert enklare å gjere fleirtalsavgjersler i saker. Bakgrunnen er at samanslåing av fylkeskommunar fører til færre eigarar, noko som endrar eigarstrukturen og inntektsgrunnlaget som var grunnlaget den gangen selskapsavtalen vart skriven. Revidert selskapsavtale skal godkjennast i alle fylkesting når han er ferdig.</p> <p>Målet for 2017 med Visma Flyt Skole er å ferdigstille delleveranse 2 med etterfølgande testing av løysinga.</p>
Mål med eigarskapen	Føremålet til selskapet er å ta hand om drifta av Vigo, og eit samarbeid om skuleadministrative system.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Fylkeskommunen var forplikta til å delta i dei første fire åra etter selskapet starta opp i 2012.</p> <p>Fylkeskommunen har framleis behov for tenestene som Vigo IKS driftar. Det er difor tenleg at fylkeskommunen held fram i samarbeidet.</p>
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

6. Aksjeselskap (AS)

6.1 Avgrensa ansvar for deltakarane

Eit aksjeselskap skal ha ein minste aksjekapital på 30 000 kroner og må til ei kvar tid ha eigenkapital og likviditet som er forsvarleg ut frå risikoen ved og omfanget av verksemda i selskapet. Eit særtrekk ved denne selskapsforma er at deltakarane ikkje er ansvarleg for selskapet sine forpliktingar, med mindre dette er særskilt avtala. På den andre sida rår ikkje eigarane fritt over selskapet si inntekt og formue. Ønskjer aksjeeigarane å trekke ut midlar av selskapet, må dette skje etter nærare reglar i aksjelova for utdeling av utbytte, nedsetting av aksjekapitalen eller oppløysning av selskapet.

6.2 Eigarskapen vert utøvd gjennom generalforsamlinga

Gjennom generalforsamlinga utøver eigarane det øvste myndet i selskapet. Eigarane kan gjennom vedtekter, instruksar og andre generalforsamlingsvedtak sette rammer og gi nærare reglar for styret og dagleg leiar si leiing av selskapet. Det er generalforsamlinga som vel styret i selskapet.

Styret samla er øvste forvaltingsorgan, og dagleg drift vert ivareteken av dagleg leiar

Selskapet vert leia av eit styre og en dagleg leiar. Styret har det overordna ansvaret for forvaltninga av selskapet, og for at det vert drive i samsvar med selskapet sitt føremål og innanfor ramma av lovgjevinga, samt selskapet sine vedtekter og instruksar fastsatt av aksjonærene gjennom generalforsamling. Dagleg leiar står for den daglege leiinga av selskapet si verksemd, og skal i denne samanheng følge retningslinjer og pålegg som styret har gitt.

6.3 Uttreden av aksjeselskap

Dersom fylkeskommunen vurderer at det rette er å selja aksjane sine i eit aksjeselskap, vil aksjelova, saman med selskapet sine vedtekter og eventuell aksjonæravtale regulere nærare korleis salet kan gjennomførast.

6.4 Finansielle mål

F1 Holding AS

Føremål	Selskapet si verksemd er investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar i transportselskap og anna verksemd som står i samband med føremålet.
Etablert	23.09.2010. Sjå fylkestingsak 16/11.

Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 100. Aksjeposten sin pålydande verdi: 147 250 000 kr, fordelt på 1 472 500 aksjar, kvar pålydande 100 kr. I 2011 overførte fylkeskommunen heile aksjeposten sin i Fjord1 AS (59 %) til F1 Holding AS. Fylkestinget vedtok i august 2016, i FT-sak 30/16, å selje F1 Holding AS sine aksjar i Fjord1 AS til Havilafjord AS. Salet skjedde trinnvis med sal av 26 % av Fjord1 aksjane i august og dei siste 33 % i mai 2017.		
Forretningskontor	Leikanger kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova		
Rammer	Vedtektene, revidert 2. mars 2015.		
Etiske retningslinjer	Selskapet har vedteke etiske retningslinjer i styremøte dagsett 18.05.15.		
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av eigarutsending frå fylkeskommunen til selskapet. I sak 86/16 valde fylkesutvalet fylkesordføraren som eigarutsending til selskapet for resten av fylkesvalperioden 2015-2019. Fylkesordføraren møtte på ordinær generalforsamling i 2017.		
Val av styre	Styret består av éin medlem. Vedtektene regulerer ikkje kor lenge styret sit, slik at aksjelova sine reglar gjeld.		
Styresamansetning	Etter ekstraordinær generalforsamling 1. mars 2017 er styret sett saman slik: Aleksander Øren Heen (styreleiar)		
Styret og dagleg leiar si godtgjersle	Det vart ikkje utbetalt styrehonorar i 2016. Generalforsamlinga vedtok 26.06.17 at honoraret til styreleiar skal sidestilla med styreleiar i Sogn og Fjordane teater (SoFt) når det gjeld basishonorar. Sjå også notat om styrehonorar lagt fram i FU-møte 3. april 2017. På ordinær generalforsamling 2017 auka SoFt storleiken på det årlege honoraret til 50 000 kr. Dagleg leiar har gjennom selskapet Vidsyn Rådgivning AS, fått dekka eit honorar på kr 309 250 i 2016 etter gjeldande konsulentavtale med F1 Holding AS. I tillegg har dagleg leiar fått dekka reiseutgifter.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Ernst & Young AS.		
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger.		
Telefon	415 30 963		
E-post	jan@vidsyn.as		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014 (konsern)	2015 (konsern)	2016⁹
Sum driftsinntekter	2 349 413	2 242 479	0
Driftsresultat	219 651	282 630	-1 527
Årsresultat	95 095	181 933	313 656
Totalkapitalrentabilitet	6 %	7,6 %	79 %
Sjølffinansiering i % av Langsiktig gjeld	13 %	17,9 %	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-10 %	-9,3 %	-
Eigenkapitalprosent:	27 %	29,7 %	37 %
Økonomisk utvikling i tekst	Tidlegare har F1 Holding AS eigd 59 % av aksjane i Fjord1 AS. Ved utgangen av 2016 eigde selskapet 33 % av aksjane, og var såleis ikkje lenger morselskap til Fjord1 AS. Det er difor ikkje utarbeidd		

⁹ Fjord1 AS er ikkje lenger konsolidert i F1 Holding AS som konsern.

	<p>konsernrekneskap, og meldinga frå styret omfattar no berre aktiviteten og økonomien i holdingselskapet. Den økonomiske utviklinga for selskapet i tabellen er difor ikkje samanliknbar.</p> <p>F1 Holding AS har ingen inntekter utanom utbytte frå Fjord1, rente på bankinnskot og salsgevinsten.</p> <p>Normalt vil eitt års forskyving av utbytte gje renteinntekter som dekker utgiftene som i all hovudsak er rekneskapsføring, revisjon og dagleg leing. Pga. salsprosessen i 2016 har utgiftene til dagleg leing vore unormalt høg dette året.</p> <p>248,9 mill. kr av resultatet på 313,7 mill. kr vert betalt som utbytte, medan dei resterande 64,8 mill. kr vert overført til annan eigenkapital. Eigenkapitalen vert i tillegg redusert med 282 mill. kr som vert utbetalt som ekstraordinært utbytte. Dette gir ein eigenkapitalprosent på 37 % (mot 92 % i F1 Holding AS i 2015).</p> <p>Ordinært utbytte til fylkeskommunen i 2016 var 248 901 679 kr.</p>
Viktige hendingar	<p>Sal av Fjord1-aksjane</p> <p>I møte 26.08.16, sak 30/16, gjorde fylkestinget vedtak om sal av Fjord1-aksjane til Havilafjord AS, den andre aksjonæren i Fjord1 AS. Vedtaket innebar eit trinnvis sal av aksjane ved at F1 Holding AS først selde 26 % av aksjane i august 2016. Havilafjord AS hadde rett til å kjøpe dei resterande 33 prosentane av fylkeskommunen sin eigardel mellom 1. januar 2017 og 31. mars 2019.</p> <p>Ved brev av 04.05.17 gjorde Havilafjord AS gjeldande kjøpsoppsjonen på dei resterande 33 prosentane. Etter opsjonsavtalen skulle Havilafjord AS underrette F1 Holding AS om utøving av kjøpsoppsjonen med minimum 30 kalenderdagar varsel. Oppgjeret for aksjane skulle så skje 15 bankdagar etter dette. Av omsyn til at Havilafjord AS planla å børsnotere Fjord1, bad selskapet om nedkorta oppgjerstid for dei 33 000 opsjonsaksjane. Havilafjord AS og F1 Holding AS inngjekk ein tilleggsavtale som sette oppgjersdagen til 22.05.17. Som ei viss motyting for forsert oppgjersdag, vart bankgaranti-kostnadene som F1 Holding AS skal dekke, redusert frå inntil 15 mill. kr til inntil 10 mill. kr. I tillegg fekk F1 Holding AS aksept for at garantiformen skulle vere ein påkravsgaranti. Eit anna element i tilleggsavtalen var at F1 Holding AS sin eigarrepresentant i Fjord1 AS ikkje kunne motsetje seg vedtektsendringar i selskapet som la til rette for børsnotering.</p>
Viktige planar for dei komande åra	<p>I samband med sal av aksjane og opsjonsaksjane avtalte partane ein salskreditt på totalt 367,5 mill. kr som forfell til betaling 30. juni 2020. Salskreditten er renteberande med 1,5 % rente pro anno rekna fra 31. oktober 2016 (for 26/59 delar av salskreditten) og fra 2. januar 2019 for 33/59 delar av salskreditten.</p>
Mål med eigarskapen	<p>Finansielle mål: F1 Holding AS vart etablert for å forvalte aksjane i Fjord1 AS. Bakgrunnen var å kunne bruke F1 Holding AS som eit middel ved ein eventuell bruk av forkjøpsretten.</p>
Er eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Fjord1-aksjane er selde, men F1 Holding har ytt ein seljarkreditt til Havilafjord AS på totalt 367,5 mill. kr som forfell til betaling 30. juni 2020. Eigarskapen er føremålstenleg fram til oppgjeret for aksjane er gjennomført i samsvar med aksjekjøpsavtalen, opsjonsavtalen og tilleggsavtalen.</p> <p>Selskapet medfører arbeid og utgifter i form av årlege generalforsamlingar, styremøte, rekneskap, osv. F1 Holding AS vurderer å undersøke mogleghetene for at fylkeskommunen kan overta som kreditor for restbeløpet, og at selskapet på denne måten kan avviklast tidlegare. Om dette vert aktuelt, vil fylkesrådmannen legge fram eiga sak for fylkestinget.</p>
Tilråding	Vidareføre eigarskapen inntil vidare.
Fylkestinget sitt vedtak i sak 36/17	Fylkestinget ber fylkesmannen vurdere avvikling av F1 Holding AS.

Fjord1 ASA – selt i 2017

Føremål	Selskapet sitt føremål er sjølv, eller gjennom heilt eller delvis eigarskap i andre verksemder, å drive transport-, kommunikasjons-, og reiselivsverksemd. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde når dette er interessant med tanke på fortjeneste, og er eigna til å styrke hovudføremålet, eller det leier til ei meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.
Etablert	09.05.2001
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	I 2011 overførte fylkeskommunen heile aksjeposten sin i Fjord1 AS (59 %) til F1 Holding AS. Fylkestinget vedtok i august 2015, i FT-sak 30/16, å selje F1 Holding AS sine aksjar i Fjord1 AS til Havliafjord AS. Salet skjedde trinnvis med sal av 26 % av Fjord1 aksjane i august og dei siste 33 % i mai 2017. Selskapet sin aksjekapital er på 250 000 000 kr delt på 100 000 000 aksjar kvar pålydande 2,5 kr.
Forretningskontor	Flora kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtektene, sist endra på ekstraordinær generalforsamling 16.11.17. Aksjonæravtale dagsett 26.08.2016 (sjå FT-sak 30/16).
Generalforsamling	Dagleg leiar i F1 Holding AS, Jan Øhlckers, møtte på ordinær generalforsamling 16.05.17.
Val av styre	Selskapet sitt styre skal bestå av åtte medlemer. Bedriftsforsamlinga er avvikla. Generalforsamlinga og dei tilsette vel styret. Styret vel sjølv styreleiar og nestleiar i samsvar med reglar fastsett i aksjonæravtalen. Fram til hausten 2016 peika fylkeskommunen ut fire medlemer til styret, inkludert styreleiar. I perioden frå FT sitt vedtak om sal 26.08.16 til F1 Holding AS selde siste 33 % av aksjane i Fjord1 AS, peika F1 Holding AS ut to representantar til styret i Fjord1 AS, jf. aksjonæravtale mellom partane.
Styresamansetning	Vegard Sævik (styreleiar) Per Sævik Siri Beate Hatlen Atle Olav Trollebø Fredrik Wilhelm Mohn Janicke Driveklepp Geir Offerdal Daniel Nedrelid (tilsettere representant) Thomas Rakstang (observatør, tilsettere representant)
Styregodtgjersle for 2016 og dagleg leiar si godtgjersle i 2016	Styreleiar: akonto kr 50 000 per kvartal Nestleiar: 104 100 kr per år og ingen variabel Medlemer heile året: 49 800 + 2 865 per fysisk møte Observatørar: 24 900 + 2 865 per fysisk møte Vara: 3 400 per fysisk møte Dagleg leiar: løn 1 752 580 kr, pensjonsutgifter 52 768, andre godtgjeringar 211 840 kr.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Ernst & Young AS.
Adresse	Pb. 354, 6902 Florø.
Telefon/faks	57 75 70 50.
E-post	post@fjord1.no
Nettadresse	www.fjord1.no

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Fjord1-konsernrekneskap)			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	2 349 413	2 242 479	2 396 053
Driftsresultat	219 651	282 630	521 364
Årsresultat	95 095	181 933	383 676
Totalkapitalrentabilitet	6 %	7,6 %	13,5 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	13 %	17,9 %	31 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-10 %	-9,3%	- 8,4 %
Eigenkapitalprosent:	27 %	29,7 %	30,4 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Årsresultatet i 2016 er om lag dobla samanlikna med 2015. Stabil drift har gitt betra margin på kontraktane, færre driftsavbrot og lågare uføresette kostnader har bidrege til resultatet i 2016. Overskotet vert tilført eigenkapitalen og selskapet har fått styrka soliditet. Eigenkapitalprosenten er no på 30,4 %. Arbeidskapital i prosent av driftsinntekter er svakt betra, men framleis negativ.</p>		
Viktige hendingar	<p>På ordinær generalforsamling 16.05.17 endra generalforsamlinga vedtektene slik at aksjane i selskapet skal vere fritt omsetjelege, og registrerte i eit verdipapirregister. 15. august 2017 vart selskapet notert på Oslo Børs.</p> <p>Fjord1 ASA (heretter Fjord1) er det største transportselskapet i Noreg. Selskapet har 1069 årsverk, og hadde ein samla trafikkvekst på 0,8 prosent på ferjerutene samanlikna med 2015. I 2016 vart det transportert 20,9 mill. passasjerar på ferjene og hurtigbåtane til selskapet.</p> <p>Selskapet starta opp ny kontrakt i Balestrand-sektoren og på Mannheller-Fodnes frå 1. januar 2016. Frå same dato starta også ny kontrakt for fylkesvegsambanda i Sogn og Fjordane. I denne samanheng fekk selskapet to nye ferjer levert i løpet av året, MF «Hornelen» og MF «Losna», frå verftet ADA i Tyrkia.</p> <p>Fjord1 deltok i anbodskonkurranse på ferjesambanda Halhjem – Sandvikvåg og Arsvågen – Mortavika, og vann fram med sistnemnde. Vidare deltok Fjord1 i anbodskonkurranse om rutepakke 1 i Hordaland, og vann fram med sju av sambanda, som startar opp i 2018 og 2020. Fjord1 vann også anbudet Lote-Anda, som startar opp 1. januar 2018. Det blir då eit tofartøysamband.</p> <p>Frå 2012 til 2016 har Fjord1 hatt ein reduksjon på nærare 96 % for kontaktskadar (kaikollisjon og grunnstøyting).</p> <p>Transportverksemd medfører ureining av det ytre miljøet. Ureininga er særleg knytt til bruk av fossilt brensel med utslepp av NOx og CO2. Gjennom samarbeid i næringa, med motorleverandørar og forskingsmiljø søkjer Fjord1 å finne tiltak som kan redusere nivået på uheldige utslepp til luft. Selskapet sine utslepp ligg innanfor alle formelle krav som styresmaktene stiller.</p> <p>Selskapet vil framover satse aktivt på utvikling og innføring av ny teknologi, med spesielt fokus på det grønne skiftet sine krav til energieffektivisering og utsleppsreduksjonar.</p>		
Status	<p>Fylkeskommunen har gjennom F1 Holding AS selt sine aksjar i Fjord1, sjå nærare omtale om salet under «viktige hendingar» for selskapet F1 Holding AS, samt FT-sak 30/16.</p>		

Firda Billag AS

Føremål	Selskapet si verksemd er å drive transportverksemd og tenesteyting i samband med person- og godstransport, samt reisebyrå. Selskapet skal i tillegg eige og forvalte fast eigedom. Selskapet kan også eige eller delta i andre selskap som har liknande verksemd.
Etablert	20.05.2011. Sjå arkivsak 10/1901.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Fylkeskommunal eigarprosent: 5. Aksjane sin pålydande verdi er 500 000 kr. Selskapet sin aksjekapital er på 10 000 000 kr fordelt på 10 000 aksjar à 1 000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekter, sist endra på ordinær generalforsamling 22.05.17.
Etiske retningslinjer	Kjem ikkje fram av årsmeldinga.
Generalforsamling	Aksjonærene utgjer generalforsamlinga. Fylkesordføraren er fylkeskommunen sin eigarutsending i selskapet, og deltok på ordinær generalforsamling i 2017.
Val av styre	Styret har fem medlemmer med to vara. I tillegg kjem tre tilsettere representantar og eventuelt tre vara så langt dei tilsette har peika ut slike i samsvar med aksjelova sine reglar. Tenestetida for styremedlemene er to år. Alle aksjonærvalde styremedlemmer skal ikkje vere på val samstundes. Suppleringsval kan verte gjort i valperioden. Selskapet har ei valnemnd på fem medlemmer. Dei tre største aksjonærene i selskapet har rett til å velje minst to av medlemene i valnemnda, og ein av desse medlemene skal vere nemndleiar. Dei tre andre medlemmene i valnemnda skal veljast av generalforsamling med vanleg fleirtal. Valnemnda har tenestetid på eitt år om gongen.
Styresamansetning	Følgjande styremedlemmer vart valde på generalforsamling i 2016 for to år: Agnar Strømsnes (leiar) Christina Kvamme Petter Sortland Inger Johanne Osland Mariel Eikeset Koren Oddmund Klakegg (vara) Frida Melvær (vara) Etter generalforsamlinga i 2017 er valnemnda sett saman slik: Ordførar i Flora (leiar) Ordførar i Førde Ordførar i Gloppen Ordførar i Askvoll Ordførar i Fjaler
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreleiar: 118 800 kr pr. år. Styremedlemmer: 29 700 kr pr. år Varamedlemmer: 2 160 kr pr. møte. Dagleg leiar: kr 1 076 858 kr i løn, samt 4 324 kr i anna godtgjersle.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Deloitte AS
Adresse	Pb. 204, 6802 Førde
Telefon	57 72 50 00
E-post	post@firda-billag.no
Nettadresse	www.firda-billag.no

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Konsernrekneskap)			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	418 070	395 306	296 487
Driftsresultat	-221	-1 655	2 715
Resultat etter skatt	-1 498	545	5 316
Totalkapitalrentabilitet	1 %	1 %	4 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	16 %	22 %	23 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	5 %	9 %	10 %
Eigenkapitalprosent:	35 %	39 %	45 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Konsernet har hatt ein nedgang i omsetnaden på 25 % i 2016, sett i høve 2015. Dette skuldast i hovudsak at Transferd AS si avdeling i Ålesund blei seld til Veøy Møre AS i november 2015.</p> <p>Konsernet hadde eit årsresultat på om lag 5,3 mill. kr, medan morselskapet, Firda Billag AS, har eit overskot på omlag 2,7 mill. kr. Begge syner betring i høve 2015. Til tross for lågare omsetnad har konsernet styrka driftsresultatet mykje som følgje av lågare driftskostnadar. Mindre rentekostnadar og ein auke i inntekt på investering i tilknytta selskap bidreg til eit betre årsresultat.</p> <p>Selskapet har ein eigenkapital på om lag 101 mill. kr, noko som er ein auke i høve 2015 og gir ein styrka eigenkapitalprosent.</p> <p>Firda Billag Buss AS er ikkje med i konserntala.</p>		
Viktige hendingar	<p>Firda Billag Buss AS (FBB) er no eigd 50 % av Norgesbuss AS som er ein del av Torghatten ASA, og 50 % av Firda Billag AS. Det følgjer av aksjonæravtalen at Firda Billag Buss AS er ein del av konsernet Torghatten ASA. FBB blir likevel drifta som tidlegare med forretningsstad i Førde, og integrert driftsmessig med Firda Billag AS.</p> <p>Godsselskapet Transferd AS har hatt underskot gjennom fleire år. I november 2015 vart avdelinga i Ålesund seld, og i august 2016 vart ein stor del av aktiviteten på Otta seld. Selskapet har siste året hatt ei kraftig betring i drifta, og leverer eit positivt resultat før skatt i 2016. Styret forventar fortsatt betring i selskapet sine marginar.</p> <p><u>Vedtektssending:</u> På ordinær generalforsamling i 2017 vart det lagt til ei setning i vedtektene § 6 om at alle aksjonærvalde styremedlemmer ikkje skal vere på val samstundes.</p>		
Utsikter for dei komande åra	<p>FBB har sikra seg ein god posisjon i bussmarknaden i fylket, m.a. rute- og skulebusskøyringa i Nordfjord og Sunnfjord. Anbodskøyringa i Nordfjord gjeld for perioden 2014 – 2022 med opsjon på 1 + 1 år. Anbudet i Sunnfjord gjeld for perioden 2016 – 2024 med opsjon på 1 + 1 år.</p> <p>Innan gods er det mange aktørar og små marginar. Selskapet konsentrerer seg om dei marknadsområda som har best betalingsvilje og der kravet til kvalitet og regularitet er avgjerande for å komi i posisjon. Det er ein krevjande marknad.</p>		
Mål med eigarskapen	<p>Finansielle mål: Var opphavleg skipa som eit IKS for å sikre infrastrukturen i Sunnfjord. Fylkeskommunen kom inn som eigar saman med 13 kommunar ved at fylkeskommunen i 1997 overtok FSF (Fylkesbåtane i Sogn og Fjordane) sin eigardel i det opphavlege lupalaget. Selskapet vart endra til eit aksjeselskap grunna nye rammevilkår. Dette var eit naudsynt tiltak for å sikre selskapet konkurransekraft. Sjå sak handsama i fylkestinget, FT-sak 09/10.</p> <p>I seinare tid har målet med fylkeskommunalt eigarskap vore av meir finansiell karakter.</p>		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Under handsaming av Eigarmelding 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvikle eigarskapen i selskapet. Fylkesutvalet vil bli orientert om det vidare arbeidet i saka med løypemelding.</p>		

Status	Fylkestinget vedtok i sak 33/14 å starte ein prosess for avvikling av eigarskapen.
---------------	---

Sogn og Fjordane Energi AS

Føremål	<p>Selskapet sitt føremål er produksjon, omsetting og overføring av elektrisk energi, samt anna verksemd knytt til desse områda. Selskapet kan bygge ut anlegg, drive, kjøpe og selje anlegg og selskap i samband med dette.</p> <p>Verksemda kan drivast i samarbeid med, eller ved deltaking i, andre selskap med tilsvarende formål.</p> <p>Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde og selskap når dette er eigna til å styrke hovudføremålet eller fører til meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.</p> <p>Selskapet skal drivast på forretningsmessig basis med vekt på langsiktig verdiskaping for eigarane.</p>
Etablert	16.09.2002.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Sogn og Fjordane fylkeskommune har overført sin del av aksjane til sitt heileigde holdingselskap Sogn og fjordane Holding AS.</p> <p>Aksjane sin pålydande verdi før den planlagde emisjonen i 2017 er 356 090 200 kroner. Dette utgjør 28,15 prosent av aksjane i SFE.</p> <p>Andre eigarar er BKK (38,54 prosent), og kommunane Flora, Gloppen kommune/Gloppen Energi AS, Bremanger, Askvoll, Selje kommune, Eid og Naustdal.</p> <p>To tredjedelar av aksjane skal vere A-aksjar, resten skal vere B-aksjar. A-aksjane kan berre eigast av, og vere omsettelege til, aktørar som kan definerast som offentlege etter industrikonsesjonslova.</p> <p>Styret i selskapet skal godkjenne overdraging av aksjar. Samtykke kan berre nektast når det ligg føre sakleg grunn. Ved overdraging av aksjar har dei andre aksjonærane forkjøpsrett.</p>
Forretningskontor	Gloppen kommune.
Rettslege rammer	Aksjelova. Industrikonsesjonslova. EU sitt vassdirektiv.
Rammer	Vedtekter av 12.06.2009. Dokument 1154347-v6 om eigarstyring og selskapsleiing utarbeidd av Norsk utval for eigarstyring og selskapsleiing (NUES).
Etiske retningslinjer	I følgje årsmeldinga for 2016 følgjer selskapet opp sitt samfunnsansvar gjennom verdiskaping for offentlege eigarar og lokalsamfunn, produksjon av kraft frå fornybare kjelder, utvikling og drift av ein kritisk infrastruktur for samfunnet, ein bærekraftig og mest mogleg skånsam bruk av naturen, og omfattande samarbeid med frivillige lag og organisasjonar.
Generalforsamling	<p>Generalforsamlinga består av aksjonærane.</p> <p>I 2017 møtte Sigurd Reksnes med fullmakt for Sogn og Fjordane Holding AS. Fylkesrådmann Tore Eriksen møtte på vegner av Sogn og Fjordane fylkeskommune.</p>
Val av styre	<p>Generalforsamlinga vel for to år av gongen tre medlemmer til ein valkomité som skal vere representantar for aksjeeigarane. Generalforsamlinga vel leiar i valkomiteen. Det er utarbeidd egne instruksar for arbeidet til komiteen.</p> <p>Styret i selskapet skal ha frå åtte til ni medlemmer med like mange personlege vara. Inntil seks medlemmer skal veljast av</p>

	<p>generalforsamlinga og inntil tre skal veljast av og mellom dei tilsette. Generalforsamlinga vel leiar og nestleiar til styret. Alle val gjeld for to år. Styremedlemene kan ta attval.</p> <p>Val av styremedlemer er regulert i aksjonæravtale med bakgrunn i storleiken på eigardelen, og skal sikre brei representasjon frå aksjeeigarane mellom dei aksjonærvalde medlemene i styret.</p>		
Styresamansetning	<p>Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik:</p> <p>Styreleiar: Per A. Kjøllesdal frå SFFK (vara: Sigurd Reksnes). Nestleiar: Birger C. Schønberg (vara: Arne Andreas Riisnes). Styremedlem: Arvid Lillehaug frå SFFK (vara: Henrik Oppen). Styremedlem: Olin Johanne Henden frå SFFK (vara: Hogne Bleie). Styremedlem: Anne Marit Steen (vara: Ketil Konglevoll). Styremedlem: Jan Helge Dahle (vara: Leidulf Gloppestad).</p> <p>Valnemnda: Jenny Følling, Jannicke Hilland og Leidulf Gloppestad.</p>		
Styregodtgjersle i 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	<p>Styreleiar: 166 000 kroner per år.</p> <p>Nestleiar: 92 000 kroner per år.</p> <p>Styremedlemer: 79 700 kroner per år.</p> <p>Varmedlemer: 4 640 kroner per møte.</p> <p>Det vert utbetalt tapt arbeidsforteneste for arbeid utover vanleg deltaking i styremøter etter fastsett styreplan. Dei satsar som er nytta for dette i Sogn og Fjordane fylkeskommune vert lagt til grunn.</p> <p>Løn konsernsjef 2016: 2 022 000 kroner; pensjonsutgifter: 202 000 kroner; anna godtgjersle: 185 000 kroner. Til saman: 2 409 000 kroner.</p>		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Bukta, 6823 Sandane.		
Telefon/faks	57 88 47 00		
E-post	post@sfe.no		
Nettadresse	www.sfe.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Konsernrekneskap)			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	1 620 240	1 041 588	1 228 573
Driftsresultat	623 713	268 020	392 296
Årsresultat	418 564	112 756	189 297
Totalkapitalrentabilitet	13 %	5 %	7 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	22 %	13 %	18 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-5 %	- 41 %	-36 %
Eigenkapitalprosent:	39 %	39 %	40 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Konsernet fekk eit overskot etter skatt på 189 mill. kr i 2016, noko som er av dei beste resultatata i SFE-konsernet si historie. SFE-konsernet hadde ei omsetnad på om lag 1 229 mill. kr i 2016. Dette er ei betring i høve 2015 på 187 mill. kr og skuldast auka kraftprisar og auka produsert volum, samt ein vekst i sal av overføringstenester pga. ein auke i overført mengde og høgare nettleige i 2016. I tillegg til auka driftsinntekter har driftskostnadane vorte redusert som følgje av resultatforbetningsprogrammet «eit sterkare SFE» som blei sett i gong i 2015. Dette gjev eit betre driftsresultat.</p> <p>Forbetringa gir styrka nøkkeltal og eigenkapitalen pr. 31.12.16 er på om lag 2,5 mrd. kr.</p>		

	<p>SFE har i 2016 gjennomført investeringar på til saman 286 mill. kr i fysiske driftsmiddel. Av dette er investering i nettanlegg 145 mill. kr og er noko lågare enn dei to siste åra, men investeringane i nettanlegg vil vera høge dei komande åra for å forbetre leveringstryggleiken og for å kunne knytte auka kraftproduksjon inn på nettet.</p> <p>Utbyte til Fylkeskommunen i 2016 er 37,1 mill. kr. Ettersom fylkeskommunen sine aksjar i SFE AS er overført til Sogn og Fjordane Holding vert utbyttet utbetalt til holdingselskapet i 2017 og fylkeskommunen får desse midlane først i 2018.</p> <p>Utbyte til fylkeskommunen tidlegare: 2011: 19,2 mill. kr 2012: 27,8 mill. kr 2013: 48,4 mill. kr 2014: 37,3 mill. kr 2015: 29,0 mill. kr</p>
<p>Viktige hendingar</p>	<p>Fylkeskommunen overdrog alle sine aksjar i Sogn og Fjordane Energi AS til sitt heileigde selskap Sogn og Fjordane Holding AS. Dette var i samsvar med fylkestinget sitt vedtak av 6. desember 2016. Føremålet med overdraginga er å skilje forvaltninga av aksjane i Sogn og Fjordane Energi AS frå anna aktivitet i fylkeskommunen.</p> <p>Året 2016 gav ein høgare kraftpris enn i 2015 med 24,9 øre/kWh mot 18,7 øre/kWh i 2015. SFE hadde eit sal til sluttbrukarkundar på 908 GWh i 2016 ein auke frå 882 GWh i 2015. Selskapet produserte 2017 GWh mot 2062 GWh i 2015. Kraftforbruket i eige forsyningsområde var på 673 GWh i 2016, ein auke på 17 GWh frå 2015. Lågare temperatur i 2016 samanlikna med året før er ein av grunnane til auken.</p> <p>Grunnevatn og Leknesvatn kraftverk i Skorvenvassdraget vart ferdigstilt i 2016. I høvesvis november og februar 2015 fekk selskapet løyve til bygging av Litlevatnet småkraftverk og til planendring for gitt konsesjon for bygging av Østerbø kraftverk. Det er avklart konsesjonsfritak for opprustnings-/utvidings-prosjekt i Øksnelvane med netto ny kraftproduksjon på ca 13 GWh samt reduksjon av brukstid og auka effekt og fleksibilitet.</p> <p>Utvikling av nett Byggeperioden for Statnett si 420 kV-line mellom Ørskog og Sogndal har medført planlagde omkoplingar i hovudnettet og tidvis uvanlege og meir risikofylte koplingsbilde enn ved «normaldrift». For SFE har dette medført ein vesentleg auka økonomisk risiko, men det har ikkje vore nettutfall i 2016 av denne årsaka. For kraftproduksjonen har utkoplingane i hovudnettet medført lange periodar med pålagte avgrensingar i produksjon der SFE ikkje har fått utnytte produksjonsapparatet fullt ut. Etter at lina vart spenningssett er kraftsystemet i fylket vorte vesentleg meir robust. Nettet har vore avgjerande for å sikre nettkapasitet til ny fornybar kraftproduksjon i Sogn og Fjordane, sikre kapasitet og forsyningsikkerhet til Midt-Noreg, og er avgjerande for å sikre forsyninga i tørrårssituasjon i Sogn og Fjordane.</p> <p>FOU Prosjektet «intelligente driftssystem for smarte nett» som SFE har hatt saman med selskapet eSmart systems og fleire andre selskap vart avslutta i 2016, men får ein oppfølgjar gjennom prosjektet «ASTRUM», som vidareutviklar plattformen frå det fyrste prosjektet innanfor utvikling av smarte løysingar basert på AMS, BigData, maskinlære og IoT-teknologi. Prosjektet «Neste generasjon Fasit» som er i regi av Energi Norge, men med SFE som ein av hovudsamarbeidspartane, er også avslutta i 2016. SFE har nyleg engasjert seg i den nystarta FME CINELDI som skal utarbeide smarte energisystem for framtida.</p>

	<p>Selskapet har samarbeid med forskingsprogrammet Fornybar Energi ved Vestlandsforskning og Høgskulen i Sogn og Fjordane (frå 2017 «Høgskulen på Vestlandet»), og deltek som partnar i forskingsprosjektet RELEASE om lokale miljøverknader ved utvikling av berekraftig fornybar energi. SFE deltek som partnar i Norsk Vannkraftsenter som vart etablert i 2014, og gjennom direkte bidrag til bransjefinansiert, miljøretta energiforskning organisert gjennom Energi Norge og REN (Rasjonell Elektrisk Nettvirksomhet).</p> <p>SFE har bidrege til å etablere nye studietilbod ved Høgskulen i Sogn og Fjordane, seinast EL-kraft med oppstart i 2012, som vart delfinansiert frå bransjen med 800 000 kroner per studieår, med siste bidrag i 2016.</p> <p>Emisjon Selskapet gjorde i mars 2017 vedtak om å bygge ut Østerbø kraftverk. Dette er eit samarbeidsprosjekt med BKK, der SFE eig 58 prosent og BKK eig 42 prosent av prosjektet. SFE sin lut av produksjonen er 96 GWh og investeringskostnaden er på 412 millionar kroner.</p> <p>BKK har rett til å trekke seg ut av prosjektet i tida fram til kraftverket er komme i drift, og SFE har då rett og plikt til å overta BKK sin del. For å sikre tilstrekkelig kapitaltilførsel, har selskapet gjennomført ein aksjeemisjon. Emisjonen vil vere ein viktig del i arbeidet med å sikre selskapet tilstrekkelig kapitaltilførsel til å gjennomføre vedteken investering i Østerbø kraftverk, og samstundes oppretthalde selskapet sin soliditet og gode vilkår i lånemarknaden. Storleiken på emisjonen vil avgjere om den i tillegg gir naudsynt finansiell styrke til å kunne gjennomføre andre planlagde investeringar.</p> <p>Viss BKK nyttar opsjonen og trekk seg ut av prosjektet vil det særleg vere behov for ekstra kapital, då dette vil auke SFE sine investeringar og finansieringsbehov med ca. 300 millionar kroner. Emisjonen vil vere ein viktig del i arbeidet med å sikre tilstrekkelig kapitaltilførsel dersom dette skulle skje.</p> <p>På generalforsamling 26. juni 2017 teikna Sogn og Fjordane Holding AS seg for 91 334 teikningsrettar. BKK teikna seg for 73 111 rettar medan kommunane Flora, Gloppen, Bremanger, Askvoll, Selje, Eid og Naustdal teikna seg for til saman 25 264 teikningsrettar. Prisen på teikningsrettane er 1 845,57 kroner for dei som teikna seg i år. Det vil seie at prisen på SF Holding AS sine nytta teikningsrettar er 168 563 290,38 kroner. Heretter er det mogleg å teikne seg årleg, i samband med generalforsamlinga. For å oppmode eigarar til å teikne seg tidleg (det er no det er behov for auka kapital) stig prisen årleg slik; 2018: 1 990,80 kroner, 2019: 2 120,07 kroner og 2020: 2 251,50 kroner per teikningsrett. Teikningsrettane er omsettelege mellom eksisterande eigarar.</p>
<p>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</p>	<p>SFE har konsesjonssøknader for utbygging av Gjengedal kraftverk i Gjengedalsvassdraget og Bredvatn kraftverk i Åskåravassdraget til handsaming i Olje- og Energidepartementet, med positiv innstilling frå NVE. Det er òg søkt om utbygging av ca. 19 GWh i Ommedal Kraftverk i Gjengedalsvassdraget, samt om konsesjon for Hauge kraftverk i samarbeid med Stranda Energi AS.</p> <p>Felles marknad for elsertifikat i Noreg og Sverige gjev eit grunnlag for utvikling av nye 28,4 TWh fornybar energi. For SFE medfører dette moglegheiter for utbygging av meir fornybar kraft. Ein har i det siste sett eit stort fall i elsertifikatprisane. Fall i bensinprisar kombinert med auken i sol- og vindkraft i Europa har ført til eit kraftig fall i kraftprisane. Viss ikkje kraftprisane, kombinert med auka pris på elsertifikat, kjem opp på eit høgare nivå kan dette føre til at mengda ny fornybar kraftproduksjon i Noreg vert lågare enn venta.</p>

	<p>I samband med overgang til to nettnivå har SFE Nett har søkt NVE om omklassifisering av dagens 132kV sentralnett frå Høyanger/Mel i sør til Haugen (Ørsta) i nord, frå transmisjon til overordna distribusjon. Grunngevinga er at nettet etter idriftsetting av 420kV Ørskog/Sogndal har funksjon som regional/distribusjonsnett, ikkje transmisjon. Fagleg er SFE Nett trygg på at nettet ikkje har transmisjonsegenskapar. Dersom NVE/OED likevel ikkje gjer omklassifiseringsvedtak vil ei stor anleggsmasse, og ein vesentleg del av SFE Nett sine overordna anlegg, måtte seljast til Statnett.</p> <p>Sogn og Fjordane fylkeskommune og BKK er, som dei største eigarane av SFE, samde om å greie ut framtidig organisering av den eksisterande og framtidige produksjonsverksemda i SFE. Det vert mellom anna sett på å omorganisere kraftselskapa frå dei to selskapa til eit felles produksjonsselskap organisert som eit ansvarleg selskap med delt ansvar (DA). I ettertid har Hydro komme inn i prosessen med deira anlegg i Røldal-Suldal. Utgreiinga skal ta omsyn til vedtaket i fylkestinget om at verdiane av fylkeskommunen sitt eigarskap i SFE-konsernet kan bli verande i Sogn og Fjordane. For fylkeskommunen er det avgjerande at ei eventuell etablering av eit nytt produksjonsselskap sikrar lokale omsyn, og kontroll med dei lokale naturressursane. Fylkesutvalet fekk rapporten framlagd i FU-møte 23. august 2017. Fylkesutvalet var positiv til arbeidet, men streka under at det avgjerande er å sikre at dagens SFE-verdiar blir verande i Sogn og Fjordane, og bad om at det parallelt vert utgreidd alternative modellar som vil kunne sikre dette.</p>
Mål med eigarskapen	<p>Finansielle mål: SFE vart etablert som ei følgje av at SFE tidlegare var ein del av den fylkeskommunale forvaltninga og ein ønskte å skilje dette ut frå den fylkeskommunale verksemda.</p> <p>Eit viktig mål for fylkeskommunen var å bidra til å utvikle SFE som ein konkurransedyktig og lønnsam aktør i den nasjonale / internasjonale energibransjen. Basert på dette skal selskapet gje fylkeskommunen god avkastning på investert kapital kvart år gjennom utbytte.</p> <p>Fylkeskommunen som eigar må sørgje for at styret i selskapet til ei kvar tid har naudsynt kompetanse til å utvikle selskapet som ein lønnsam og sterk aktør i bransjen.</p> <p>Mål om å sikre næringsutvikling: Selskapet er eit viktig instrument for auka satsing innan fornybar energi i fylket. Fylket har eit stort potensiale her og SFE spelar ei viktig rolle med å bygge opp naudsynt kapasitet i nettet for ei slik satsing. SFE sin kompetanse er viktig for å realisere fylket sitt potensiale på dette område.</p>
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Investeringa har gitt fylkeskommunen god avkastning på investert kapital.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen gjennom SF Holding AS.

Sogn og Fjordane Holding AS

Føremål	Sogn og Fjordane Holding AS vart etablert av fylkeskommunen som eieeigar for eventuell forvaltning av aksjane i SFE AS. Selskapet sitt føremål er investeringsverksemd; under dette kjøp og sal av aksjar, andelar, konsesjonskraftrettar og fast eigedom, og anna verksemd som står i samband med dette.
Etablert	29.11.2005
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 100. Aksjane sin pålydande verdi: 3 834 904 kr Aksjekapitalen er 3 834 904 kr, fordelt på 3 834 904 aksjar, kvar pålydande kr 1.
Forretningskontor	Leikanger kommune
Rettslege rammer	Aksjelova

Rammer	Vedtektene, sist endra etter generalforsamling 21.06.17.		
Etiske retningslinjer	Fylkeskommunen sine etiske retningslinjer gjeld for selskapet.		
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av fylkeskommunen sin eigarutsending. Fylkesordføraren eigarutsending, og deltok på ordinær generalforsamling i 2017.		
Val av styre	Selskapet skal ha eit styre med éin medlem. Fylkesutvalet i Sogn og Fjordane peikar ut kandidatar til selskapet sitt styre.		
Styresamansetning	På ekstraordinær generalforsamling i 2016 vart Hilmar Høl vald som styre (og styreleiar) for resten av valperioden 2015 – 2019.		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<p>Generalforsamlinga vedtok 21.06.17 at honoraret til styreleiar skal sidestillast med styreleiar i Sogn og Fjordane teater (SoFt) når det gjeld basishonorar. Sjå også notat om styrehonorar lagt fram i FU-møte 3. april 2017. På ordinær generalforsamling 2017 auka SoFt storleiken på det årlege honoraret til 50 000 kr.</p> <p>Selskapet har ein avtale med Vidsyn Rådgivning AS, som stiller Jan Øhickers til rådvelde som dagleg leiar i Sogn og Fjordane Holding AS. Elles er administrative oppgåver lagt til administrasjonen i fylkeskommunen.</p>		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Ernst & Young		
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger		
Telefon	57 63 80 00		
E-post	post@sfj.no		
Nettadresse	www.sfj.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-7	-4	-7
Resultat etter skatt	-7	-4	-7
Totalkapitalrentabilitet	-9 %	-6 %	- 11 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	100 %	100 %	98 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Selskapet er eit holdingselskap utan driftsinntekter og det har ikkje vore aktivitet i selskapet i 2016.</p> <p>Eigenkapitalen er redusert tilsvarande det negative resultatet i 2016 på 6 911 kr. Eigenkapitalen er på 60 920 kr.</p>		
Viktige hendingar	<p>Vedtektsendring – ny organisering av selskapet På ekstraordinær generalforsamling 22.12.16 vart vedtektene endra slik at styret skal ha éin medlem. Fylkesutvalet i Sogn og Fjordane fylkeskommune peikar ut kandidatar til selskapet sitt styre.</p> <p>Overføring av SFE-aksjane, aksjesplitt og kapitalauke I samband med regionreforma bad fylkestinget fylkesrådmannen om å arbeide vidare med å sikre at dei verdiar som ligg i den fylkeskommunale eigarskapen i SFE-konsernet kan bli verande i Sogn og Fjordane, jf. FT-sak 49/16. Fylkesrådmannen fekk fullmakt til å overføre aksjane i SFE AS til Sogn og Fjordane Holding AS (SFH). 3. april 2017 signerte SFH og fylkesrådmannen ein avtale om overdraging av fylkeskommunen sine aksjar i SFE til SFH.</p> <p>På ekstraordinær generalforsamling i SFH 31.03.17 vart kvar aksje med pålydande kr 1 splitta i 20 nye aksjar, kvar med pålydande 0,05 kr. Aksjekapitalen vart auka frå 30 000 kr med 148 045,10 kr til 178 045,10 kr ved å skrive ut 2 960 902 nye aksjar, kvar med pålydande verdi 0,05 kr. Dei nye aksjane vart teikna til pålydande verdi. Aksjekapitalen vart vidare auka frå 178 045,10 kr med 3 382 856,90 kr til 3 560 902 kr ved auke av pålydande på alle selskapet sine 3 560</p>		

	<p>902 aksjar frå 0,05 per aksje med 0,95 kr til 1 kr per aksje. Teikningskurs per aksje utgjorde 100 kr. Samla teikningsbeløp var 356 090 200 kr. Overkurs 352 707 343,10 kr vart lagt til overkursfondet. Auken av pålydande på aksjane vart teikna av Sogn og Fjordane fylkeskommune. Aksjeinnskotet vart gjort opp ved at teiknaren overdrog alle sine 3 560 902 aksjar i Sogn og Fjordane Energi AS (av dette utgjør 2 373 936 aksjar A-aksjar og 1 186 966 aksjar B-aksjar, samla 48,15 %) til selskapet.</p> <p>SFE-emisjon og kapitalauke I sak 13/17 gjorde fylkestinget vedtak om at fylkeskommunen - gjennom Sogn og Fjordane Holding AS - skulle teikne seg for 274 002 aksjar i Sogn og Fjordane Energi AS (SFE), sjå meir om dette under omtalen av SFE ovanfor. I samheng med ovannemnde vart aksjekapitalen i Sogn og Fjordane Holding AS auka frå 3 560 902 kr til 3 834 904 pålydande 1 kr per aksje. Teikningskurs per aksje utgjorde 615,19 kr. Samla teikningsbeløp var 168 563 290 kr. Overkurs 168 289 288 kr vart lagt til overkursfondet. Føresetnaden for fylkestinget sitt vedtak var at heile beløpet vert nytta til å styrke eigenkapitalen i Sogn og Fjordane Energi AS.</p>
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Fylkeskommunen, BKK og Hydro har greia ut framtidig organisering av den eksisterande og framtidige produksjonsverksemda i SFE, sjå omtale av SFE ovanfor.</p> <p>Av sak 78/17 går det fram at fylkesutvalet er positiv til at arbeidet med å utgreie eit felleseigd produksjonsselskap vert vidareført. Fylkesutvalet bad likevel om at det parallelt med føreståande utgreiing vert vurdert alternative modellar som vil kunne sikre at dagens SFE-verdiar blir verande i Sogn og Fjordane.</p>
Mål med eigarskapen	Finansielle mål, samt sikre lokalt eigarskap i SFE.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Selskapet vart oppretta som ein beredskap i høve forvaltningsreforma for å sikre lokalt eigarskap i dei to store selskapa; SFE AS og Fjord1 AS. Forvaltningsreforma vart gjennomført utan at det vart naudsynt å nytte dette beredskapsinstrumentet for SFE AS.</p> <p>I samband med regionreforma bad fylkestinget fylkesrådmannen om å arbeide med å sikre at dei verdiar som ligg i den fylkeskommunale eigarskapen i SFE-konsernet kan bli verande i Sogn og Fjordane. Fylkeskommunen har overført aksjane sine i SFE til SFH, og selskapet vert såleis nytta i samsvar med målet med eigarskapen.</p>
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

6.5 Næringsutvikling

Fjord Invest Såkorn AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å investere i konkurransedyktige såkornbedrifter og små- og mellomstore bedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillande avkastning for eigarane.
Etablert	28.06.2004
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Fylkeskommunal eigarprosent: 55,88 Aksjeposten sin pålydande verdi er 19 000 000 kr. Andre eigarar er REKOMP (29,41 %) og Fjord Invest AS (14,7 %)</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er på 34 000 000 kr fordelt på 34 000 aksjar, pålydande 1 000 kr.</p>
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	<p>Vedtekter, opphavleg frå 18. mars 2011, sist endra i generalforsamling 19. juni 2015.</p> <p>Aksjonærvtale, godkjent av fylkesutvalet i sak 17/11.</p>

Etiske retningslinjer	Kjem ikkje fram av årsmeldinga.		
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av aksjeeigarane. Fylkesordføraren er eigarutsending, og møtte på generalforsamling i 2017.		
Val av styre	Etter vedtektsendringa i 2015 er det ikkje talfesta kor mange medlemmer styret skal ha. Det er heller ikkje vedtektsbestemt valperiode, men praksis er at medlemene er valde for to år og følgjer aksjelova sine reglar. Generalforsamlinga vel valkomité for to år av gongen.		
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Vidar Grønnevik (leiar) (vald for to år) Eli-Grete Høyvik (eitt år att av valperioden) Ingar Valvik (eitt år att av valperioden) Valkomité: Karen Marie Hjelmeseter (leiar, eitt år att av valperioden) Bente Nesse (vald for 2 år)		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreleiar: 30 000 kr pr. år. Styremedlem: 15 000 kr pr. år. I tillegg vert det betalt 4000 kr pr. m�te. Selskapet har ingen tilsette, men leiger administrative tenester av Fjord Invest Management AS. Forvaltningshonoraret til Fjord Invest Management AS var 1 308 426 kr i 2016, mot 1 829 052 kr i 2015.		
Fylkeskommunalt l�n	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Hafstadvegen 21, 6800 Førde		
Telefon/faks	95 00 01 20/ 947 74 175		
E-post	post@fjordinvest.no		
Nettadresse	www.fjordinvest.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-2 183	- 2 059	- 1 527
Resultat etter skatt	- 4 183	- 1 866	- 1 112
Totalkapitalrentabilitet	- 7 %	- 8 %	-5 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	99,8 %	99,7 %	99,6 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Rekneskapaen syner eit underskot på 1,1 mill. kr i 2016. Dette er ei forbetring i høve 2015 og skuldast i hovudsak mindre forvaltningshonorar. Forvaltninga av fondet sine investeringar er utkontraktert til Fjord Invest Management AS.</p> <p>I 2016 vart ikkje portef�ljeselskapa nedskrive. Balanseført verdi av porteføljen ved årsskiftet er 15,4 mill. kr, noko som svarar til kostpris. Styret skriv i årsmeldinga at dei meiner dette også er marknadsverdien.</p> <p>Selskapet har god likviditet og soliditet. Samla eigenkapital er på om lag 21 mill. kr og svarar til ein eigenkapitalprosent på 99,6 %. Mandatet til Fjord Invest Såkorn AS inneber høg risiko, og det er difor viktig med god eigenkapitalprosent for å kunne bere eventuelle tap. Likvide midlar (bankinnskot) utgjør 5,4 mill. kr mot ei kortsiktig gjeld på 74 619 kr.</p>		
Viktige hendingar	Det er gjennomført ei oppf�lgingsinvestering i eksisterande portefølje i 2016.		

	<p>Selskapet har som mål å auke aksjekapitalen gjennom emisjonar retta mot både nye investorar og eksisterande aksjonærar. På ekstraordinær generalforsamling 3. februar 2017 gav generalforsamlinga styret fullmakt til å auke aksjekapitalen med inntil NOK 15 175 000 ved utferding av inntil 15 175 nye aksjar lydande NOK 1 000.</p> <p>I sak 1/17 løyvde fylkestinget 5 mill. kr til ny aksjekapital i Fjord Invest Såkorn AS, og fylkeskommunen utvida med dette sin eigardel i selskapet. Fylkeskommunen teikna seg for 3 650 aksjar, pålydande NOK 1 000 per aksje, teikningskurs NOK 1 353.</p>
Viktige planar dei komande åra	<p>Styret har fokus på arbeidet med å vidareutvikle selskapa i porteføljen. Fleire av selskapa er i ein tidleg utviklingsfase, og Fjord Invest Såkorn AS har ein variert portefølje når det kjem til fordeling av investert kapital på ulike bransjar. Dette kan bidra til at fondet vert mindre sårbart i høve utfordringar i enkelte bransjar, men styret understrekar likevel at investeringsmandatet til fondet medfører høg risiko.</p> <p>Styret har vidare fokus på å auke kapitalen i selskapet for å kunne gjere nye investeringar. Det følgjer av vedtaket i FT-sak 1/17 at fylkeskommunen går ut frå at Fjord Invest Såkorn AS får etablert ein breiare eigarstruktur, og at fylkeskommunen ønskjer å redusere sin eigardel som følgje av at nye eigarar kjem inn.</p>
Mål med eigarskapen	<p>Næringsutvikling: Målet med eigarskapen er å vidareutvikle Fjord Invest Såkorn AS som eit viktig regionalt investeringselskap for nyetablerte bedrifter. Gjennom eigarskapen i selskapet bidreg fylkeskommunen indirekte med kapital for å skape ny verksemd i fylket. Dette er ei langsiktig investering for fylkeskommunen.</p>
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Investeringa i selskapet er grunnngjeven i selskapet si rolle som regionalt investeringselskap for bedrifter i ein tidleg fase. Det er mangel på investorkapital i fylket og selskapet har ei viktig rolle med omsyn til etablering og utvikling av nye selskap. Fylkeskommunen sin investering var viktig for å få selskapet etablert. Det er viktig at fylkeskommunen her opptrer som langsiktig eigar.</p>
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Fjord Norge AS

Føremål	<p>Internasjonal marknadsføring og tilrettelegging for sal for reiselivet i Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane og Møre og Romsdal. Selskapet har også anledning til å drive internasjonal marknadsføring. Det skal særskilt arbeidast for å utvikle eit heilårleg reiseliv (endra på ordinær generalforsamling 31.05.16).</p>
Etablert	01.02.1993.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 8,9.
Forretningskontor	Bergen.
Rettslege rammer	Aksjelova.
Rammer	Vedtekter, sist endra på generalforsamling 31.05.16.
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga seier ikkje noko om dette.
Generalforsamling	<p>Aksjonærane utgjer generalforsamlinga.</p> <p>Fylkesordføraren er eigarutsending. Endre Høgalmen møtte på generalforsamling i 2017.</p>
Val av styre	<p>Styret består av ni medlemmer som blir valde for to år av gongen. Fylkeskommunane peikar ut éin medlem kvar. Generalforsamlinga vel styreleiar.</p> <p>Selskapet har ein valkomité sett saman av fire medlemmer, ein frå kvart fylke.</p>
Styresamansetning	<p>Etter generalforsamling i 2017 er styret sett saman slik:</p> <p>Styreleiar: Terje Devold.</p> <p>Styremedlem: Ole Warberg.</p>

	<p>Styremedlem: Elisabeth Saupstad. Styremedlem: Erik Berg. Styremedlem: Elisabeth Bakken. Styremedlem: Elisabeth Faret. Styremedlem: Ragna Brekke Bjerkeset. Styremedlem: Mona Hellesnes. Styremedlem: Endre Høgalmen.</p> <p>Valkomiteén: Kjetil Smørås, Roar Harsvik, Janne Johnsen og Sigurd Kvikne.</p>		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	<p>Styreleiar: 65 000 kroner per år.</p> <p>Styremedlem: 5 000 kroner per møte.</p> <p>Reisekostnader dekkes etter rekning, diettgodtgjersle for reise til og frå styremøtene dekkes etter satsane til staten. Det vert ikkje gitt godtgjersle for tapt arbeidsforteneste eller andre dokumenterte utlegg.</p> <p>(Godtgjersler utbetalt til styret i 2016: 167 422).</p> <p>Løn og godtgjersler dagleg leiar: 1 070 282 kroner.</p>		
Fylkeskommunalt lån/garanti	Ingen.		
Revisor	Bjørgvin revisjon AS.		
Adresse	Torggaten 3, 5014 Bergen		
Telefon/faks	55 30 26 40.		
E-post	info@fjordnorway.com		
Nettstad	www.fjordnorway.com		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	47 653	42 830	38 460
Driftsresultat	532	145	51
Resultat etter skatt	2	37	5
Totalkapitalrentabilitet	5 %	2 %	1 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	10 %	12 %	13 %
Eigenkapitalprosent:	33 %	47 %	47 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Selskapet fekk eit tilnærma nullresultat (5 000 kr) i 2016. Selskapet har ikkje mål om profittmaksimering og resultatet tilseier difor eit normalt rekneskapsår.</p> <p>Dei fire fylkeskommunane på vestlandet bidrog i 2016 med tilskot på 12 mill. kr. Likviditeten og soliditeten er tilfredsstillande.</p>		
Viktige hendingar	<p>2016 var eit godt år for reiselivet i Fjord Norge-regionen, som det beste reiselivsåret nokon sinne. Veksten skuldast mellom anna auka global vekst for ferie og fritid, mange år med målretta marknadsføring, fleire og betre direkteruter til Noreg og Fjord Norge-regionen, rimelegare norsk krone, og at Noreg opplevast som eit tryggare reisemål enn til dømes reisemål i Sør- og Mellom-Europa.</p> <p>Kraftig vekst særleg i Sogn og Fjordane skuldast mellom anna vekst i dei asiatiske marknader og camping/hytte-marknadene i Tyskland og Nederland. Utviklinga i Flåmsbana har òg bidrege til den sterke veksten i fylket.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Ein auka vekst i reiselivet framover vil kunne føre til at ein skilde destinasjonar vil få utfordringar med kapasiteten og med å kunne tilby ein berekraftig oppleving. Selskapet ser det difor som viktig at det, for perioden juni til august, i langt større grad arbeidast med å skape riktig og lønsam vekst i ein skilde destinasjonar, heller enn generell</p>		

	vekst. Resten av året vil det framleis handle om å skape stor nok generell vekst til å kunne etablere eit heilårleg, lønsamt tilbod til internasjonale turistar.
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling og fylkeskommunale fellestiltak.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er eit fellestiltak mellom fylkeskommunar på vestlandet. Selskapet driv internasjonal marknadsføring og tilrettelegging for sal for reiselivet til Sogn og Fjordane. Som eit ledd i å vere regional utviklingaktør er det føremålstenleg å vere eigar i selskapet saman med dei andre fjord-fylkeskommunane på vestlandet.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Framtidsfylket AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er drift og utvikling av ei felles trainee-ordning for alle private og offentlege verksemder i Sogn og Fjordane som arbeider for å fremje næringslivet i fylket, drifte nettportalen framtidsfylket.no og anna rekrutteringsarbeid som i vid forstand skal vere i verksemder si interesse. Selskapet er eit felles verktøy for alle verksemder i Sogn og Fjordane, og har difor som målsetjing å vere eit non-profit selskap som arbeider for fellesskapet.
Etablert	01.02.2008
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 2,8. Aksjane sin pålydande verdi: 17 000 kroner. Andre eigarar er privat næringsliv i fylket, tre sparebankar i fylket, Stiftinga Vestlandsforskning, Lotteri- og stiftingstilsynet, NHO Sogn og Fjordane og Sunnfjord Næringsråd. Framtidsfylket har også egne aksjar. Selskapet sin aksjekapital er 612 000 kroner fordelt på 612 aksjar, kvar lydande på 1 000 kroner.
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova.
Rammer	Vedtektene av 19.07.2009.
Etiske retningslinjer	Selskapet er aktive i prosjekt «Samfunnsansvar», og er aktuelle som nære samarbeidspartnarar der. Selskapet omtalar ikkje etiske retningslinjer og samfunnsansvar i årsmeldinga.
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av aksjonærane. Her gjev kvar aksje ei røyst. Aksjeeigarane har rett til å møte med fullmektig. Ingvild Andersen (med fullmakt) og Sigrid Espe møtte på generalforsamling i 2017.
Val av styre	Generalforsamlinga vel valkomité. Styret skal bestå av 5-7 medlemmar. Styreleiar blir vald på generalforsamlinga. Aksjeeigarar i form av private bedrifter, organisasjonar som spring ut frå private bedrifter eller organisasjonar som private bedrifter eig, skal ha fleirtal i styret.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Styreleiar: Leon Bakkebø. Styremedlem: Jannicke Lindvik. Styremedlem: Kjetil Kvåle. Styremedlem: Inger Johanne Osland. Styremedlem: Finn Ove Øen. Fastmøtande vara: Nandor Helgheim. Valkomitéen: Rolf Domstein, Trine Lerum og Tore Dvergsdal.
Styregodtgjersle for 2016 og dagleg	På generalforsamling vart det vedteke at det ikkje vert utbetalt styrehonorar for siste år. Honorar for arbeid med prosjekt og oppgåver utover vanleg styrearbeid kan avtalast etter avtale med dagleg leiar.

leiarers godtgjersle i 2016	Løn dagleg leiar: 708 137 kroner; anna godtgjersle: 28 816 kroner. Til saman: 736 953 kroner.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Postboks 600, 6804 Førde.		
Telefon/faks	913 21 392.		
E-post	gro@framtidfylket.no		
Nettadresse	www.framtidfylket.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	4 167	4 838	4 638
Driftsresultat	-9	73	61
Resultat etter skatt	-3	74	62
Totalkapitalrentabilitet	-0,1 %	5 %	3 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	18 %	26 %	28 %
Eigenkapitalprosent:	69 %	73 %	59 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Rekneskapa for 2016 syner eit overskot på 61 681 kr. Dette er ein liten nedgang frå 2015.</p> <p>Selskapet har som målsetjing å vera eit non-profitt selskap. Per i dag kjem inntektene frå betalingstenester på Framtidfylket.no, eigenandel frå traineebedrifter og sal av tenester til prosjektet «Framtidfylket karrieremesser». «Framtidfylket karrieremesser» er eit separat prosjekt som blir finansiert av Sogn og Fjordane fylkeskommune, regionråda i fylket og standsal. Grunnfinansieringa av aktivitetane utanom messene kjem frå Stiftinga REKOMP. Denne støtta vil vare fram til og med 2019.</p> <p>Overskotet bidreg til å styrke eigenkapitalen. Men ettersom selskapet har auka total balanse er eigenkapitalprosenten svekka i høve 2015. Eigenkapitalprosenten og arbeidskapitalen er likevel god.</p>		
Viktige hendingar	<p>Aktivitetane i 2016 har i hovudsak vore i samsvar med tidlegare år, men med ein aukande oppslutnad frå næringslivet og frå målgruppa.</p> <p>Traineeprogrammet «Framtidfylket Trainee» fekk 1100 søknadar – eit rekordhøgt tal – og programmet posisjonerer seg dermed som eit av dei største regionale traineeprogramma i landet.</p> <p>Nytt av året innan marknadsføring var magasinet #utanfilter om «Bu- og arbeidsfylket Sogn og Fjordane», som kjem i trykt utgåve til karrieremessene, og resten av året er å finne på www.beasognandfjording.no.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Fortsette drifta i tråd med tidlegare år.</p> <p>Grunnfinansieringa av aktivitetane i Framtidfylket AS, utanom messene, kjem via Stiftinga REKOMP. Selskapet har denne støtta fram til og med 2019. Styret ser det som avgjerande for framtidig drift at selskapet klarer å finne ein driftsform og ei anna finansieringsstønad som gjer det mogleg å halde fram med høg aktivitet på vegner av næringslivet i Sogn og Fjordane også etter 2019.</p>		
Mål med eigarskapa	<p>Næringsutvikling: Fylkeskommunen vart aksjonær hausten 2009 etter ein retta emisjon i selskapet. Grunngevinga for å gå inn på eigarsida var at selskapet allereie var ein viktig samarbeidspartnar for fylkeskommunen, samt at selskapet oppfyller dei kriteriana som fylkeskommunen har for eigarskap i selskap. Selskapet bidrar til å</p>		

	skaffe kompetent arbeidskraft til næringslivet og offentlege etatar i fylket.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Sidan selskapet arbeider for å løyse ei av dei større utfordringane til fylket - rekruttering av høgt utdanna arbeidskraft - er eigarskapen vurdert som føremålstenleg.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Gulen og Masfjorden Utvikling AS

Føremål	Selskapet har som føremål å legge til rette for auka næringsverksemd i kommunane Gulen og Masfjorden. Selskapet skal ved å vere ein pådrivar og koordinator for private aktørar medverke til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet. Selskapet skal vidare vere ein koordinator for offentlege midlar til næringsarbeid, og vere ein pådrivar for at næringslivet skal få ei god kunnskaps- og teknologisk utvikling. Selskapet kan drive kjøp/sal og ha anna verksemd i samband med dette. Selskapet kan delta i andre selskap med liknande verksemd. Selskapet skal ha eit nært samarbeid med Gulen/Masfjorden Næringsråd.
Etablert	27.06.2008.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 22. Aksjane sin pålydande verdi: 1 156 250 kroner. Andre eigarar er Gulen kommune, Masfjorden kommune, Hordaland fylkeskommune og SIVA. Selskapet sin aksjekapital er på 5 156 250 kroner fordelt på 20 625 aksjar à 250 kroner og lydande på namn.
Forretningskontor	Gulen kommune.
Rettslege rammer	Aksjelova.
Rammer	Vedtektene, sist revidert 09.06.2016.
Etiske retningslinjer	Ikkje rapportert om.
Generalforsamling	Eigarane utgjer generalforsamlinga. Innkalling til ordinær generalforsamling skal vere sendt ut seinast 14 dagar før. Fylkesordføraren er utsending til selskapet. Ingen frå fylkeskommunen møtte på generalforsamling i 2017.
Val av styre	Styret skal bestå av tre til ni personar som vert valde for eitt år om gangen. I tillegg kan det veljast ein til tre vara. Minst 50 prosent av styremedlemene skal veljast frå næringslivet i Gulen og Masfjorden kommunar. Generalforsamlinga vel styreleiar og nestleiar. I 2016 vart vedtektene endra slik at selskapet skal ha ei valnemnd som gir tilråding i samband med val av styremedlemer. Valnemnda skal bestå av tre eller fleire medlemer som vert valde av generalforsamlinga med ei tenestetid på to år. Generalforsamlinga vel leiar i valnemnda. Generalforsamlinga vedtek instruks for valnemnda.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Styreleiar: Halvard Oppedal (Gulen kommune). Nestleiar: Karstein Totlan (Masfjorden kommune). Styremedlem: Audhild B. Schaathun (SSFK). Styremedlem: Steinar Østerbø. Styremedlem Solveig D. Kristiansen. Styremedlem: Njål Wilberg. Styremedlem: Frode Kversøy. Valnemnd
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreleiar: 20 000 kroner. Styremedlemer: 15 000 kroner. Styrerepresentantane frå Gulen og Masfjorden kommunar avstår frå å få styrehonorar.

	Løn dagleg leiar: 574 820 kroner; andre godtgjersler: 4895 kroner. Til saman: 579 715 kroner.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Björgvin Revisjon AS.		
Adresse	Sløvåg, 5960 Dalsøyra.		
Telefon/faks	57 78 18 32		
E-post	solveig@gmu.no		
Nettadresse	www.gmu.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	794	865	889
Driftsresultat	-149	- 160	- 148
Resultat etter skatt	362	169	112
Totalkapitalrentabilitet	2 %	1 %	1 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	1 628 %	1 515 %	1 486 %
Eigenkapitalprosent:	99 %	99 %	99 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>I 2016 hadde selskapet eit driftsresultat på - 0,148 mill. kr. Renteinntekter utgjer 0,298 mill. kr og resultat etter skatt vert 0,112 mill. kr. Overskotet vert føreslege overført til annan eigenkapital.</p> <p>Av driftsinntektene på 0,889 mill. kr har selskapet motteke driftstilskot frå Gulen kommune på 0,543 mill. kr og frå Masfjorden kommune på 0,250 mill. kr.</p> <p>Selskapet har ikkje langsiktig gjeld. Kortsiktig gjeld utgjer berre 0,163 mill. kr og omløpsmidlar er 13 mill. kr. Dette gir ein svært god arbeidskapital. Eigenkapitalen er på 16,6 mill. kr, og utgjer 99% av totalkapitalen. Selskapet syner difor ein svært god soliditet.</p>		
Viktige hendingar	<p>Næringsutvikling og profilering av regionen har vore fokusområde også i 2016. Starthjelp til etablerarar, og støtte til søknad om offentlege midlar har blitt eit etablert tilbod frå Gulen og Masfjorden Utvikling (GMU). GMU har i 2016 delteke på næringlivsmesser, konferansar og andre fora med føremål å profilere regionen og få ut relevant informasjon. Dette er ein del av arbeidet med å tiltrekkje nye og større næringsaktørar til regionen.</p> <p>Selskapet arrangerte Næringskonferanse i mai 2016 med temaet «Kommunikasjon: vegnett og ferjesamband. Mulegheiter og utfordringar for næringslivet». GMU har òg utført administrativt arbeid for Gulen og Masfjorden Næringsråd som før.</p> <p>GMU og NAV arrangerte jobb- og bustadmessa Spydspiss i Vidsyn i november med 18 bedrifter og 200 deltakarar til stades.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>GMU har i den nye arbeidsplanen for 2017 lagt større vekt på nordaustlege delar av kommunane og starta før årsskiftet med møte for å kartleggja behova til næringsaktørane i området Matre-Oppedal. Selskapet har òg orientert seg om tarenæring og tangforedling – to næringar som det føregår pilotprosjekt innan i regionen.</p> <p>GMU var i 2016 lokalisert i Sløvåg Næringsbygg. For GMU er det positivt å vera tilknytt miljøet i Gulen Industrihamn og å vera lokalisert midt i regionen, noko som gjer selskapet meir tilgjengeleg for dei fleste. Ved utgangen av året vart det søkt Masfjorden kommune om bruk av kontor på Matre. Søknaden vart behandla i februar 2017 med positivt vedtak.</p>		

Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Eigarskapen i selskapet er i samsvar med fylkeskommunen sitt mål om å bidra til regional næringsutvikling. Selskapet bidrar til styrking av næringsgrunnlaget i Gulen/Masfjorden.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet arbeider med næringsutvikling og samsvarer i utgangspunktet med eitt av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Innovasjon Norge

Føremål	<p>Selskapet er eit særlovselskap. Selskapet sitt føremål er å vere staten og fylkeskommunane sitt verkemiddel for å realisere verdiskapande næringsutvikling i heile landet, og bidra til å utvikle ulike distrikt og regionar sine næringsmessige moglegheiter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering. Innovasjon Norge skal samarbeide med Sametinget om næringsutvikling i samiske område.</p> <p>Hovudmålet er at selskapet skal utløyse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønsam utvikling og dei næringsmessige moglegheitene til dei ulike regionane. Selskapet skal utarbeide dokumentasjon om verksemda si evne til å oppfylle føremålet</p>
Etablert	19.12.2003.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 2,58. Innskoten kapital frå fylkeskommunen: 505 474 kroner.</p> <p>Selskapet er eigd av staten med 51 prosent og av fylkeskommunane med ein eigardel på til saman 49 prosent. Kvar fylkeskommune har like stor eigardel.</p> <p>Den totale innskotskapitalen i selskapet er 19 600 000 kroner. Staten sin innskotskapital er 10 000 000 kroner. Fylkeskommunane sin innskotskapital er til saman og likt fordelt 6 600 000 kroner.</p>
Forretningskontor	Oslo kommune.
Rettslege rammer	Lov om av 19.12.03 nr. 130 om Innovasjon Norge.
Rammer	<p>Vedtektene datert 19.12.03, revidert 21.06.05, 17.12.09, 18.06.13, 18.06.14, 05.07.16 og 19.06.17.</p> <p>Strategiplan 2016-2020.</p>
Etiske retningslinjer	<p>Selskapet er tilknytt FNs Global Compact og følgjer GC sine ti prinsipp for godt samfunnsansvar. Prinsippnotat om samfunnsansvar vedtekte i 2011. Selskapet har etiske retningslinjer og varslingsrutinar.</p> <p>I 2015 vedtok styret til selskapet ny Bærekraftstrategi for 2016-2020. Denne set rammene for alt arbeid i Innovasjon Norge. Leiargruppa vedtok egne prinsipp for «God Forretningskikk – Innovasjon Norges forventningar til kunder og samarbeidspartnere» - i april 2016.</p>
Føretaksmøte	<p>Eigarane møter på føretaksmøte. Styret i selskapet førebur saker til møtet.</p> <p>Det er krav til simpelt fleirtall av innskotskapitalen som er representert i føretaksmøtet, dersom ikkje eit anna fleirtalskrav følgjer av vedtektene.</p> <p>Fylkesordføraren er eigarutsending, og møtte på føretaksmøtet i 2017.</p>
Val av styre	<p>Selskapet skal ha eit styre på minst ni medlemmer. Ved handsaming av administrative saker supplerast styret med ytterlegare to styremedlemmer eller varamedlemmer som vert vald av og blant dei tilsette.</p> <p>Val vert førebudd av ein valkomité.</p>

	Aksjelova sine føresegner om representasjon av begge kjønn i styre skal følgjast.		
Styresamansetning	<p>Styret vart vald ved føretaksmøte i 2016, og har funksjonstid fram til avslutta føretaksmøte i 2018. Det vart ikkje gjort endringar i styresamansetninga ved føretaksmøtet i 2017. Styret er sett saman slik:</p> <p>Styreleiar: Per Otto Dyb. Nestleiar: Jørand Ødegård Lunde. Styremedlem: Arvid Andenæs. Styremedlem: Kim Daniel Arthur. Styremedlem Helene Falck Fladmark. Styremedlem: Wenche Kjølås. Styremedlem: Jan Løkling. Styremedlem: Kristin Misund. Styremedlem: Heidi Wang. Tilsettvald styremedlem: Gaute Hagerup. Tilsettvald styremedlem: Leela Borring Låstad.</p> <p>Valkomitéen: Ingelise Arntsen (leiar), Gunn-Marit Helgesen og Arne Benjaminsen.</p>		
Styregodtgjersle 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	<p>Styreleiar: 302 000 kroner per år. Nestleiar: 181 000 kroner per år. Styremedlemer: 150 500 kroner per år. Tilsettere representantar: 97 100 kroner per år. Tilsette sine vararepresentantar: 4 850 kroner per møte. Medlemer av valkomitéen: 3 700 kroner per møte.</p> <p>Løn administrerande direktør: 2 710 000 kroner, andre godtgjersler: 12 000. Til saman: 2 722 000 kroner.</p>		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Postboks 448 Sentrum, 0104 Oslo.		
Telefon/faks	22 00 25 00.		
E-post	post@innovasjon norge.no		
Nettadresse	www.innovasjon norge.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(mill. kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	1 322	1 231	1 217
Driftsresultat	-104	-156	-161
Resultat etter skatt	298	263	211
Totalkapitalrentabilitet	3 %	2 %	2 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	2 %	2 %	2 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	76 %	81 %	82 %
Eigenkapitalprosent:	14 %	15 %	16 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Driftsinntektene i 2016 er på 1 217 mill. kr. Offentlege og eksterne inntekter er om lag som fjoråret. Nedgangen i driftsinntektene skuldast at det i fjor var ein valutagevinst, medan det i år er eit valutatap på 12 mill. kr.</p> <p>Rekneskapen viser eit overskot på 211 mill. kr. Frå fond for risikolån og garantiar vert det overført om lag 18,4 mill. kr til eigarane. Av dette får Sogn og Fjordane fylkeskommune 1,260 mill. kr.</p> <p>Eigenkapitalprosenten er på 16 %. Arbeidskapitalen i prosent av driftsinntekter er styrka og syner god likviditet, medan lønsemd og sjølvsfinansiering i prosent av driftsinntekter ligg stabilt.</p>		

Viktige hendingar	<p>I 2016 har selskapet lagt ned eit betydeleg arbeid for å følgje opp ønsket til eigarar og oppdragsgjevarar om å bidra til eit Noreg i omstilling. Innovasjon Norge bidrog med 6,7 milliardar kroner til næringslivet i 2016. Midlane utløyste investeringar på til saman 20,1 milliardar kroner. Tal frå SSB for 2016 indikerer at effekten av stønad frå Innovasjon Norge held seg på eit stabilt høgt nivå.</p> <p>Som eit ledd i eit omstillingsprogram vedteke i 2015 vart det i 2016 satt i gang eit internt utviklingsprogram med hovudaktivitetar innan digitalisering, berekraft, Merkevarer Norge, innovasjonspolitik, og kompetanse og kultur.</p> <p>Endringar i lov om Innovasjon Norge tok til å gjelde 1. januar 2017. Endringane medfører mellom anna opphøyr av den tidlegare altomfattande eigargarantien for forpliktingane til selskapet. Dette inneber at selskapet i større grad vil vere ansvarleg for egne skyldnader – særleg skyldnader knytt til drifta av selskapet. Lovendringa har ført til ei revidering av vedtektene til selskapet, sjå mellom anna vedtaket til Fylkestinget i FT-sak 7/17.</p>
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Innovasjon Norge skal i 2017 bidra til «eit Noreg i omstilling» gjennom å styrke tilgangen på risikokapital, bidra til auka eksport av berekraftige løysingar og gi innovasjonspolitiske råd som set spor.</p> <p>Frå og med november 2017 vert det etablert felles leiging for Innovasjon Norge sine kontor i Hordaland og Sogn og Fjordane. Dette skal ikkje føre til endringar i den fysiske kontorstrukturen og det lokale nærværet. Noverande leiar i Innovasjon Norge Bergen - Nina Broch Mathisen - vert direktør for det nye Innovasjon Norge Vestlandet.</p> <p>Administrerande direktør Anita Krohn Traaseth lanserte i si Innovasjonstale i mai 2016 råd til regjeringa frå Innovasjon Norge for å skape ein betre innovasjonspolitik. Dei seks moglegheitsområda som vart presentert i den samanhengen er rein energi, havrommet, smarte samfunn, bioøkonomi, helse og velferd, og kreative næringer og reiseliv.</p> <p>Det vert arbeidd med ein ny eigarstrategi for selskapet i samband med regionreforma og eit oppmodingsvedtak frå Stortinget om å overføre oppgåver knytt til regional næringsutvikling til dei nye regionane. Framlegg til ny eigarstrategi vil bli lagt fram til politisk handsaming så snart den er klar.</p>
Mål med eigarskapen	Innovasjon Norge er ein viktig reiskap i næringsutviklinga i Noreg og i Sogn og Fjordane.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Det har ikkje skjedd endringar per dags dato som tilseier at det skal skje endring i eigarskapen. Fylkeskommunalt eigarskap er framleis føremålstenleg.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS

Føremål	<p>Selskapet skal medverke til auka verdiskaping og nyetablering innanfor kunnskapsintensive verksemdar lokalt og regionalt, og å få nasjonalt kunnskapsbaserte arbeidsplassar til fylket.</p> <p>Selskapet skal vere ein pådrivar overfor næringslivet og forskings- og høgskulemiljøet i fylket og på den måten stimulere til kommersialisering av FoU-resultat og forretningsidear med stort potensiale.</p> <p>Selskapet skal gjennom det nasjonale SIVA-nettverket for innovasjon og nyskaping fungere som eit nav med næringshagane i det lokale nettverket, for å oppnå meirverdi av den etablerte kunnskapen i fylket.</p>
----------------	--

	Selskapet skal ha ein desentralisert oppbyggnad, og gjennom formidling av idear og kompetanse initiere og medverke til nyskaping og omstilling i næringslivet i fylket.		
	Selskapet kan eige aksjar i andre selskap og gå inn med kapital i nyetablerte bedrifter og bedrifter som er i ein utviklingsfase, og skal gjennom slike investeringar og fortløpande prosjektoppdrag, også oppnå lønsemd for selskapet. Selskapet skal ha ein innløysingsavtale for aksjeinvesteringane.		
Etablert	06.07.2001.		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 38,17. Aksjane sin pålydande verdi: 2 500 000 kroner. Andre eigarar: Fjord Invest Såkorn AS, SIVA, Sogndal kommune, Stryn Næringshage og Helse Førde. Aksjekapitalen er på 6 550 000 kroner fordelt på 6 550 aksjar à 1000 kroner fullt innbetalt og lydande på namn.		
Forretningskontor	Sogndal kommune.		
Rettslege rammer	Aksjelova.		
Rammer	Vedtekter av 10.09.2004. Strategiplan 2013-2015, sist oppdatert 7. mai 2013.		
Etiske retningslinjer	Verdigrunnlaget for selskapet er omtala i strategiplanen.		
Generalforsamling	Ikkje noko særskilt regulert. Karen Marie Hjelmeseter er eigarutsending og møtte på generalforsamling i 2017.		
Val av styre	Styret skal vere sett saman av fem til sju medlemmer. Selskapet har valkomité. Komiteen skal i tillegg til innstilling av styre, også ta stilling til honoraret til styret.		
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Styreleiar: Vidar Grønnevik. Styremedlem Hjørdis Vik. Styremedlem: Bjørg Kristin Selvik. Styremedlem: Terje Laberg. Styremedlem: Endre Høgalmen. Styremedlem: Ragnar Waalen. Varamedlem: Astrid Hove. Valkomiteen: Karen Marie Hjelmeseter (leiar), Aud Ingrid Espeland og Jarle Aarvoll.		
Styregodtgjersle 2016 og dagleg leiar godtgjersle 2016	Styreleiar: 35 000 kroner per år, pluss 3 000 kroner per møte. Styremedlemer: 7 000 kroner per år, pluss 3 000 per møte. Ved deltaking på møte per video/telefon frå heim eller arbeidsplass vert møtegodtgjersla utbetalt med 50 prosent. Dagleg leiar si løn: 740 021 kroner; anna godtgjersle: 48 070 kroner; pensjonskostnader: 29 600 kroner. Til saman: 817 691 kroner.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS.		
Adresse	Fosshaugane Campus, Trolladalen 30, 6856 Sogndal.		
Telefon/faks	95 20 65 74		
E-post	kjetil@kpsf.no		
Nettadresse	www.kpsf.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	6 598	6 652	6 995
Driftsresultat	- 269	- 64	2

Resultat etter skatt	- 230	4	35
Totalkapitalrentabilitet	-3%	0,1 %	0,4 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	98 %	97 %	93 %
Eigenkapitalprosent:	88 %	89 %	88 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Selskapet har eit driftsresultat i 2016 på 2 257 kr, før finansinntekter. Årets resultat etter finans er på 35 145 kr og vert overført til annan eigenkapital.</p> <p>Med ein eigenkapital på 6,8 mill. kr ved utgangen av 2016 er selskapet sin likviditet og soliditet god.</p> <p>Kunnskapsparken har saman med Sparebanken Sogn og Fjordane og Sogn og Fjordane fylkeskommune i løpet av 2016 etablert Sogn og Fjordane Fondet; eit regionalt pre-såkorfond. Fondet er etablert med ein kapital på 6 000 000 (av dette 240 000 kr i aksjekapital). Kunnskapsparken eig 20 % av fondet.</p>		
Viktige hendingar	<p>Kunnskapsparken har ei aktiv rolle i SIVA sitt innovasjonsnettverk i Sogn og Fjordane. I den rolla er selskapet aktivt i dialog med det kommunale næringslivet og arbeidslivet, mellom anna for å kunne avdekke moglege spin-off i eksisterande arbeidsliv. Representantar frå Kunnskapsparken har gjennom året vore aktive i kontakt med arbeidslivet, og har vore aktive på lokale, regionale og nasjonale workshop, seminar og konferansar.</p> <p>Kunnskapsparken er ein del av inkubatornettverket til SIVA, med Sogn og Fjordane som arbeidsområde. I 2016 styrka SIVA det nasjonale inkubasjonsprogrammet, og utvikla ein ny modell for differensiering av tilskot til inkubatorane. Kunnskapsparken er plassert på nivå to av fire, og blei tildelt 2 000 000 kroner for 2016.</p> <p>Selskapet engasjerer seg i Foreininga for Innovasjonsselskap i Norge (FIN), som er interesseorganisasjon for bedriftsklynger. Kunnskapsparken har óg samarbeid med Connect Vest (CV), Bergen Teknologioverføring (BTO) og er medeigar/styrerepresentant i Framtidsfylket AS, samt er medlem av representantskapet i IT-forum Sogn og Fjordane.</p> <p>Kunnskapsparken er framleis involvert i ulike oppdrag og prosjekt, mellom anna NYBROT, SPV-fondet, VRI4, Release og Grønt Skifte. Den 29. november gjennomførte TechHub, ved Stryn Næringshage og Kunnskapsparken eit fagseminar med om lag 40 deltakarar der fokus var digitalisering og robotisering.</p>		
Viktige planar for dei komande åra	<p>I 2017 vil selskapet jobbe målretta med mål knytt til spin-offs og knoppskyting i etablert næringsliv, samt idéutvikling innan akademia og helse, blant anna ved å etablere ei toårig prosjektstilling saman med Høgskulen og Helse Førde.</p> <p>Connect Vest og Kunnskapsparken er i dialog om etablering og utvikling av eit «Business Angel Network» (investornettverk) i Sogn og Fjordane.</p>		
Mål med eigarskapen	<p>Føremålet med eigarskapen er næringsutvikling. Gjennom sin eigarskap i selskapet og Fjord Invest Såkorn AS har fylkeskommunen vore utløysande for å etablere ein reiskap for nyskaping og utvikling i regionen. Saman med investering i Fjord Invest Såkorn AS er investeringa i Kunnskapsparken viktig med omsyn til å skape nye verksemder i fylket.</p>		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Eigarskapen i selskapet er framleis føremålstenleg då selskapet har etablert seg som ein god aktør i FoU-miljøet, inkludert Høgskulen.</p>		

	Vidare har fylkeskommunen som eigar ei viktig rolle i den partnerskapen som finansierer selskapet.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Lutelandet Utvikling AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å arbeide for utnytting av Lutelandet til næringsføremål, samt arbeide for næringsutvikling i regionen rundt Lutelandet.
Etablert	26.05.2005.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 48 . Aksjane sin pålydande verdi: 768 000. Andre eigarar er Fjaler kommune (34 %), Askvoll kommune (6 %), Hyllestad kommune (6 %) og Solund kommune (6 %). Selskapet sin aksjekapital er kr 1 600 000,- fordelt på 1 600 aksjar à kr 1 000,-, fullt innbetalt og lydande på namn. Etter § 11 i vedtektene er det avgrensingar i omsetning av aksjane.
Forretningskontor	Fjaler kommune.
Rettslege rammer	Aksjelova.
Rammer	Vedtektene av 4.11.2010.
Etiske retningslinjer	Er ikkje omtalt i årsmeldinga.
Generalforsamling	Følgjer reglane om generalforsamling i aksjelova. Fylkesordføraren er eigarutsending til selskapet. Jan Heggheim møtte med fullmakt på ordinær generalforsamling i 2016.
Val av styre	Etter vedtektsendring i 2016 skal styret bestå av tre til fem medlemmer. Fylkeskommunen peikar ut minst ein representant. Selskapet har valkomité.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2016 er styret sett saman slik: Styreluar Arve Helle Karen Marie Hjelmseter (SFFK) Audun Erik Sunde (SFFK) Ingunn Sognnes, Leonora Laukeland Kleiven Valnemnd: Frida Melvær (leiar), Marita Solhiem, Hilmar Høl.
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreluar: 60 000 kr. Andre styremedlemmar: 3 000 kr per møte. Dagleg leiar: 146 200 kr.
Fylkeskommunalt lån/garanti	Selskapet har eit fylkeskommunalt lån på kr 400 000. Lånet skal betalast i år.
Revisor	Deloitte AS.
Adresse	6963 Dale i Sunnfjord.
Telefon/faks	57 73 63 22.
E-post	arve@lutelandet.no
Nettadresse	www.lutelandet.no/norsk/

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:

(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	2 646	1 374	252
Driftsresultat	124	-991	-1 998
Resultat etter skatt	65	-313	230
Totalkapitalrentabilitet	0 %	-1 %	1 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	5,4%	-39 %	10 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-50 %	-152 %	-142 %
Eigenkapitalprosent:	94 %	93 %	94 %

Økonomisk utvikling i tekst	<p>Aktiviteten i Lutelandet Utvikling AS har vore ein del lågare i 2016 enn tidlegare år. Mykje av arbeidet er overført til det nyetablerte selskapet HAFS Utvikling AS. Lutelandet Utvikling AS leverer eit negativt driftsresultat på om lag 2 mill. kr. Mykje av årsaka til dette er eit administrativt bidrag på om lag 1,5 mill. kr til HAFS Utvikling AS. Utbyte frå dotterselskapet er 2,3 mill. kr og gir eit årsresultat på om lag 0,230 mill. kr.</p> <p>Den sterke eigenkapitalen i selskapet kjem i hovudsak frå verdien på aksjane i Lutelandet Eigedom AS, som er bokført til 49,5 mill. kr. I tillegg har Lutelandet Utvikling AS ført opp ein aksjekapital i HAFS Utvikling AS på 50 000 kr.</p> <p>Lutelandet Eigedom AS si drift vert finansiert av leigeinntekter. Selskapet hadde eit negativt årsresultat på 0,262 mill. kr i 2016.</p>
Viktige hendingar	<p>Drifta i Lutelandet Utvikling AS har vore ein del lågare i 2016 enn tidlegare år. Arve Helle fungerer både som styreleiar og dagleg leiar i ei avgrensa stilling.</p> <p>Utviklingselskapet HAFS Utvikling AS vart skipa som eit dotterselskap av Lutelandet Utvikling AS i januar 2015. Dotterselskapet har overtatt Lutelandet Utvikling AS si rolle som næringsutviklingselskap, og utvidar verkeområdet til heile HAFS-regionen, dvs. kommunane Hyllestad, Askvoll, Fjaler og Solund.</p> <p>Drifta av Lutelandet Utvikling AS er hovudsakleg finansiert gjennom prosjektarbeid og utbyte, i all hovudsak for/frå dotterselskapet Lutelandet Eigedom AS.</p> <p>Lutelandet Eigedom AS vart skipa i 2008. Selskapet har kjøpt grunnen som er regulert til industriformål. Industriarealet er leigd- og festa bort til LLOF Site & Dry Dock AS.</p> <p>NVE har gitt konsesjon til vindkraftanlegget på Lutelandet. Lutelandet Eigedom AS har overført retten til å drive vindkraftanlegget på Lutelandet til Lutelandet Energipark AS.</p> <p>Det britiske selskapet Veolia demonterer YME-plattformen ved industriområdet på Lutelandet. Dette er det første konkrete oppdraget for ei industrisatsing på Lutelandet. Arbeidet starta i august 2016.</p>
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Selskapet sin likviditet er sikra gjennom avtalefesta inntekter, og styret vurderer situasjonen slik at det ligg til rette for framleis drift.</p> <p>I samsvar med føremålet vil selskapet fortsette arbeidet for å sikre aktivitet på Lutelandet.</p>
Mål med eigarskapen	<p>Selskapet er eit reint utviklingselskap som skal verke for utnytting av Lutelandet i Fjaler som industriområde. Selskapet vart skipa i 2005 med fylkeskommunen som hovudaksjonær.</p>
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Selskapet arbeider med næringsutvikling og samsvarer i utgangspunktet med eitt av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.</p>
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Njøs Næringsutvikling AS

Føremål	<p>Selskapet sitt føremål er å drive med rådgjeving og produkt-/marknadsutvikling. Selskapet skal leie utviklingsprosjekt primært retta mot frukt og bær og andre prioriterte landbruksprodukt. Vidare skal selskapet kunne investere i andre selskap i same bransje.</p>
Etablert	29.08.2007.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 22,2. Aksjeposten sin pålydande verdi: 100 000 kr.

	Andre eigarar: Graminor AS, Gartnerhallen, Lerum AS, Innvik Fruktlager, Sognefrukt, Lærdal Grønt, Vangsnes Grønt, Luster Grønt, Sognabær og Gloppen Producentlag.		
	Selskapet sin aksjekapital er på 450 000 kr fordelt på 45 aksjar á 10 000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.		
Forretningskontor	Leikanger kommune.		
Rettslege rammer	Aksjelova.		
Rammer	Vedtektene av 29.08.2007.		
Etiske retningslinjer	Vert ikkje omtala i årsmeldinga.		
Generalforsamling	Innkalling til generalforsamling skjer med minimum 14 dagars varsel.		
	Fylkesrådmannen er eigarutsending frå fylkeskommunen. Trude Helen Flåten møtte med fullmakt på generalforsamling i 2017.		
Val av styre	Styret består av tre til seks medlemmer etter generalforsamlinga si nærare avgjerd. Generalforsamlinga vel styret sin leiar ved særskilt val for eit år om gongen. Selskapet har valnemnd.		
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Idun Christie (styreleiar) Jens Terje Hammervoll Eyvind Reme Gro Lerum Bondevik Anders Voll Eitun Ivar A. Slinde Valnemnd: John Elling Vereide (leiar) Grethe Kristin Lerum		
Styregodtgjersle for 2016 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreleiar: 10 000 kr. Styremedlem: 5 000 kr. Møtegodtgjersle for alle: 1 700 kr pr. styremøte. Telefonmøte: 500 kr pr. møte. Reiser skal refunderast etter staten sitt regulativ. Dagleg leiar: 457 049 kr i løn, og 8 291 kr i pensjonsytningar.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Njøsavegen 5, 6863 Leikanger.		
Telefon/faks	957 34 576.		
E-post	post@njos.no		
Nettadresse	www.njos.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	5 143	5 486	5 925
Driftsresultat	277	203	113
Resultat etter skatt	205	182	81
Totalkapitalrentabilitet	10 %	8 %	3 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	26 %	28 %	28 %
Eigenkapitalprosent:	54 %	55 %	53 %
Økonomisk utvikling i tekst	Rekneskapan syner eit årsresultatet på 81 000 kr. Overskotet vert tilført eigenkapitalen. Eigenkapitalen utgjør no 53 % av totalkapitalen. Selskapet har ingen langsiktig gjeld, men har ein kortsiktig gjeld på om lag 1,7 mill. kr og omløpsmidlar på om lag 3,4 mill. kr. Arbeidskapitalen er difor god.		
Viktige hendingar	Det største prosjektet i 2016 var som i føregåande år vidareutvikling av Frukt- og bærklynga i Sogn og Fjordane.		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Selskapet er i gang med fleire nye prosjekt, mellom anna kompetansemekling i landbruk, og utvikling og måling av effekt av kvalitetskompost.		

Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Fylkeskommunen etablerte selskapet saman med Graminor AS, Gartnerhallen, Lerum AS og frukt-/bærmottaka i fylket i 2007. Føremålet var å sikre vidareføring av det viktige FoU-miljøet på Njøs etter at Graminor trekte seg ut. Det var naudsynt med ei langsiktig satsing på kompetansebygging for å bidra til vekst/lønsemd i frukt- og bærnæringa i fylket. I FT-sak 54/06 vart det lagt opp til at fylkeskommunen skulle vere aktiv eigar i 5-10 år, for å sikre at selskapet fekk eit godt fagleg og økonomisk fundament.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Under handsaming av Eigarmelding 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvikle eigarskapen. Fylkesutvalet fekk fullmakt til å godkjenne ein eventuell salsavtale. Fylkeskommunen har vore i kontakt med dei andre aksjonærane i selskapet angående salet. Alle aksjonærane melde attende at dei ikkje er interesserte i å kjøpe fylkeskommunen sin aksjepost. Fylkesrådmannen har difor bedt styret om hjelp til å finne aktuelle kjøparar til aksjeposten. Styreleiar har meldt attende at styret vil forsøke å hjelpe fylkeskommunen med å finne ny(e) eigar(ar), men at dette truleg vil ta tid. Fylkesutvalet vil bli orientert med løypemelding så snart det er utvikling i saka.
Status	I sak 33/14 vedtok fylkestinget å starte prosess med avvikling av eigarskapen.

Opplæringsfartøy AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å eige og drive fiskefartøy på ideell basis etter aksjelova § 2-2 (2), hovudsakleg ved å stille fartøyet til disposisjon for Måløy vgs. til bruk i opplæring. Avtalen med skulen gjeld for eitt år av gongen.
Etablert	05.03.2002
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 77. Aksjane sin pålydande verdi: 6 000 000 kr. Aksjekapitalen er 784 000 kr fordelt på 784 aksjar kvar lydande på 1 000 kr.
Forretningskontor	Vågsøy kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtektene av 05.03.02, sist endra 17.11.16.
Etiske retningsliner	Årsmeldinga omtalar arbeidsmiljøet.
Generalforsamling	Selskapet følgjer reglane i aksjelova, og har ikkje særskilde rammer for generalforsamlinga nedfelt i vedtektene. Karianne Torvanger er eigarutsending frå fylkeskommunen, og møtte på ekstraordinær generalforsamling 17.11.16. Alfred Bjørlo møtte med fullmakt på ordinær generalforsamling i 2017.
Val av styre	Selskapet sitt styre skal ha fire medlemmer. To av styremedlemene skal veljast av personar som er foreslegne frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, éin styremedlem veljast blant personar som er foreslegne av og valde blant dei tilsette ved maritime og marine utdanningsprogram ved Måløy vgs., og éin styremedlem skal veljast av personar som er foreslegne av Sogn og Fjordane Fiskarlag.
Styresamansetning	Etter ekstraordinær generalforsamling i 2016 er styret sett saman slik: Ottar J. Aare (leiar, SFFK) Kari Morvik (SFFK) Geir Mange Røys (Sogn og Fjordane Fiskarlag) Helge Hjertenes (Måløy vgs.)
Styregodtgjersle for 2017	Godtgjersle til styreleiar og styremedlemer følgjer satsane i «Arbeidsvilkår for folkevalde, Gruppe 2».
Fylkeskommunalt lån/garanti	Fylkestinget vedtok i sak 37/10 å gje selskapet eit rente- og avdragsfritt lån på 1 mill. kr, for ein periode på inntil 6 år. Lånet vart utbetalt i juni 2010. I 2016 bad selskapet om reforhandling av låneavtalen. Fylkestinget lenga avtalen med to år, med gjeldande vilkår. Ved sal av fartøyet før 2018, vil lånet krevjast tilbakebetalt.
Revisor	Ernst & Young AS
Adresse	Gate 1 106, 6700 Måløy

E-post	ottar@nordvest-fjordservice.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	2 751	3 570	2 609
Driftsresultat	537	154	32
Resultat etter skatt	495	143	37
Totalkapitalrentabilitet	15 %	5 %	2 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	56 %	32 %	27 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	- 27%	- 11 %	- 4 %
Eigenkapitalprosent:	17 %	21 %	24 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Driftsinntektene i 2016 syner ein stor reduksjon i høve 2015, men kostnadane er redusert om lag like mykje slik at resultatet berre er 106 000 kr dårlegare.</p> <p>I rekneskapen for 2016 er det avsett 0,750 mill. kr til mellomklassing i 2018.</p> <p>Nettoinvesteringar i perioden var på 220 000 kr.</p> <p>Overskotet i 2016 på 0,037 mill. kr er overført til eigenkapitalen, og bidreg til at soliditeten til selskapet er noko styrka i høve året før. Arbeidskapitalen er noko styrka, og selskapet skriv i sjølve årsmeldinga at dei har god nok likviditet til å betale kortsiktig gjeld. Bokført eigenkapital utgjør 24 % av totalkapitalen, og er på eit tilfredstillande nivå.</p>		
Viktige hendingar	<p>Vedtektsendring: På ekstraordinær generalforsamling i november 2016 vart vedtektsfesta tal styremedlemer auka frå tre til fire. Den fjerde medlemen skal veljast av og blant dei tilsette ved maritime og marine utdanningsprogram ved Måløy vgs.</p> <p>Lenging av leigeavtalen: I samband med den årlege lenginga av leigeavtalen mellom fylkeskommunen og Opplæringsfartøy AS, er det gjort mindre justeringar i avtalen, m.a. grunna pålegg frå Sjøfartsdirektoratet. Fylkesrådmannen vil orientere fylkesutvalet om endringane i møte 27.09.17.</p> <p>Prosjekteringsmidlar nytt opplæringsfartøy: I 2016 søkte selskapet fylkeskommunen om midlar til å utarbeide anbudsgrunnlag og innhente pristilbod på nytt opplæringsfartøy. Hovudutval for næring og kultur løyvde i møte 21.06.16, sak 69/16, eit tilskot på 200 000 kr for å gjennomføre arbeidet med å prosjektere eit nytt opplæringsfartøy, og få ein kvalitetssikra pris frå verft på kostnadane.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Opplæringsfartøyet Skulebas AS er over 40 år gammalt, og ved ny klassing i 2019 må det påreknast tunge økonomiske investeringar for godkjenning. Likevel vil ein sitte med eit gammalt skip som ikkje tilstrekkeleg speglar notidas krav og moglegheiter.</p> <p>Styret er godt i gang med prosjektet om nytt opplæringsfartøy, men på grunn av forseinkingar og overgang til ny styreleiar er fristen for slutføring av prosjektet sett til 15. desember 2017. Selskapet har gjennomført ein anbuds konkurranse om «Fartøykonsept, design, beskrivelse og budsjett for nytt opplæringsfartøy». Det kom inn to tilbod begge innanfor rammene av tilskotet frå fylkeskommunen. Etter forhandlingar er det inngått kontrakt med Maritime Engineering AS, Isdalstø. Arbeidet skal gjennomførast i nært samarbeid med brukarane av fartøyet, og vere ferdigstilt i løpet av hausten 2017.</p>		

	<p>Prosjektet vil vere eit viktig grunnlag for fylkeskommunen sine vurderingar av om det vil vere økonomisk forsvarleg å skaffe eit nytt opplæringsfartøy.</p> <p>Sogn og Fjordane har fått undervisningskonsesjon for oppdrett av laks og aure, knytt opp mot naturbruk- og akvakulturlinja ved Måløy vidaregåande skule. Fylkeskommunen har inngått avtale med oppdrettar om utleige og operativ drift av undervisningsløyvet. Fylkesrådmannen førebur ei sak til fylkestinget om styringsordning og vedtekter for opplæringskonsesjonen.</p>
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling/opplæringsformål: I dag stettar ikkje selskapet nokon av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap, men det stettar andre føremål for fylkeskommunen. Så lenge Måløy vgs. tilbyr slik opplæring, er det viktig å kunne disponere eit opplæringsfartøy. Båten fyller ein viktig funksjon for fleire av gruppene ved skulen, mellom anna matfag, motormekanikar, fiske og fangst. Båten er i bruk både ute til sjøs, og som klasserom når den ligg ved land.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Fylkeskommunalt eigarskap er etter dei nye kriteria ikkje lenger eit verkemiddel for å sikre opplæringstenester i fylket. Slik selskapet driv i dag stettar det ikkje opp under nokon av kriteria for eit fylkeskommunalt eigarskap.</p> <p>I 2014 fekk Opplæringsfartøy AS nytt styre, og det har vore ei positiv utvikling i selskapet. Det er hensiktsmessig å avvente ei vurdering av eigarskapen til det ovannemnde arbeidet med prosjektering er gjennomført, og ein har fått ein kvalitetssikra pris frå verft på kostnadane.</p>
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Sogn og Fjordane Fondet AS

Føremål	Eigenkapital-investering i bedrifter i Sogn og Fjordane med hovudvekt på bedrifter under skiping og/ eller i ein tidleg utviklingsfase. Selskapet skal stimulere og styrke framvekst av idear frå forskning, næringsliv og gründerar gjennom tilførsel av tidlegfasekapital og kompetanse til oppstartsbedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillande avkastning for eigarane.
Etablert	09.01.2017
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 50 Aksjeposten sin pålydande verdi: 120 000 kr</p> <p>Andre eigarar er Sparebanken Sogn og Fjordane og Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane.</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er på 240 000 kr fordelt på 240 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.</p>
Forretningskontor	Sogndal kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekter og aksjonæravtale.
Etiske retningslinjer	
Generalforsamling	Fylkesrådmannen er eigarutsending frå fylkeskommunen, jf. FU-sak 121/16.
Val av styre	<p>Styret består av tre til sju medlemmer etter nærare avgjerd i generalforsamlinga.</p> <p>Ifølgje aksjonæravtalen har dei tre aksjonærane rett til å peike ut kvar sin representant til styret i fondet.</p> <p>Alle investeringar som er i tråd med selskapet sitt føremål skal ha $\frac{3}{4}$ fleirtal i styret for å vere gyldige.</p>
Styresamansetning	<p>Hovudutvalet for næring og kultur peika i sak 9/17 ut Jan Heggheim som fylkeskommunen sin medlem i styret.</p> <p>Andre styremedlemmer er Vidar Grønnevik (leiar), Ingar Valvik og Kjetil Kvåle.</p>

Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS
Adresse	Fosshaugane Campus, Trolladalen 30, 6856 Sogndal
Telefon	952 06 574
E-post	kjetil@kpsf.no
Skiping av selskapet og viktige hendingar	<p>I 2016 tok Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane og Sparebanken Sogn og Fjordane initiativ til å etablere eit nytt presåkornfond som skal tilby risikovillig eigenkapital til nye verksemder i Sogn og Fjordane. I sak 108/16 vedtok fylkesutvalet at fylkeskommunen skulle gå inn som eigar i fondet med 3 mill. kr.</p> <p>Sparebanken Sogn og Fjordane gjekk inn med 1,8 mill. kr, og Kunnskapsparken med 1,2 mill. kr. Partane var samde om at 4% av avtalt kapitalinnskott skulle vere aksjekapital, medan den resterande kapitalen på 96% vart sett av til overkursfond.</p>
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Selskapets Investeringsportefølje skal ivaretaast av ein forvaltar og av styret i Selskapet. Inntil vidare er Kunnskapsparken Sogn og Fjordane AS (ved dagleg leiar) forvaltar.</p> <p>Selskapet skal arbeide for å auke aksjekapitalen og overkurs frå 6 mill. kr til eit ønska nivå på 10 mill. kr. Styret har fått fullmakt frå generalforsamlinga til å auke aksjekapitalen ved teikning av aksjar.</p>
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: delta i investeringselskap og selskap som arbeider med å utvikle næringslinet i fylket.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkeskommunen skipa selskapet saman med Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS og Sparebanken Sogn og Fjordane ved årsskiftet 2016/2017.
Status	Vidareføre eigarskapen.

6.6 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak

Interoperabilitetstjenester AS

Føremål	Utvikle og drive system som samlar inn, omarbeider og vidaresender data som nyttast i elektroniske støttesystem innan kollektivtransporten, her elektronisk billettering, informasjonssystem, datafangst, -omarbeiding og -distribusjon ol., samt tilhøyrande tenester og verksemd som står i samanheng med dette. Produkta og tenestene skal for det vesentlege seljast til statlege og/eller fylkeskommunale aktørar, eller selskap direkte eller indirekte eigd av staten eller éin eller fleire fylkeskommunar.
Etablert	16.04.2007.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 1. Ni aksjar vart kjøpte til 129 996 kr 06.01.2012.
Forretningskontor	Oslo.
Rettslege rammer	Vedtekter og aksjonæravtale.
Rammer	Aksjelova.
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga omtalar ikkje dette.
Generalforsamling	Aksjonærane møter på generalforsamlinga. Fylkesrådmannen er eigarutsending til selskapet. Ingen frå fylkeskommunen møtte på generalforsamlinga i 2017.
Val av styre	Styret skal ha minst tre og maksimum fem medlemmer. Styret skal fastsette instruks for arbeidet og myndet til dagleg leiar i selskapet. Fylkeskommunane peikar i fellesskap ut to av styremedlemene. Styret vel sjølv sin leiar.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Bernt Reitan Jenssen Karen Kristine Hancke Ellen Marie Rogde Toril Karlsnes Viken Bjørn Rune Holmen

Styregodtgjersle for 2016 og dagleg leiars godtgjersle	Styreleiar: 17 500 kr. Styremedlem: 10 000 kr. Dagleg leiar: 764 821 kr i løn, og 49 007 kr i anna godtgjersle.		
Fylkeskommunalt lån/garanti	Ingen.		
Revisor	PRICEWATERHOUSECOOPERS AS.		
Adresse	Storgata 10B, 0155 OSLO.		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	20 856	21 938	21 517
Driftsresultat	781	22	561
Resultat etter skatt	590	16	412
Totalkapitalrentabilitet	4 %	1 %	4 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	32 %	33 %	51 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	26 %	25 %	30 %
Eigenkapitalprosent:	15 %	20 %	29 %
Økonomisk utvikling i tekst	Driftsinntektene er noko redusert i høve 2015, men årsresultatet for 2016 har auka. Årsresultatet viser eit overskot på 0,412 mill. kr og vert tilført eigenkapitalen. Betringa i høve 2015 skuldast i hovudsak mindre kostnader i samband med konsulenttenester. Eigenkapitalprosenten til selskapet har auka som følgje av årets resultat. Likviditeten til selskapet er bra.		
Viktige hendingar	<p>I Prop. 119 S (2014-2015) <i>Tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet 2015</i>, gjorde Samferdselsdepartementet greie for eit nytt selskap for nasjonal reiseplanleggar og elektronisk billettering. Selskapet, Rutebanken AS, skulle ha som hovudoppgåve å drive ein rutedatabase, samt leggje til rette for ein nasjonal og konkurransenøytral reiseplanleggar og for elektronisk billettering i kollektivtrafikken. Staten ved Samferdselsdepartementet skulle eige selskapet saman med fylkeskommunane og NSB AS.</p> <p>I arbeidet med prosessane knytt til Rutebanken AS har det blitt klart at det er føremålstenleg å samle desse oppgåvene med løysingar for sals- og billetteringssystem for togselskapa. Ei slik løysing vil vere meir kostnadseffektiv og utnytte kompetansen betre, enn om oppgåvene blir spreidd på fleire selskap.</p> <p>Våren 2016 oppretta regjeringa difor eit statleg selskap, Reiseplan og billett AS, som skal samle rutedata for all kollektivtransport i Noreg.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Det har kome signal om at staten (v/ det nye selskapet) ønskjer å overta alle aksjane i Interoperabilitetstjenester AS (IO), og ansvaret for oppgåvene som IO tek seg av i dag.		
Mål med eigarskapen	IO er eit fellestiltak mellom fylkeskommunar og fylkeskommunale kollektivtrafikkelskap. Målet med fylkeskommunalt eigarskap i selskapet er å dra nytte av dei effektar samhandling om billettering, digital informasjon og betaling innan kollektivtrafikken gjev.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>I Prop. 1 S (2016-2017) er det uttalt at som «følge av at oppgaver knyttet til elektronisk billettering skal organiseres i et selskap heleid av staten, er det ønskelig at dette selskapet overtar samtlige aksjer i Interoperabilitetstjenester. Selskapet Reiseplan og billett AS får ansvaret for å ivareta prosessen knyttet til en slik overtakelse».</p> <p>Styret i IO er i dialog med Reiseplan og billett AS ang. overtaking av aksjane. Det er venta at aksjonærene vil få eit tilbod på aksjane frå Reiseplan og billett AS hausten 2017. Fylkesutvalet har mynde til å vedta sal av aksjar, og kan vurdere eit ev. tilbod frå Reiseplan og billett AS.</p>		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen inntil vidare.		

Kommunekraft AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å formidle samt inngå avtaler om forvaltning av aksjeeigarane si disponible kraft, her konsesjonskraft, og drive anna verksemd knytt til slik formidling.		
Etablert	28.04.1993.		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Fylkeskommunal eigarprosent: 0,31. Aksjen sin pålydande verdi: 1000 kroner. Selskapet sin aksjekapital er på 320 000 kroner, fordelt på 320 aksjer pålydende 1 000 kroner, fullt innbetalt og lydende på navn. LVK har 182 aksjar (57 prosent). Dei deltakande kommunane og fylkeskommunane har ein aksje kvar.		
Forretningskontor	Oslo kommune.		
Rettslege rammer	Aksjelova.		
Rammer	http://kommunekraft.no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Vedtekter		
Etiske retningslinjer	http://kommunekraft.no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Etiske-retningslinjer		
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling blir gjennomført kvart år innan utgangen av juni månad. Styret møter i generalforsamlinga. Fylkeskommunen har ingen vald eigarutsending.		
Val av styre	Aksjelova § 6-6 angir styremedlemene si tenestetid i Kommunekraft AS. Styret i selskapet skal bestå av i alt fem medlemmer. To styremedlemmer med personlig vara blir valt av representantane i LVK sitt landsstyre og to styremedlemmer med personleg vara blant selskapets aksjeeigarar, minst ein med vara frå primærkommune. Som styreleiar skal det veljast ein person som ikkje representerer aksjeeigarane eller LVK. Nestleiar skal vere ein av LVK sine representantar. Styret sin tenesteperiode er to år.		
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i Kommunekraft, og landsstyremøtet i LVK i 2017 er styret sett saman slik: Styreleiar: Arvid Lillehaug. Styremedlem: Kjell-Idar Juvik. Styremedlem: Stian Brekkvassmo. Styremedlem: Eli Hovd Prestegården. Varamedlem: Linn Veronica Jacobsen. Varamedlem: Ida Stuberg. Varamedlem: Ståle Versland.		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Godtgjersle styreleiar: 22 200 kroner per år. Godtgjersle styremedlemmer: 1 700 kroner per møte. Ingen løn til dagleg leiar, då det ikkje er tilsette i selskapet. Administrasjonsoppgåver er lagt til Advokatfirmaet Lund & Co DA.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	PKF Beckman Lundevall Revisjon AS.		
Adresse	Postboks 1148, Sentrum, 0104 Oslo.		
Telefon/faks	99 11 99 00		
E-post	hh@lundogco.no		
Nettadresse	www.kommunekraft.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	2 686	1 714	2 548
Driftsresultat	534	-1 303	64

Resultat etter skatt	418	-1 283	68
Totalkapitalrentabilitet	14 %	-35 %	3 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	118 %	98 %	70 %
Eigenkapitalprosent:	70 %	67 %	72 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Det var budsjettert med eit årsresultat på 5 000 kr i 2016, medan rekneskapen viser eit årsresultat på 68 419 kr i 2016. Dette er ei betring i høve 2015. Betringa skuldast lågare honorarkostnader og ein mykje høgare kraftpris i 2016.</p> <p>Eigenkapitalprosenten er betra som følgje av eit positivt resultat. Arbeidskapitalen i prosent av driftsinntekter er redusert i hovudsak som følgje av høgare driftsinntekter. Selskapet har likevel god soliditet og likviditet.</p>		
Viktige hendingar	<p>Kommunekraft har hjelpt i alt 42 aksjonærkommunar med omsetning av 2471 GWh konsesjonskraft for leveringsåret 2017. Omsetningsvolum (fysisk) var på nivå med dei siste fire åra.</p> <p>Selskapet gjennomførte sitt årlege seminar om konsesjonskraft saman med Landssamanslutninga av Vasskraftskommunar (LVK) 19. mai 2016.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Dei tidlegare rammeavtalane for forvaltning av finansiell og fysisk kraft gjekk ut hausten 2016, og vil bli erstatta av nye rammeavtalar i 2017.</p> <p>Selskapet har erfart at enkelte aktørar som har inngått rammekontrakt med Kommunekraft opprettar direkte kontakt med aksjonærkommunar. Dette kan vere både avtalebrot og ulovleg direkteanskaffing, og selskapet vil difor følgje opp dette overfor dei einskilde aktørane.</p>		
Mål med eigarskapen	<p>Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Kommunekraft bidreg til å optimalisere avkastninga på konsesjonskraftrettane for kommunane, og er såleis eit strategisk viktig selskap for fylket og fylkeskommunen.</p>		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Sidan fylkeskommunen er ein stor konsesjonskraft-eigar, er det naturleg at eigarskapen i selskapet held fram.</p>		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

Sørvest Bomvegsselskap AS

Føremål	Førestå bompengefinansiering av utbyggingsprosjekt i fylka Sogn og Fjordane, Hordaland, Rogaland, Vest Agder og Aust Agder. Selskapet har oppgåver i høve til vedtekne innkrevingsprosjekt. Det skal ikkje nyttast som ein pådriverorganisasjon for nye vegprosjekt. Selskapet skal ikkje gje aksjeeigarane økonomisk utbytte.
Etablert	05.10.2016
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 20 Aksjeposten sin pålydande verdi: 100 000 kr</p> <p>Andre eigarar: Fylkeskommunane Hordaland, Rogaland, Vest Agder og Aust Agder.</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er 500 000kr, fordelt på 500 aksjar, kvar pålydande 1000 kr.</p>
Forretningskontor	Bergen kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtektene.
Etiske retningslinjer	Går ikkje fram av vedtektene.
Generalforsamling	Fylkesordførarane utgjør generalforsamlinga. Fylkesrådmennene er valnemnd.

	Riksrevisjonen og Statens vegvesen har møte - og talerett i generalforsamlinga, og skal innkallast på same måte som aksjonærene.
Val av styre	Selskapet skal ha eit styre på fem medlemmer med personlege varamedlemmer. Begge kjønn skal vere representerte med minst to styremedlemmer og to varamedlemmer. Styremedlem med varamedlem vert valde for kvar kommune- og fylkestingsperiode på første vanlege generalforsamling etter valet. Styret vel sjølv styreleiar.
Styresamansetning	Styreleiar Paul Magne Nilsen Styremedlem Kristin Tofte Andresen Styremedlem Nils Olav Olsbu Styremedlem Lise Mari Haugen Styremedlem Siri Frafjord Landa Varamedlem Ebba Laabakk Varamedlem Lise Solgaard Varamedlem Stian Hårklau Varamedlem Andreas Sandvold Kjøli Tharaldsen Varamedlem Thorbjørn Aarethun
Styregodtgjersle for 2016	Styreleiar: 20 000 kr Nestleiar: 15 000 kr Styremedlem: 10 000 kr
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Deloitte AS.
Adresse	Agnes Mowinckels gate 5, 5008 Bergen.
Telefon	55 23 94 19.
Skiping av selskapet og viktige hendingar	<p>Fylkestinget vedtok i sak 15/16 å etablere eit regionalt bompengeselskap for Sørlandet og Vestlandet, heileigd av fylkeskommunane Sogn og Fjordane, Hordaland, Rogaland, Vest Agder og Aust Agder. Selskapsetableringa er ein del av den statleg initierte bompengereforma.</p> <p>Selskapet skal administrere innkrevjing av bompengar i samsvar med samtykke frå Stortinget og avtalar med Statens vegvesen, jf. veglova § 27. Dette inkluderer forvaltning av bompengemidlar. Sentrale arbeidsoppgåver vil vere innkreving og administrasjon av bompengemidlar, låneopptak og reforhandling av låneavtalar.</p> <p>Driftsselskapet BT Signaal AS driftar i dag 25 av 44 bompengeprojekt i Noreg, m.a. fleire prosjekt i region Sør/Vest. I samband med arbeidet med etableringa av eit bompengeselskap for Sørlandet og Vestlandet, fekk dei fem fylkeskommunane tilbod frå BT Signaal AS om å kjøpe sistnemnde selskap.</p> <p>Sørvest Bomvegselskap AS bad i mai dei fem eigarfylkeskommunane om å stille garanti for låneopptak opptil 110 mill. kr i samband med kjøp av BT Signaal AS. Det erlagt opp til at kvar fylkeskommune garanterer for låneopptak i samsvar med eigardel i selskapet. Oppkjøpet kan finansierast av bompengeinntekter, og fylkesbudsjetta vil såleis ikkje bli belasta ved kjøp av selskapet.</p> <p>Ved vedtak i sak 25/17 gav fylkestinget sjølvskuldnargaranti for låneopptak på inntil 22 mill. kr</p> <p>På ekstraordinær generalforsamling i juli 2017 godkjende generalforsamlinga avtalen om overdraging av aksjane i BT Signaal AS under visse føresetnadar.</p>
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Det vert arbeida med å opprette driftskonsept for selskapet. Vidare vil selskapet starte prosessen med å innlemme dagens bomselskap i dei fem eigarfylka, inn i det regionale selskapet.
Mål med eigarskapen	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak. Selskapet vil gje stordriftsfordelar samanlikna med tidlegare organisering.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkestinget gjorde vedtak om etablering av selskapet i juni 2016.

Status	Vidareføre eigarskapen.
---------------	--------------------------------

6.7 Fylkesomfattande kulturselskap

Norsk Fjordhestsenter AS

Føremål	Føremålet er å fremje fjordhesten som nasjonal rase ved å gjennomføre nasjonale mål og strategiar innan avl og bruk for fjordhesten. Selskapet skal arbeide aktivt for å finansiert oppgåver knytt til dette målet, slik at senteret kan stå fram med det største og beste kompetansemiljøet for fjordhest, og ha eit moderne nasjonalt anlegg. Norsk Fjordhestsenter skal vere samlingspunktet for fjordhestfolket.
Etablert	21.10.1989.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: A-aksjar (med stemmerett): 30. Pålydande verdi: 30 000 kroner. B-aksjar (utan stemmerett): 33. Pålydande verdi: 1 330 000 kroner. Selskapet sin totale aksjekapital er på 4 100 000 og er fordelt på dei to klasane: A-aksjar: 20 aksjar à 5000 kroner, totalt 100 000 kroner. B-aksjar: 800 aksjar à 5000 kroner, totalt 4 000 000 kroner. Aksjane kan overdragast med samtykke frå styret, men slik at Eid kommune og Sogn og Fjordane Fylkeskommune alltid har like mange A-aksjar kvar.
Forretningskontor	Eid kommune.
Rettslege rammer	Aksjelova.
Rammer	Vedtekter, sist endra i generalforsamling dagsett 27. mai 2016.
Etiske retningslinjer	Ikkje nemnd i årsmelding.
Generalforsamling	Fylkesdirektør for næring og kultur er eigarutsending, og møtte på generalforsamlinga i 2017.
Val av styre	Etter vedtektsendring på ordinær generalforsamling i 2016: Styret vert samansett med tre til fem styremedlemmer. Av desse vel kvar av aksjeeigarane éin medlem (med varamedlem), med to års funksjonstid. Eventuelle fleire medlemmer må veljast samrøystes av generalforsamlinga. Styret er vedtaksført når det er korrekt innkalla og minst halvparten av medlemene er til stades.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Styreleiar: Kjell Magne Åshamar. Nestleiar: Janne Seilen. Styremedlem: Janne Seilen (vara: Vidar Heggheim). Styremedlem: Jørgen Langeland (vara: Sigurd Reksnes).
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Godtgjersle styreleiar: 25 000 kroner per år. Styremedlemmer: 2 000 kroner per møte. (Styregodtgjersle utbetalt i 2016: 45 000 kroner). Løn dagleg leiar: 504 790 kroner. Andre godtgjersler: 7 882 kroner. Til saman: 512 672 kroner.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Hovden & Vatne Statsautoriserte Revisorar AS vart vedteken som ny revisor på generalforsamlinga 2017. For 2016 var Revisorgruppen Fjordane AS ved Roger Hopland revisor.
Adresse	6770 Nordfjardeid.
Telefon/faks	57 86 48 00/57 86 48 01.
E-post	post@norsk-fjordhestsenter.no

Nettadresse	www.norsk-fjordhestsenter.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	5 017	5 155	5 379
Driftsresultat	769	153	247
Resultat etter skatt	464	21	106
Totalkapitalrentabilitet	12 %	3 %	4 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	38 %	16 %	11 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	11 %	10 %	2 %
Eigenkapitalprosent:	55 %	56 %	59 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Årsrekneskapen til Norsk Fjordhestesenter AS viser eit overskot på om lag 106 000 kr. Overskotet er avsett til å dekke tidlegare udekkta tap.</p> <p>Av driftsinntektene i 2016 er om lag 2,3 mill. kr tilskot over statsbudsjettet til bevaringsarbeidet for dei nasjonale hesterasane.</p> <p>Reduksjon i omløpsmidlar gir ein lågare arbeidskapital enn 2015 og selskapet har noko svekka finansiell stilling, men nøkkeltala er framleis tilfredsstillande. Eigenkapitalprosenten er god, og noko betra samanlikna med 2015.</p>		
Viktige hendingar	<p>Bevaring av fjordhesten gjennom avl og bruk er kjerneoppgåva til Norsk Fjordhestsenter. Senteret eig kring 20 hestar sjølv, desse er i bruk gjennom heile året, mellom anna som skulehestar, i turistriding og avl.</p> <p>Senteret driv seminastasjon og hadde i 2016 fire hingstar tilgjengeleg for semin. I 2016 var det høgare aktivitet og større interesse enn tidlegare år med 46 bedekte hopper; 33 vart inseminert ved senteret og 13 sendt til hoppeeigar.</p> <p>Norsk Fjordhestsenter er koordinator for Hingsteutstillinga. Utstillinga hadde i 2016 kring 1 500 besøkande. Senteret har òg arrangert internasjonal konferanse i samarbeid med Fjord Horse International.</p> <p>Senteret fekk 400 000 kroner i kvalifiseringsstønad til prosjektet «Beste hesten i klassen – økt verdiskaping med fjordhest innan opplevelsesturisme på Vestlandet».</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Norsk Fjordhestsenter har fått fleire oppgåver etter at forskrift om godkjente (reinavla/registrerte) dyr av hestefamilien vart endra. Selskapet ser at det er viktig for fjordhesten som nasjonal hesterase at dei har eit sterkt kompetansesenter med kapasitet og kompetanse til å gripe tak i aktuelle problemstillingar og prosjekt.</p>		
Mål med eigarskapen	<p>Fylkesomfattande kulturselskap. Bakgrunnen for eigarskapen er at eigedommen Haugen i 1989 vart overdrege til Eid kommune, fylkeskommunen og Noregs Fjordhestlag. Kommunen og fylkeskommunen betalte kvar 850 000 kr og Fjordhestlaget 500 000 kr. Selskapet vart då skipa og aksjane fordelt på dei tre eigarane. I 1997 overførte eigarane eigedommen til Norsk Fjordhestsenter AS, og fekk vederlag i form av B-aksjar. B-aksjane gjev ingen røysterett på generalforsamlinga.</p>		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Under handsaming av Eigarmelding 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvikle eigarskapen. Fylkesutvalet fekk fullmakt til å godkjenne salsavtale. I møte 23.11.16, sak 130/16, orienterte fylkesrådmannen fylkesutvalet om at ingen av dei andre aksjeeigarane er interesserte i å kjøpe fylkeskommunen sine aksjar i selskapet. Då vedtektene ikkje opnar for å dele ut utbytte, er det vanskeleg å tenkje seg andre kjøparar enn dei to andre aksjonærene.</p>		

	Per dags dato finst det ikkje aktuelle kjøparar, men Norsk Fjordhestsenter AS har framleis status som eit selskap fylkeskommunen ønskjer å selje.
Status	Fylkestinget vedtok i sak 33/14 å starte ein prosess for avvikling av eigarskapen.

Sogn og Fjordane Teater LL

Føremål	Føremålet med selskapet er å drive teaterverksemd i Sogn og Fjordane fylke. Teateret kan også spele i andre fylke som ledd i utvekslingsprogram med andre teater. Teateret skal nytte nynorsk målform eller nynorske målføre. Teateret går inn som ein naturleg del av fylket sitt samla kulturtilbod. Det skal søkje å fremje amatørteaterarbeidet i fylket.
Etablert	13.11.1979
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 80. Aksjeposten sin pålydande verdi: 80 000 kr. Førde kommune eig dei resterande 20 % av aksjane. Aksjekapitalen er 100 000 kr fordelt på 10 aksjar à 10 000 kr.
Forretningskontor	Førde kommune.
Rettslege rammer	Aksjelova.
Rammer	Vedtektene av 13.11.1979, sist revidert 21. juni 2016. Strategiplan, vedtatt i 2014.
Etiske retningslinjer	Strategiplanen omtalar personalpolitikk, miljø, verdigrunnlag o.l.
Generalforsamling	Ikkje noko særskilt regulert utover aksjelova sine reglar om generalforsamling. Leiar i hovudutval for næring og kultur (Karen Marie Hjelmeseter) er vald som eigarutsending, og møtte på generalforsamling i 2017.
Val av styre	Etter vedtektsendring i 2016: Styret skal ha fem medlemmer. Av desse skal tre veljast etter framlegg frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, ein frå Førde kommune og ein frå dei faste tilsette. For styremedlemmer valde etter forslag frå fylkeskommunen og Sogn og Fjordane teater skal det veljast varamedlemmer i rekkjefølgje. Styremedlemmen frå Førde kommune har personleg varamedlem. Alle fast tilsette står likt, og kan velje og bli valde inn i styret. I tillegg til ein styremedlem, skal det veljast tre varamedlemmer i rekkjefølgje. Første vara møter fast med talerett. Styre- og varamedlemene si funksjonstid er fire år med unntak for representanten for dei tilsette som vert vald for to år. Ved fyste gongs attval etter ei endring av styresamansetjinga, kan nokre av dei aksjonærvalde styremedlemmane veljast for kortare tid enn 4 år. Generalforsamlinga vel styreleiar og nestleiar. Styreleiar veljast mellom representantane foreslegne av fylkeskommunen.
Styresamansetning	Styret er sett saman slik: Rasmus Mo (leiar) (SFFK), Iris Loftheim (nестleiar) Ola Tarjei Kroken (SFFK) Kristine Lie (SFFK) Kjell Furevik (repr. for dei tilsette) Varamedlemmer i rekkjefølgje frå SFFK: 1) Hanne Oftedal 2) Eva Marie Halvorsen 3) Anne Lilleåsen

Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	<p>Styreleiar: 50 000 kr. Honoraret skal indeksregulerast med lønsindeksen per 01.05. kvart år.</p> <p>Andre styremedlemer: same satsar som gjeld for fylkeskommunen sine hovudutval. Tapt arbeidsforteneste kan erstattast etter fylkeskommunen sine satsar.</p> <p>Dagleg leiar: 794 006 kr i løn, 15 438 kr i pensjonsutgifter og 42 829 kr i anna godtgjersle.</p> <p>Det er tilsett ny teatersjef på åremål som tiltredde 01.01.16. Per 31.12.16 er det ingen lån/trygdgjeving til dagleg leiar, styreleiar eller andre nærstående partar.</p>		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS.		
Adresse	Pb. 324, 6802 Førde.		
Telefon/faks	90 99 06 00.		
E-post	post@softeater.no		
Nettadresse	www.softeater.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	28 473	28 081	28 154
Driftsresultat	823	1 408	- 6
Resultat etter skatt	892	1 448	-2
Totalkapitalrentabilitet	15 %	19 %	0,2 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	- 1%	- 3 %	-11 %
Eigenkapitalprosent:	39 %	47 %	49 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Sogn og Fjordane Teater LL viser eit negativt årsresultat på 1 631 kr. Det var budsjettetert med eit overskot på knappe 13 000 kr. Resultatet er såleis om lag som budsjettetert.</p> <p>Av driftsinntektene på 28,1 mill. kr utgjør 26,8 mill. kr driftstilskot. Driftstilskotet er fordelt slik: om lag 18,7 mill. kr frå staten, om lag 6 mill. kr frå fylkeskommunen, om lag 2 mill. kr frå Førde kommune og 0,150 mill. kr frå andre offentlege tilskot.</p> <p>Eigne inntekter utgjør difor om lag 1,3 mill. kr. Dette tilsvara 4,7 % av dei totale inntektene og kjem i hovudsak frå sal av billetter/program.</p> <p>SoFt har ein eigenkapitalprosent på 47 % og syner at selskapet har god soliditet. Arbeidskapitalen er svekka i høve 2015 - omløpsmidlar utgjør kun 1,1 mill. kr (mot 3,8 mill. kr i 2015) og kortsiktig gjeld 4,3 mill. kr. Den svake likviditeten skuldast blant anna at teateret kjøpte ein leilegheit i november 2016, medan den langsiktige finansieringa til denne ikkje vart ordna før januar 2017.</p>		
Viktige hendingar	<p>Publikum tok godt i mot tilbodet til teateret i 2016, og særleg «På lokalet» og «Så vakker du er» selde godt. 15 118 har sett teateret sine framsyningar mot 15 802 tilskodarar i 2015. Totalt hadde teateret 198 framsyningar i 2016. I Teatersalen i Førde vart det spelt 77 framsyningar, medan resten vart vist på turné. Sogn og Fjordane Teater er eit turnéteater som skal oppsøkje både større og mindre stadar i fylket. I løpet av 2016 besøkte teateret 25 av 26 kommunar i Sogn og Fjordane.</p> <p>Teateret har i 2016 gjennomført tiltak for å utbetre tilhøva for lyd i teatersalen i Førdehuset. Utbetringa er første del av eit arbeid teateret gjennomfører der også lyd- og lysutstyr skal fornyast. Investeringa i nytt lyd- og lysanlegg for turne står på investeringsplanen for 2017.</p>		

Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Ei oppsummering av 2016 gjev styret grunnlag for optimisme med tanke på publikum og presse si interesse for teateret si verksemd. Selskapet har med seg gode erfaringar i sitt vidare arbeid for å stå i levande dialog med regionen og nå ut til flest moglege tilskodarar med framtidige framsyningar.</p> <p>Teateret skal vere ein ressurs for born og unge og for ulike teatergrupper. Ifølgje strategiplanen skal teateret ta initiativ til minst eitt samarbeidsprosjekt med teatergrupper og/eller skular/kulturskular per år.</p> <p>Vidare legg Sogn og Fjordane teater vekt på å nå flest moglege av innbyggjarane i Sogn og Fjordane gjennom å turnere med framsyningane.</p>
Mål med eigarskapen	Fylkesomfattande kulturselskap: Investeringa i Sogn og Fjordane er kulturelt motivert. Denne investeringa er forankra i fylkeskommunen si fylkesomfattande kultursatsing.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er etablert som ein reiskap innan kultursatsinga i fylket. Fylkeskommunen sin eigarskap og økonomiske støtte er avgjerande for at dette tilbødet vert vidareført.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

6.8 Arbeidsmarknad

Mentros AS

Føremål	Føremålet med selskapet er å drive attføringstenester, andre arbeidsretta tenester og det som naturleg høyrer med til slik verksemd.
Etablert	04.02.1981
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 30. Aksjane sin pålydande verdi: 150 000 kroner.</p> <p>Andre eigarar er kommunar (Førde kommune størst med 20,4 prosent av aksjane), Sparebanken Sogn og Fjordane, DnB Nor og NHF Nordvest.</p> <p>Aksjekapitalen til selskapet er 500 000 kroner delt på 500 aksjar à 1000 kroner, fullt innbetalt og lydande på namn.</p>
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.
Rammer	Vedtekter av 24.04.2012.
Etiske retningslinjer	Ja.
Generalforsamling	<p>Kvar aksje representerer ei røyst på generalforsamlinga.</p> <p>Harald Bjarte Reite er eigarutsending frå fylkeskommunen, og møtte på generalforsamling i 2017.</p>
Val av styre	Styret skal bestå av fem medlemmer. Vedtektene regulerer ikkje korleis fordeling av styreverva skal skje og kor lenge styret er valt for. Det er ikkje krav om valnemnd etter vedtektene til selskapet.
Styresamansetning	<p>Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik:</p> <p>Styreleiar: Bjørn Harald Haugsvær. Nestleiar: Linda Ness Rotihaug. Styremedlem: Mari Constanse Jonstad Baardsen. Styremedlem: Bente Hauge. Styremedlem: Norman Aarseth. Styremedlem: Narve Kirkebø. Første varamedlem: Kurt Even Andersen. Andre varamedlem: Dag Rune Mallasvik. Varamedlem: Arnhild Mallasvik.</p>

	Valnemnd: Ordførar i Førde kommune, ordførar i Fjaler kommune og ordførar i Gaular kommune.		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	<p>Styreleiar: 43 050 kroner per år.</p> <p>Styremedlem: 7585 kroner per år ved minst 50 prosent frammøte.</p> <p>Møtegodtgjersle: 1 394 kroner per møte, 3 485 kroner per møte for møter på over fire timar.</p> <p>Løn dagleg leiar: 757 207 kroner.</p>		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS.		
Adresse	Postboks 109, 6801 Førde.		
Telefon/faks	57 83 36 00		
E-post	post@mentro.no		
Nettadresse	www.mentro.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	14 968	16 053	14 812
Driftsresultat	1 100	1 092	453
Resultat etter skatt	1 247	1 193	500
Totalkapitalrentabilitet	11 %	10 %	4 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	1 079 %	1 380%	978 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	59 %	62 %	72 %
Eigenkapitalprosent:	81 %	83 %	86 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>2016 var eit krevjande år med store variasjonar i aktiviteten. Resultat for 2016 på 0,5 mill. kr er svekka i høve 2015 (1,2 mill. kr). Årsaken til dette er mellom anna reduserte inntekter, som i hovudsak skuldast tiltaksendringar som regjeringa sette i verk frå 01.07.2016. Fleire av tiltaka vert slått saman, og stadig fleire tiltak vert anbudsutsett. Av driftsinntektene på 14,8 mill. kr er 12,9 mill. kr offentleg tilskot.</p> <p>Selskapet har ein styrka soliditet. Eigenkapitalen er på 11,5 mill. kr og svarar til ein eigenkapitalprosent på 86 %. Kortsiktig gjeld er på 1,8 mill. kr og omløpsmidlar utgjer 12,4 mill. kr. Dette gir ein arbeidskapital i prosent av driftsinntekter på 72 % og syner at selskapet har god likviditet.</p> <p>Det blei gjennomført nedbemanning i 2016 for å møte lægre aktivitet som følgje av tap av kontraktar på avklaring og oppfølging samt endra tiltaksstruktur.</p>		
Viktige hendingar	<p>Mentro har totalt 43 registrerte avsluttingar til lønna arbeid i 2016, dette er det same som i 2015. Selskapet ventar at over 50 deltakarar har oppnådd arbeid etter gjennomførte tenester.</p> <p>Endra tiltaksstruktur der fire tiltak er avvikla og alle deltakarar i desse tiltaka er avslutta gjer at dei prosentvise resultatata er svake sjølv om det reelt sett er like mange som har fått jobb som i 2015.</p> <p>Selskapet har tilsett ein prosjektleiar for produksjon som skal leie arbeidet med å gjennomgå og utvikle produksjon med tanke på inntektsauke og betre utnyting av lokala.</p>		
Viktige planar for dei komande åra	<p>Mentro er blant dei første bedriftene i Noreg som er i mål med tiltaksforenkling etter at endringane i tiltaksforskrifta tok til å gjelda. Selskapet starta Arbeidsførebuande trening (AFT) 01. desember 2016 og slo saman APS og KIA til AFT innan 01. januar 2017 som var den interne målsetjinga. Mentro kan dermed konsentrere arbeidet i 2017 om kvalitetsheving og dei faglege krava i det nye tiltaket AFT.</p>		

	Styret har vedteke strategiplan for 2017-2020. Denne skal sikra at Mentro har hovudfokus på attføring som si primære oppgåve i neste planperiode i tråd med det nye regelverket.
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar å støtte opp om selskapet si verksemd.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Origod AS

Føremål	Selskapet har som føremål å drive industri og handelsvirksomhet for å sysselsette yrkesvalghemmede. Verksemda er ei attføringsbedrift, og NAV er verksemda sin største og viktigaste kunde. Selskapet og NAV sin jobb er å sjå moglegheiter og utløyse ressursar hjå dei mange som står i fare for å miste fotfeste i arbeidslivet, eller aldri har hatt plass i arbeidslivet. Dette vert gjort i kombinasjon med produksjon av varer og tenester.
Etablert	21.05.1975.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 26. Aksjane sin pålydande verdi: 150 000 kroner. Andre eigarar er fire kommunar (Flora kommune størst med 34,7 prosent av aksjane), Sparebanken Sogn og Fjordane, Sparebanken Vest, Flora Lag av NHF, Elkem ASA og Vest EDB AS. Aksjekapitalen til selskapet er 577 000 kroner fordelt på 577 aksjar pålydande 1000 kroner.
Forretningskontor	Flora kommune.
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarknadstenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.
Rammer	Vedtekter, ikkje datert.
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga nemner ikkje dette konkret.
Generalforsamling	Berre aksjeeigarar har stemmerett på generalforsamlinga. Kvar aksje representerer ei stemme. Aksjonærar kan møte ved fullmektig. Desse skal ha skriftleg fullmakt som må godkjennast av generalforsamlinga. Ordinær generalforsamling skal haldast innan utgangen av mars månad. Vedtak på selskapet si generalforsamling krev absolutt fleirtal for å bli gyldige. Ved stemmelikskap reknast forslaget ikkje for vedtatt. Vedtak om oppløysning av selskapet må gjerast på generalforsamling der minst 75 prosent av aksjekapitalen er representert. Gyldig vedtak om oppløysing krev to tredjedels fleirtall av dei møtande stemmer. Erlend Haugen Herstad møtte med fullmakt på generalforsamling i 2017.
Val av styre	Selskapet blir leia av et styre på fire medlemer med to vara i rekkjefølgje. Styremedlemene og vara blir valde av generalforsamlinga for ei funksjonstid på to år. Valet blir gjort slik at to medlemer blir valde for eitt år, og to det påfølgjande. På same måte blir det valt éin vara kvart år. Selskapet har valkomité.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik. Styreleiar: Siv Merete Stadheim. Nestleiar: Heidi Grande Røys. Styremedlem: Rune Bortne. Styremedlem: Knut Broberg.

	Første varamedlem: Anne Leversund. Andre varamedlem: Anders Moen.		
	Valkomité: Ola Teigen og Jenny Følling.		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Det vart ikkje fastsett godtgjersle for styremedlemer på generalforsamlinga i 2017. I 2016 var tala slik: Styreleiar: 45 000 kroner per år. Styremedlemer: 25 000 kroner per år. Godtgjersle styremedlemer til saman i 2016: 132 000 kroner. Løn dagleg leiar 2016: 815 578 kroner; bil/elektronisk kommunikasjon: 134 008 kroner. Til saman: 949 586 kroner.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Postboks 274, 6902 Florø.		
Telefon	57 75 21 40		
E-post	post@origod.no		
Nettadresse	www.origod.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	24 125	22 540	23 690
Driftsresultat	2 289	684	1 065
Resultat etter skatt	2 060	615	1 039
Totalkapitalrentabilitet	11 %	3 %	5 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	150 %	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	8 %	2 %	8 %
Eigenkapitalprosent:	75 %	82 %	86 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Det økonomiske resultatet til Origod AS i 2016 var dårlegare enn budsjettert. I høve 2015 er både driftsresultatet og årsresultatet betra med omlag 0,4 mill. kr. Overskotet i 2016 på om lag 1 mill. kr vert tilført eigenkapitalen.</p> <p>Selskapet betalte ned den langsiktige gjelda i løpet av 2015 og har difor ingen langsiktig gjeld. Kortsiktig gjeld er redusert med om lag 0,7 mill. kr og er no på om lag 2,9 mill. kr. Omløpsmidlar er om lag 4,8 mill. kr. Dette gir ein arbeidskapital i prosent av driftsinntekter på omlag 8 %. Likviditeten er såleis styrka i høve 2015. Eigenkapitalprosenten på 86 % syner at selskapet er solid og har god evne til å bere tap.</p>		
Viktige hendingar	<p>Dei fem tiltaka Origod har vore leverandør av i skjerma sektor vart vedteke avvikla i 2016, og NAV Sogn og Fjordane har sagt opp avtalene. Nokon av tiltaka er allereie avvikla, medan andre er under utvikling. Frå 2017 skal skjerma sektor berre ha eitt tiltak – arbeidsførebuande trening (AFT). Origod er godkjent som leverandør av dette tiltaket og skal starte opp med 30 plassar frå og med 2017.</p> <p>Som ein konsekvens av mindre faste inntekter frå desse tiltaka i framtida har selskapet intensivert arbeidet for å hente inn andre oppdrag. Dette har mellom anna vorte gjort ved eit tett samarbeid med NAV Flora og KF Innvandrarsenteret om jobbklubbar, individuelle AMO-tiltak og norskopplæring.</p> <p>I 2016 oppretta Origod ei ny avdeling fordi det var behov for ei avdeling som mellom anna har lettare arbeidsoppgåver enn det mekanisk avdeling kan tilby. Målgruppa er arbeidssøklarar som har behov for eit skjerma arbeidsmiljø før dei går ut i praksis hos ein</p>		

	ekstern arbeidsgjevar. Arbeidsoppgåvene i avdelinga er mellom anna trearbeid, og monteringsoppdrag for Vestnes Land.
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Selskapet hadde i 2016 driftsavtale med Flora kommune om drift av alderssenteret Havglytt, denne avtalen er fornya for 2017 og 2018. Drifta omfattar kafédrift, servicetilbod og aktivitetar til brukarane, og utleige av lokale. Origod skal vere underleverandør til Sogneprodukt AS på tiltaket Arbeidsretta Rehabilitering frå 01. oktober 2017, på ei kontrakt som gjeld til 2019.
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar å støtte opp om selskapet si verksemd.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen

In Via AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å skape meirverdi for menneske og samfunn. In Via AS skal skape positive endringar til beste for alle partar og vere ein lærings- og kompetansepartnar.
Etablert	18.04.1977 (22.05.1963)
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 32,05. Aksjane sin pålydande verdi: 325 500 kroner. Fylkeskommunen er største eigar. Andre eigarar er åtte kommunar (Gloppen, Stryn, Eid, Vågsøy, Selje, Hornindal, Høyanger og Bremanger) og Sparebanken Sogn og Fjordane. Selskapets aksjekapital er 1 100 000 kroner fordelt på 4 400 aksjer à 250 kroner, fullt innbetalt og lydende på navn.
Forretningskontor	Gloppen kommune
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.
Rammer	Vedtekter, vedteke i generalforsamling 22. april 2015.
Etiske retningslinjer	Omtalar ikkje regelverk eksplisitt, men omtalar likestilling og miljø i si årsmelding.
Generalforsamling	Stemmerett på generalforsamlinga for aksjeeigarar: kvar aksje representerer ei stemme. Generalforsamling skal haldast innan utgangen av april månad. Alfred Bjørlo er varautsending, og møtte på generalforsamling i 2017.
Val av styre	Valkomité førebur val av styre. Styret skal ha fem medlemmer med to vara. Styremedlemene blir valde for to år, slik at halvparten trer ut kvart år. Varamedlemene blir valde for eitt år. Leiari og nestleiar blir valde særskilt kvart år. Styret er vedtaksført dersom minst 3/5 av styremedlemene eller vara er til stades. Valkomité: Eit medlem går ut kvart år (leiaren). Dei to andre rykkjer opp. Val av nytt medlem kvart år.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2017 er styret sett saman slik: Styrelleiar: Jon Gimmestad. Nestleiar: Tone Holvik. Styremedlem: Nils Petter Stavøya. Styremedlem: Elin Leikanger. Styremedlem: Karl Anton Søvde (tilsettvalgt). Varamedlem: Per Kjøllesdal. Varamedlem: Jarle Berentzen (tilsettvalgt).

	Valkomité: Leidulf Gloppestad (leiar), Stig Olav Lødemel og Kristin Maurstad.		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreleiar: 45 000 kroner i året. Styremedlemer: 2000 kroner per m�te. L�n dagleg leiar: 743 953 kroner.		
Fylkeskommunalt l�n	Ingen.		
Revisor	BDO AS		
Adresse	Postboks 122, 6821 Sandane.		
Telefon/faks	57 86 66 50		
E-post	post@in-via.no		
Nettadresse	www.in-via.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	9 606	9 923	10 367
Driftsresultat	1 092	0	663
Resultat etter skatt	1 214	75	714
Totalkapitalrentabilitet	11 %	1 %	6 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	59 %	54 %	59 %
Eigenkapitalprosent:	76 %	77 %	75 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Selskapet har eit driftsresultat på 663 188 kr i 2016. Dette er ei betring i høve 2015. Renteinntekter bidreg til eit �rsresultat på 713 859 kr. Styret foreslår at overskotet blir avsett til annan eigenkapital.</p> <p>Selskapet si finansielle stilling er god. Eigenkapitalprosenten er på 75 %. Omløpsmidlar er på 9,3 mill. kr og kortsiktig gjeld er 3,1 mill. kr. Dette gir ein arbeidskapital i prosent av driftsinntekter på 59 %. Selskapet har såleis ei god evne til å møte betalingsforpliktingane sine.</p>		
Viktige hendingar	<p>Selskapet sin gjennomgang av aktivitet og tiltak for 2016 syner at bedrifta stort sett har nådd egne målsettingar, til dels med god margin og over landsgjennomsnittet. Særleg for APS kan selskapet syne til gode tal, noko dei også kunne for 2015.</p> <p>For tiltaket TIA var målsetjinga å ha færre på dette tiltaket i 2016 og det er no eitt årsverk igjen på tiltaket.</p> <p>In Via har hatt produksjon i Stryn og på Nordfjordeid. Tenden Miljø AS har mista oppdraget med papir/papp-sortering, noko som har ført til at selskapet har avslutta avdelinga der.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande �ra	<p>Det er viktig at selskapet klarer å gjere AFT (Arbeidsf�rebuande trening) til det viktigaste og beste tiltaket til NAV for personar med nedsett arbeidsevne. Arbeidsretta tiltak (ARR) er eit nytt tiltak for selskapet, og eitt mål er å gjere tiltaket så godt at NAV vil bruke det.</p> <p>Eit viktig mål for selskapet framover vil vere å sette seg i stand til å kunne vinne anbud gjennom kompetanseutvikling og samarbeid med andre aktørar.</p>		
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar � støtte opp om verksemda til selskapet.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

Sogneprodukt AS

Føremål	Gjennom arbeidsretta tiltak skapar selskapet grunnlag for rekruttering til ordinært arbeidsliv. Selskapet er «ei bru til arbeidslivet» for dei som treng hjelp til å skaffe seg arbeid eller utdanning. Verksemda gir tilbod om varig tilrettelagt arbeid. Tenester, produksjon og handel eller anna næringsverksemd kan vere ein del av prosessen.		
Etablert	07.11.1973.		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 20. Aksjane sin pålydande verdi: kr 150 000. Andre eigarar er åtte kommunar og seks sparebankar lokalisert i Sogn, samt Norges Handikapforbund. Etter fusjonen i 2017 er selskapet sin aksjekapital 751 000 kr, delt på 751 aksjar pålydande 1000 kr.		
Forretningskontor	Vik kommune.		
Rettslege rammer	Aksjelova, lov om arbeidsmarknadstenester, lov om norsk folkestygd, NAV-lova.		
Rammer	Vedtektene, sist revidert 20.02. 2017.		
Etiske retningslinjer	Selskapet har utarbeidd eigne etiske retningslinjer av 30.08.12.		
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling skal haldast innan utgangen av april månad. Aleksander Øren Heen er eigarutsending, og møtte med fullmakt på ekstraordinær generalforsamlinga i 2017.		
Val av styre	Selskapet skal leiast av eit styre på sju medlemmer . Av desse vert fem medlemmer med tre vara i rekkjefølgje valde av generalforsamlinga. To styremedlemmer med fire vara i rekkjefølgje skal veljast av dei tilsette. Styreleiar og nestleiar skal veljast kvart år. For alle verv i styret gjeld ei funksjonstid på 2 år. Selskapet har valkomité. Valkomiteen skal bestå av ordførarane frå dei største primæreigarkommunane – Vik, Balestrand, Årdal og Sogndal. Ordførar i Vik kommune er leiar.		
Styresamansetning	Etter ekstraordinær generalforsamling i 2017 er styret sett saman slik: Stig Roar Hovland (styreleiar) Astrid Hove (nestleiar) Kai Lille-Homb Frode Valsvik Marit Akre Tennø Arne Hovland (1. vara) Karen Marie Hjelmseter (2. vara) Lars Trygve Sæle (3. vara)		
Styregodtgjersle for 2017 og dagleg leiars godtgjersle i 2016	Styreleiar sit honorar pr. år er 36 000 kr. Nestleiar sitt honorar pr. år er 9.000 kr. Andre styremedlemmer og 1. vara sitt honorar pr. år er 6.000 kr. Godtgjersle pr. møte er 2000 kr for alle styremedlemene. Løn til dagleg leiar i selskapet i 2016: 952 432 kr, 214 046 i pensjonsgodtgjersle og 15 328 i andre godtgjersler.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS.		
Adresse	Industrivegen 25, 6893 Vik i Sogn.		
Telefon/faks	57 69 83 40.		
E-post	rf@sogneprodukt.no		
Nettadresse	www.sogneprodukt.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kr)	2014	2015	2016
Sum driftsinntekter	29 225	28 341	28 944
Driftsresultat	-228	- 1 460	- 1 542
Resultat etter skatt	80	- 997	- 1 093
Totalkapitalrentabilitet	0 %	-3 %	-3 %

Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	49 %	49 %	45 %
Eigenkapitalprosent:	86 %	85 %	84 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Året har vore prega av store endringar i rammevilkår og regelverk og selskapet har eit resultat på om lag – 1,1 mill. kr i 2016. Underskotet reduserer eigenkapitalen til 26,3 mill. kr. Sogneprodukt AS hadde i 2016 driftsinntekter på 28,9 mill. kr og om lag halvparten av desse er salsinntekter medan den andre halvparten er attføringsinntekter.</p> <p>Soliditeten og likviditeten til selskapet er god.</p>		
Viktige hendingar	<p>I 2014 vart Sogneprodukt AS godkjent som arrangør av fem tiltak fram til 2020. I tillegg har selskapet tiltak for Sogndal kommune.</p> <p>2016 har vore prega av anbudsutsetjing og «tap» av plassar. Selskapet tapte anboda på «Avklaring» og «Oppfølging» i Sogn til Fretex. Dette har skapt store negative konsekvensar for bedrifta.</p> <p>Sogneprodukt AS vann anbudet for Arbeidsretta rehabilitering, og er hovudleverandør av denne tenesta i Sogn og Fjordane. Saman med arbeids- og inkluderingsbedrifter i fylket held Sogneprodukt AS fram samarbeidet om fagopplæring gjennom Opplæringskontoret for tilrettelagt fagopplæring. Vidare gjennomførte Sogneprodukt AS fleire prosjektoppdrag for eigarkommunar og fylkeskommunen for å betre flyktningar sine moglegheiter på arbeidsmarknaden.</p> <p>Av totalt 129 avsluttingar i rammetiltaka har 25 gått til ordinært arbeid eller utdanning. To personar tok kompetansebevis. Selskapet nådde målet sitt om at over 80% av arbeidssøklarane deira skal ha arbeidspraksis i eksterne bedrifter.</p> <p>Fusjon Dei siste to åra har selskapet vore i dialog med to andre arbeidsmarknadsbedrifter - Balestrand Industrier AS og Vik Asvo AS - om å fusjonere. Sistnemnde selskap er heileigd av Vik kommune, medan Balestrand kommune eig alle aksjane i Balestrand Industrier AS.</p> <p>I januar 2017 kalla styret i Sogneprodukt AS inn til ekstraordinær generalforsamling. Fylkesutvalet handsama framlegget om fusjon i møte 25.01.17, sak 6/17. På denne bakgrunn stemte fylkeskommunen sin eigarutsending for fusjonen.</p> <p>Generalforsamlingane i dei tre selskapa gjorde vedtak om fusjon. Sogneprodukt AS er det overtakande selskapet, og overtek dei andre selskapa sine eigedelar, rettar og pliktar. Som vederlag får aksjeeigarane i dei andre selskapa aksjar i Sogneprodukt AS.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Målet med fusjonen er å bli ei endå meir slagkraftig arbeids- og inkluderingsbedrift i Sogn, til det beste for brukarane og eigarane. Fellesskapet gir moegelegheit for auka satsing på kvalitet, kompetanse og vidareutvikling av produkt og tenester. Rammevilkåra er i endring, og eigarane møter endringane offensivt ved å gå inn i eit fellesskap.</p>		
Mål med eigarskapen	<p>Som aksjeeigar å støtte opp om verksemda til selskapet.</p>		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.</p>		
Tilråding	<p>Vidareføre eigarskapen.</p>		

7. Interkommunale samarbeid

7.1 Ulike former for interkommunalt samarbeid

Interkommunale samarbeid kan vere alt frå eit forum for erfaringsutveksling, til overføring av ansvar/utføring av oppgåver til eit anna rettssubjekt – til dømes ein anna kommune eller eit selskap. Fylkeskommunen deltek i dag i fleire samarbeid innanfor ulike områder.

7.2 Samarbeid etter kontrakt (formlaust samarbeid)

Slike samarbeid er ikkje heimla i kommunelova. Dei baserer seg på kontraktar som regulerer samarbeidshøvet mellom kommunane. Denne forma for samarbeid vert også kalla *formlaust samarbeid*. På grunn av at organisasjonsforma er tufta på kontraktar, vil rammene for organiseringa ligge i kva som gyldig kan avtalast mellom kommunar.

7.3 Interkommunalt samarbeid etter kommunelova § 27

Kommunelova (kompl.) § 27 har reglar om samarbeidsavtalar mellom kommunar når samarbeidet er organisert med eige styre. Styret for eit interkommunalt samarbeid kan tildelast ein grad av sjølvstendig avgjerdsmynde, men avgjerdsmyndet må avgrensast til avgjerder som gjeld "*virksomhetens drift og organisering*", jf. kompl. § 27 første ledd. Alle saker av viktighet må difor takast opp i dei respektive kommunestyra. Det kan likevel regulerast i vedtektene at styret skal ha moglegheit til å binde deltakarkommunane økonomisk, men berre i avgrensa grad. Samarbeidet kan ikkje ha tilsette.

Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)

Føremål	<p>NDLA starta som eit prosjektsamarbeid mellom 18 fylkeskommunar i 2007 (Oslo deltok ikkje). I 2009 fatta alle 18 fylkesting likelydande vedtak om å etablere prosjektet som eit interfylkeskommunalt samarbeid (IS), jf. kommunelova § 27. Sjå FT-sak 39/09 og FT-sak 38/12.</p> <p>Nasjonal digital læringsarena - gratis læremiddel for elevar i vidaregåande skule – er eit fellesinitiativ frå fylkeskommunane som har som føremål å etablere fritt tilgjengelege læremiddel for alle faga i den vidaregåande opplæringa.</p> <p>Fylkestinget vedtok i sak 18/17 at det skal verte gjort ei vurdering av samarbeidet. Sak vert lagt fram for fylkestinget i oktober 2017.</p>
Etablert	2007.
Deltakarar	18 fylkeskommunar. Oslo er ikkje deltakar.
Rammer	Vedtekter frå 01.07.2009. Under endring i 2017, sjå FT-sak 18/17. Offentleglova.
Forretningskontor	Bergen kommune.
Representasjon i styret/ representantskap	Som interfylkeskommunalt samarbeid har NDLA eit styre med eigarrepresentasjon, ein frå kvar av eigarane. Bekka Skaasheim er Sogn og Fjordane fylkeskommune sin representant i styret.
Administrasjon	<p>Dagleg leiar: Øivind Høines.</p> <p>NDLA har eit styre der kvar eigar har ein representant. John Arve Eide er styreleiar. Styret har valt eit arbeidsutval, som har den daglege oppfølginga av NDLA.</p> <p>Dei fleste medarbeidarane i NDLA er tilsett i ein fylkeskommune, men brukar avtalt prosent av stillinga si i NDLA. Nokre medarbeidarar er tilsett i private selskap som NDLA har kontrakt med. Alle medarbeidarane har ein arbeidsavtale med NDLA som regulerer arbeidsforholdet, men arbeidsgjevaransvaret ligg hjå den verksemda vedkomande er tilsett i.</p> <p>Hordaland fylkeskommune står for den sentrale rekneskapsføringa. Hordaland fylkeskommune står som juridisk ansvarleg for NDLA, på vegner av dei andre fylkeskommunane som er tilslutta prosjektet.</p>

Innskotsplikt	Inntektsgrunnlaget er basert på bidrag per elev frå alle fylkeskommunane, unntatt Oslo. Grunnlaget for fakturering er elevtalet i fylket, basert på tal i utdanningsstatistikk frå SSB.
Uttreden	Skjer gjennom fylkestingsvedtak. Fristar og føresegner følgjer av kommunelova § 27. Krav om eitt års skriftleg varsel.
Nettadresse	www.ndla.no .
Rettslege rammer	Kommunelova § 27.

Vestlandsrådet

Føremål	<p>Vestlandsrådet er eit politisk samarbeidsråd for fylkeskommunane på Vestlandet. Dei fire fylkeskommunane på Vestlandet skal gjennom Vestlandsrådet</p> <ul style="list-style-type: none"> • styrkje landsdelen, både nasjonalt og internasjonalt • koordinere den politiske innsatsen til beste for landsdelen innanfor definerte satsingsområde og utvikle effektive tenester på tvers av fylkesgrensene • fremje andre politiske saker av felles interesse • aktivt påverke rammevilkår for landsdelen og medlemsfylka • skape samhandlingsarenaer på Vestlandet • ta initiativ til samarbeidsprosjekt på tvers av fylkesgrensene
Etablert	2003.
Deltakarar	Fylkeskommunane på Vestlandet (Møre og Romsdal, Sogn og Fjordane, Hordaland og Rogaland).
Rammer	Samarbeidsavtale, vedtekter og politisk plattform.
forretningskontor	Hordaland
Representasjon i rådet/styret/representantskap	<p>Fylkeskommunen har følgjande medlemmer i Vestlandsrådet: Jenny Følling, Åshild Kjelsnes, Noralv Distad, Trude Brosvik, Jakob Andre Sandal.</p> <p>Vestlandsrådet møtest som hovudregel minst tre gonger i året. Leiarvervet går på omgang for eitt år av gangen mellom fylkesordførarane. Sogn og Fjordane fylkeskommune har leiarskapen i Vestlandsrådet i 2017.</p> <p>I tillegg til rådet er det skipa eit eige arbeidsutval (AU) med dei fire fylkesordførarane frå Vestlandet.</p>
Administrasjon	<p>Sekretariatet er sett saman av ein medlem (tilsett) frå kvar av fylkeskommunane, og blir leia av ein sekretariatsleiar som følgjer leiarvervet. Medlemmane av sekretariatet er sekretariatsleiar sitt «daglege» kontaktpunkt mot fylkeskommunane.</p> <p>Fylkesrådmennene i dei deltakande fylkeskommunane deltek i saksførebuinga for rådet. Fylkesrådmannen i den fylkeskommunen som til ei kvar tid innehar leiarvervet, har innstillingsrett til rådet. Sekretariatsleiar må halde seg til fylkesrådmannen i leiarfylket. Fylkesrådmennene har møterett i rådet.</p>
Innskotsplikt	<p>Finansiering av rådet sin aktivitet skal fordelast slik:</p> <ol style="list-style-type: none"> Eigne driftsutgifter til deltaking i organet vert dekkja av kvar einskild fylkeskommune. Leiarskapet i rådet blir dekkja av fylkeskommunen som har leiarskapet av Rådet. Rådet skal ha eit eige budsjett til dekking av andre typar av driftsutgifter til rådet av felles interesse for dei deltakande fylkeskommunane. Rådet skal sjølv gje framlegg om storleiken på dette. Kvar av fylkeskommunane skal dekkje 1/4 av desse utgiftene. Utgifter til einskildprosjekt blir fordelte i kvart einskild tilfelle knytt til kvar fylkeskommune sine interesser og deltaking i prosjekta.
Uttreden	Fylkestinget i eitt av dei deltakande fylka kan vedta at denne fylkeskommunen skal gå ut av samarbeidet i rådet med 1 - eitt - års oppseiingsfrist før neste fylkestingsval. I eit slikt høve gjeld § 27 i Kommunelova.
Telefon	57 63 80 00.

E-post	Ole.inge.gjerald@sfj.no
Nettadresse	http://www.vestlandsraadet.no
Rettslege rammer	Kommunelova § 27.

Kommunearkivordninga

Føremål	<p>Kommunearkivordninga skal arbeide i tråd med følgjande føremål:</p> <p>a) Bistå medlemskommunane i å sikre at dei kommunale arkiva vert ordna, organisert og oppbevart i samsvar med lov av 4. desember 1992 nr. 126 og Forskrift av 11. desember 1998 nr. 1193 (Arkivlov med forskrifter, gjeldande frå 1. januar 1999).</p> <p>b) Gi råd og rettleiing til medlemskommunane i spørsmål som knyter seg til informasjonshandsaming og arkivarbeid, og følgje nøye med i den teknologiske utviklinga på dette området.</p> <p>c) Gi råd og rettleiing til medlemskommunane i spørsmål om moderne arkivdanning og stå for opplæring og rettleiing knytt til arkivsystem og arkivrutinar.</p> <p>d) Vere med på å utarbeide og sette i verk kommunale arkivplanar.</p> <p>e) Arbeide for at medlemskommunane sitt eldre arkivmateriale vert samla inn, ordna, katalogisert og sikra forsvarleg oppbevaring. Kommunearkivordninga skal ta i mot og oppbevare eldre personregister og arkiv med personopplysningar, og kan etablere depotarkiv for eldre kommunale arkiv.</p> <p>f) Foreta arkivundersøkingar for medlemskommunane og gi rettleiing og informasjon til publikum, blant anna i spørsmål som gjeld lokalhistorie.</p> <p>g) Gi råd til dei medlemskommunane som ønskjer å planlegge, bygge opp og drive lokalhistorisk arkiv i kommunen.</p>
Etablert	Prøveordning frå 1987. Endeleg etablert frå 1991.
Deltakarar	Alle kommunane, samt fylkeskommunen i Sogn og Fjordane .
Rammer	Kommunearkivordninga i Sogn og Fjordane er ei samarbeidsordning, heimla i kommunelova § 27, mellom kommunar i Sogn og Fjordane. Interkommunale selskap kan også vere medlemmer. Medlemsrett i Kommunearkivordninga har dei kommunar og interkommunale selskap som godkjenner vedtektene og betaler vedteken kontingent.
Forretningskontor	Leikanger kommune.
Administrasjon	<p>Fylkesarkivar: Arnt Ola Fidjestøl</p> <p>Kommunearkivordninga har ei styringsgruppe under leiing av Arnvid Hovland frå Høyanger kommune. Bodil Nornes representerer fylkeskommunen i gruppa. I tillegg er følgjande med i gruppa: Rådmann Kjellaug Ekse Brekklus (Balestrand kommune), Cathrine Loutchan (Gulen kommune), ein representant frå Statsarkivet i Bergen.</p> <p>Sogn og Fjordane fylkeskommune har arbeidsgjevaransvar for dei tilsette i kommunearkivordninga.</p>
Innskotsplikt	Inntektsgrunnlaget er basert på bidrag med utgangspunkt i innbyggjartal.
Uttreden	2 års oppseiing.
Nettadresse	www.fylkesarkivet.no/
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger.
Telefon	57 63 80 00.
E-post	fylkesarkivet@sfj.no
Rettslege rammer	Kommunelova § 27.

7.4 Vertskommunesamarbeid etter kommunelova §§ 28-1 b og 28-1 c

Kommunelova § 28-1 a gjev heimel for å legge lovpålagde oppgåver som kommunane har ansvar for, til eit såkalla vertskommunesamarbeid.

Dette vertskommunesamarbeidet har to variantar:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§ 28-1 b)
- Vertskommunesamarbeid med felles folkevald nemnd (§ 28-1 c)

Kommunelova er ikkje til hinder for at vertskommunesamarbeid også nyttast når det gjeld ikkje-lovpålagde oppgåver.

Der kommunen vurderer at eit samarbeidsområde er av prinsipiell tyding, skal modellen med felles folkevald nemnd nyttast. Denne nemnda har då ansvar for at oppgåvene blir løyst innanfor ramma av delegeringa frå deltakarkommunane, regulert gjennom ein avtale. Tilsvarande vil den administrative modellen nyttast på område der det blir vurdert at området ikkje er av prinsipiell tyding.

Et vertskommunesamarbeid vil ikkje vere eit sjølvstendig rettssubjekt, men er forankra i ein avtale som må vedtakast av kommunestyret eller fylkestinget sjølv.

Sogn PPT

Føremål	Føremålet med avtalen er å oppfylle fylkeskommunen sine plikter i opplæringslova § 5-6 om pedagogisk-psykologisk teneste. Tenestene til Sogn og Fjordane fylkeskommune skal omfatte opplæring i skule og bedrift og systemretta arbeid.
Etablert	Sogn PPT vart etablert 01.01.2016, og er ei samanslåing av PPT Sogndalsregionen og Luster PPT.
Deltakarar	Sogn PPT er eit interkommunalt samarbeid mellom Vik, Leikanger, Sogndal og Luster. Frå 01.07.2016 vart også Aurland ein del av Sogn PPT. Sogn og Fjordane fylkeskommune kjøper tenester av Sogn PPT.
Rammer	Sogndal kommune er vertskommune for Sogn PPT etter kommunelova § 28-1 b, og har totalansvar for tenesta.
Administrasjon	Sogn PPT er administrativt underlagt rådmannen i Sogndal kommune.
Innskotsplikt	Utgifter til løn, drift og investeringar skal vere heimla i vedteke budsjett og økonomiplan for Sogndal kommune, og fordelast i samsvar med tal årsverk. Sogn og Fjordane fylkeskommune forskotterer sin del av utgiftene kvart halvår, per 01.01 og 01.07. Sluttavrekning skal skje i samband med årsoppgjeret.
Uttreden	Avtalen kan seiast opp av kvar av partane. Oppseiinga skal varslast skriftleg, og kan først gjennomførast etter utgangen av eit heilt kalenderår etter varselet er motteke. Før eventuell oppseiing vert gjennomført skal det først tingingar mellom partane.
Adresse	Fosshaugane Campus (Sogndal vgs), Lunnamyri 2, 6856 Sogndal.
Telefon	45 97 80 80.
E-post	postmottak.ppt@sogndal.kommune.no
Rettslege rammer	Kommunelova § 28-1 b.

Sogn og Fjordane Felles Innkjøpsordning (SFFI)

Føremål	SFFI skaffar samarbeidspartane felles rammeavtalar og bidreg med råd og kompetanse ved einskildkjøp og konkurranseutsetting.
Etablert	Ca. 1990.
Deltakarar	Deltakarar i SFFI per september 2015: Askvoll kommune, Aurland kommune, Balestrand kommune, Bremanger kommune, Difi, Eid kommune, Fjaler kommune, Flora kommune, Førde kommune, Fylkesmannen i Sogn og Fjordane, Gaular kommune, Gloppen kommune, Gulen kommune, Helse Førde, Hyllestad kommune, Høgskulen i Sogn og Fjordane, Høyanger kommune, Jølster kommune, Leikanger kommune, Luster kommune, Lærdal kommune, Naustdal kommune, Selje kommune, SFE AS, Sogndal kommune, Solund kommune, Stryn kommune, Vik kommune, Vågsøy kommune, Årdal kommune.
Rammer	Avtalen mellom dei samarbeidande kommunane.
Forretningskontor	Leikanger kommune.
Representasjon i rådet	SFFI-rådet er ikkje etablert. Dersom dette vert etablert vil kvar deltakar ha ein representant kvar.
Administrasjon	Innkjøpstenesta i fylkeskommunen drifrar innkjøpssamarbeidet. Leiar for samarbeidet er innkjøpssjefen i fylkeskommunen. Tiltetjingsforhold og arbeidsgjevaransvar ligg i fylkeskommunen.

Innskotsplikt	Kommunane og dei statlege etatar betaler inn ei årleg godtgjersle for å delta. Denne dekker mellom anna ein del av drifta for fylkeskommunen.
Uttreden	Avtalane gjeld til dei vert sagt opp. Uttreden kan skje ved årsskiftet.
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger.
Telefon/faks	57 65 60 00.
E-post	post@sfj.no
Nettadresse	www.sfj.no
Rettslege rammer	Lov om offentlege anskaffingar (SFFI er ikkje eit interkommunalt organ eller samarbeid slik det går fram av kommunelova §§ 27, 28-1).

IS Fjordvegen Rute 13

Føremål	Interesseselskap som skal arbeide for å betre RV 13. Selskapet sine føremål er: 1. Å arbeide for utbygging av Fv/Rv13 slik at denne blir ein trygg veg med gjennomgåande høg standard og gul midtstripe for heile strekninga. 2. Å marknadsføre vegstrekninga som ei effektiv og vakker transportåre og som den indre stamvegen frå Nord-Jæren til Sunnfjord.
Etablert	19.06.1995.
Deltakarar	Medlemer i selskapet er tre fylkeskommunar, kommunar, interkommunale selskap, vegselskap, næringsorganisasjonar, verksemder og andre føretak som har interesse i selskapet sitt føremål.
Rammer	Vedtekter av 06.06.2013.
Forretningskontor	Ullensvang kommune.
Representasjon i styret	Styret i selskapet skal ha 8 medlemer med vara. Arnstein Menes er fylkeskommunen sin representant i styret.
Administrasjon	Hardangerrådet ved dagleg leiar Jostein Eitrheim, er også dagleg leiar i IS Fjordvegen, og konsulent Trude L. Rinaldo er sekretariatet for selskapet.
Innskotsplikt	Kontingent vert betalt forskotsvis for eitt år om gongen. Det er vedteke at fylkeskommunane kan bidra med 60 000 kr årleg.
Uttreden	Utmelding av selskapet med bindande verknad for kontingentbetaling må vere gjort minst 1 år før det kalenderåret utmeldinga skal tre i kraft.
Adresse	Postboks 78, 5780 Kinsarvik. Ullensvang kommune.
Telefon/faks	53 67 14 50.
E-post	post@hardangerradet.no
Nettadresse	www.fjordvegen.no
Rettslege rammer	Samarbeidet er eit interesseselskap med offentlege og private verksemder som medlemer.

8. Stiftingar

Ei stifting er ein formuesverdi som sjølvstendig er stilt til rådvelde for eit føremål av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanningsmessig, økonomisk eller anna art. Sjå lov av 15.06.2001 nr. 59 om stiftelser (stiftingslova).

Opprettarane av ei stifting står fritt til å fastsette stiftinga sitt føremål. Dette kan anten vere å fremje ei bestemt sak, eller å drifte verksemda stiftinga sjølv driv. Stiftinga er eit sjølvstendig rettssubjekt, og har ikkje utanforståande eigarar eller eigarorgan som utøver mynde, som til dømes generalforsamling.

Når stiftinga er oppretta, har opprettaren ikkje lenger rådvelde over formuesverdien som er overført til stiftinga. Verken opprettaren eller andre kan med grunnlag i eigeomsrett til stiftinga sine midlar utøve styring over verksemda i stiftinga, eller gjere krav på overskot. I motsetnad til det som gjeld for selskap kan opprettar heller ikkje overføre midlane til stiftinga til seg sjølv ved å oppløyse stiftinga. Når det gjeld stiftingar står vi difor utanfor vanleg eigarskapspolitikk.

Stiftelsestilsynet har ansvar for tilsyn med og kontroll av alle stiftingar i Noreg etter stiftingslova. Alle norske stiftingar skal vere registrerte i Stiftelsesregisteret (www.lottstift.no).

8.1 Uttreden frå stiftingar

Det er ikkje mogleg å selje seg ut av ei stifting, ettersom opprettarane ikkje eig stiftinga. Dersom fylkeskommunen ikkje lenger ønskjer å stå som opprettar i ei stifting, er løysinga å ta initiativet til å få stiftinga oppløyst. Saka skal då handsamast av styret, og Stiftelsestilsynet skal godkjenne oppløysinga som sisteinstans. Grunnkapitalen går ikkje tilbake til opprettarane. Avviklingsstyret og Stiftelsestilsynet avgjer korleis den totale kapitalen skal nyttast etter at krava til kreditorane er dekkja. Før fylkeskommunen vedtar å oppløyse ei stifting, må det vurderast kva konsekvensar dette kan få for medopprettarane og dei som nyt godt av føremålet med stiftinga.

8.2 Stiftingane

Stiftinga Singerheimen

Føremål: Almennelig stifting. Føremålet er å ta vare på og drive på ein verdig måte eigedomen Dahlheim som ein kulturinstitusjon. Ved utleige skal ein prioritere tilsette ved sjukehusa i Sogn og Fjordane.	
Adresse: 6788 Olden.	Telefon: 920 84 187
Stifta: 31.07.1963.	Opprettar: Anna Brugh Singers dødsbu.
Nettside/e-post: www.ny.singerheimen.no post@singerheimen.no	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009, sist endra 10.06.2007.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel heile styret.	Tilskot frå fylkeskommunen: Årleg tilskot etter søknad. Tilskot i 2016: kr 250 000.
Merknad: Fylkeskommunen er ikkje opprettar av denne stiftinga. Stiftinga vart oppretta ved at eigedomen Dahlheim vart overført til stiftinga frå Anna Brugh Singers dødsbu. Styret skulle vere identisk med styret for Nordfjord sjukehus. Eigedomen skulle brukast som rekonvalesentheim for sjukehuset sine pasientar og for sjukepleiarane ved sjukehuset. Vedtektene vart etter forslag frå styret vesentleg endra i 1999 og 2001. Tidlegare vart eigedomen i praksis handsama som ein fylkeskommunal institusjon pga. det historisk nære forholdet mellom eigedomen og Nordfjord sjukehus. Stiftinga er fortsatt avhengig av faste tilskot frå fylkeskommunen.	
Fylkeskommunen vel dei fem styremedlemene, og Stryn kommune har høve til å foreslå to av medlemene dersom kommunen yter faste tilskot til stiftinga. Fylkesutvalet har høve til å gi fråsegn dersom styret vedtek oppløysing av stiftinga.	

Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal

Føremål: Næringsdrivande stifting. Stiftinga skal skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved fylkessjukehuset.	
Adresse: Lærdal sjukehus – Helse Førde, 6887 Lærdal.	Telefon: 902 02 893.
Stifta: 09.01.1969	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: kare.mentz.lysne@helse-forde.no	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel heile styret. Det vert arbeidd med å overføre denne valretten til Helse Førde, som har teke over drifta av sjukehuset, sjå FT-sak 32/16.	Rammer: Vedtektene 01.01.2009, sist endra 18.10.2016.

Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjordeid

Føremål: Næringsdrivande stifting. Stiftinga skal skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved fylkessjukehuset.	
Adresse: Postboks 10, 6771 Nordfjordeid.	Telefon: 415 30 489.
Stifta: 28.04.1970.	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: per.scott.olsen@helse-forde.no	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel heile styret. Det vert arbeidd med å overføre denne valretten til Helse Førde, som har teke over drifta av sjukehuset, sjå FT-sak 32/16.	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009, sist endra 12.12.2005.

Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane

Føremål: Næringsdrivande stifting. Stiftinga skal skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved sentralsjukehuset.	
Adresse: Sentralsjukehuset i Førde – Helse Førde, 6807 Førde.	Telefon: 57 83 90 39.
Stifta: 08.07.1975.	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: stiftinga@gmail.com	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel heile styret. Det vert arbeidd med å overføre denne valretten til Helse Førde, som har teke over drifta av sjukehuset, sjå FT-sak 32/16.	Rammer: Vedtektene 01.01.2009.

Stiftinga Sogn og Fjordane Næringsutvikling

Føremål: Næringsdrivande stifting. Stiftinga sitt føremål er å forvalte verdiane i stiftinga på ein slik måte at midlane kan brukast til å fremje næringsutvikling og nyskaping i fylket.	
Adresse: Mentor AS, postboks 200, 6801 Førde.	Telefon: 90 52 22 35.
Stifta: Den 1.7.1988	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: gitle.sande@mentor.no	Rammer: Vedtektene registrert 17.06.2008.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel heile styret.	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.

Stiftinga Førde Internasjonale Folkemusikkfestival

Føremål: Alminneleg stifting. Føremålet til stiftinga er å gjennomføre eit internasjonalt folkemusikkfestspel kvart år i Førde som skal ha folkemusikk og folkedans som hovudinnhald.	
Adresse: Postboks 395, 6801 Førde.	Telefon: 469 05 010.
Stifta: 14.03.1992.	Opprettar: Fylkeskommunen, Førde kommune, Førde Næringsutvikling (no Førde Industri- og Næringssselskap), Landslaget for Spelemenn (no FolkOrg – organisasjon for folkemusikk og folkedans), Sogn og Fjordane Folkemusikklag, Førde Ungdomslag og Indre Sunnfjord Spelemannslag.
Nettside/e-post: www.fordefestival.no info@fordefestival.no	Tilskot frå fylkeskommunen: Årlege tilskot i følge avtale med staten og kommunane. Tilskot i 2016: 3 319 000 kroner.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutvalet for næring og kultur vel tre styremedlemmer med vara. Fylkeskommunen peikar ut styreleiar. Hovudutvalet vel òg ein medlem til representantskapet. Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med representantskapsmøtet for sin medlem.	Rammer: Vedtektene registrert 29.04.2011.

Stiftinga Vestlandsforskning

Føremål: Alminneleg stifting. Stiftinga sitt føremål er å fremje forskning med tilknytning til Sogn og Fjordane, ved mellom anna å skaffe midlar til eller drive forskning og forskingsformidling. Det er òg høve til å ta oppdrag utanfor fylket.	
Adresse: Vestlandsforskning, postboks 163, 6851 Sogndal.	Telefon: 906 33 600.
Stifta: 13.05.1985.	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: www.vestforsk.no post@vestforsk.no	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel seks av sju styremedlemmer, medrekna leiar og nestleiar.	Tilskot frå fylkeskommunen: Utviklingsavtale mellom fylkeskommunen, Hisf og Vestlandsforskning. Stiftinga mottok ein årleg grunnstønad på 0,8 millionar kroner + eventuell utviklingsavtale.

Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College

Føremål: Alminneleg stifting. Føremålet er å fremje fred og internasjonal forståing, berekraftig utvikling og økologiske kunnskapar gjennom utdanning, forskning, kurs og andre tiltak.	
Adresse: 6968 Flekke.	Telefon: 57 73 70 00.
Stifta: 02.09.1993.	Opprettar: Fylkeskommunen, Noregs Røde Kors, Fjaler kommune, Sogn og Fjordane Røde Kors, Eckbos Legater og Stiftelsen Et Nordisk United World College.
Nettside/e-post: www.uwrcrn.no website@rcnuwc.no	Rammer: Vedtektene registrert 16.02.2010.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel éin av om lag 25 medlemmer til rådet.	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.

Stiftinga Nynorsk kultursentrum

Føremål: Ideell stifting. Stiftinga Nynorsk kultursentrum er ei ideell stifting med hovudføremål å arbeide for nynorsk skriftkultur. Stiftinga skal kunne eige og drive språklege og litterære dokumentasjons- og opplevingscenter, festivalar, digitale tenester og forretningstiltak som er med og oppfyller dette føremålet.	
Adresse: Indrehovdevegen 176, 6160 Hovdebygda.	Telefon: 70 04 75 70.
Stifta: 31.08.1993.	Opprettar: Fylkeskommunen, kr 10 000, Det Norske Teatret, Hordaland fylkeskommune, Høgskulen i Sogn og Fjordane, Høgskulen i Volda, Ivar Aasen-instituttet, Landssamanslutninga av nynorsk-kommunar, Litteraturselskapet Det Norske Samlaget, Møre Folkehøgskule, Møre og Romsdal fylkeskommune, Møreforskning Volda, Noregs Mållag, Noregs teknisk-naturvitskaplege universitet, Noregs Ungdomslag, Rogaland fylkeskommune, Sunnmøre Museum, Ulvik herad, Universitetet i Bergen, Universitetet i Oslo, Universitetet i Tromsø, Vestmannalaget, Volda kommune og Ørsta kommune.
Nettside/e-post: www.aasentunet.no admin@aaasentunet.no	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009, sist endra 05.01.2017.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel éin medlem til rådet.	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.

Stiftinga Innvik Næringsutvikling

Føremål: Alminneleg stifting. Føremålet er å forvalte verdiane i stiftinga på ein slik måte at midlane kan brukast til å fremje utvikling og nyskaping i Innvik.	
Adresse: Postboks 33, 6793 Innvik.	Telefon: 90 52 22 35.
Stifta: 11.06.1997.	Opprettar: Fylkeskommunen og Stryn kommune.
Nettside/e-post: gitle.sande@mentor.no	Rammer: Vedtektene, sist endra 04.09.2014.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel to medlemmer og Stryn kommune vel ein medlem til styret.	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.
Merknad: Stiftinga vart omdanna etter at eigedomen vart seld i april 2010, mellom anna er grunnkapitalen og tal styremedlem endra. I tillegg vart namnet endra frå Stiftinga Langvin til Stiftinga Innvik Næringsutvikling.	

Stiftinga Vestnorsk jazzsenter

Føremål: Alminneleg stifting. Føremålet til stiftinga er å arrangere konsertar som er forankra i jazz og tilgrensa musikkformer. I tillegg skal stiftinga ivareta Norsk Jazzforbund sine regionoppgåver i region 3, også i form av pedagogiske tiltak og turneformidling.	
Adresse: Georgernes Verft 12, 5011 Bergen.	Telefon: 55 30 72 50.
Stifta: 10.09.1997.	Opprettar: Sogn og Fjordane Fylkeskommune, Hordaland fylkeskommune, Rogaland fylkeskommune, Bergen Jazzforum og Norsk Jazzforum.
Nettside/e-post: www.vestnorskjazzsenter.no post@vestnorskjazzsenter.no	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel éin av sju styremedlemmar, med personleg vara.	Tilskot frå fylkeskommunen: Årleg tilskot etter søknad. Tilskot i 2016: 110 000 kroner.

Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med styremøta for sin medlem.	
--	--

Stiftinga Balejazz

Føremål: Alminneleg stifting. Føremålet er å arrangere ein årleg jazzfestival i Balestrand som er forankra i, men ikkje avgrensa til norsk/regional jazz, med sikte på å fremje og delta i utviklinga av musikarar og miljø som arbeider med jazz.	
Adresse: Postboks 24, 6898 Balestrand.	Telefon: 57 69 42 00.
Stifta: 03.01.2002.	Opprettar: Fylkeskommunen (kr 10.000), Balejazz, Kviknes Hotell, Balestrand kommune og Vestnorsk Jazz-senter.
Nettside/e-post: www.balejazz.no post@balejazz.no	Rammer: Vedtektene registrert 17.01.2009.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel ein av fem medlemmer til representantskapet som vel styret.	Tilskot frå fylkeskommunen: Tilskot etter søknad. Tilskot i 2017: kr 150 000 kroner.

Stiftinga Norsk Countrytreff

Føremål: Alminneleg stifting. Norsk Countrytreff er ein knutepunktinstitusjon med eit sjangeroppdrag, og skal ha ein leiande posisjon innanfor country-sjangeren. Føremålet er å i framtida vere den kvalitetsmessig beste festivalen i Noreg, og å arrangere eit årleg country-treff i Gloppen kommune, med eit overordna mål om å presentere nasjonale og internasjonale artistar og grupper på høgt musikalsk nivå.	
Adresse: Reed Senter, 6827 Breim.	Telefon: 46 42 69 28.
Stifta: 30.09.2004.	Opprettar: Fylkeskommunen, Breimsbygda Idrettslag, Byrkjelo Ungdomslag, Breim Bygdeungdomslag, A/L Breimshallen, Breim Countryklubb, Stiftinga Norsk Fjordhestgard, Gloppen kommune.
Nettside/e-post: www.norskcountrytreff.no nct@breim.no	Rammer: Vedtektene registrert 29.02.2012, sist endra 21.05.2013.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel to av fem styremedlemmer med personlege varamedlemmer, og peikar ut styreleiar.	Tilskot frå fylkeskommunen: Tilskot etter søknad. Tilskot i 2017: 910 000 kroner.
Merknad: Staten har avvikla knutepunktordninga, og ansvaret er overført Norsk Kulturråd.	

Stiftinga Nærøyfjorden Verdsarvpark

Føremål: Alminneleg stifting. Stiftinga skal ha som føremål å koordinere og samordne den samla innsatsen i høve verdsarvstatusen for Nærøyfjordområdet. Verdsarvparken skal byggje på at lokalsamfunnet har eigarskap til landskaps- og kulturverdiane og aktivt fremme internasjonale verneverdiar gjennom lokal økonomisk, kulturell og identitetsmessig utvikling.	
Adresse: Helabrotet 2A, 5745 Aurland.	Telefon: 57 63 29 09.
Stifta: 25.01.2008.	Opprettar: Fylkeskommunen, kr 50.000, Aurland kommune, kr 100.000, Voss kommune, kr 50.000, Vik kommune, kr 50.000, og Lærdal kommune, kr 50.000
Nettside/e-post: www.naroyfjorden.no erling@naroyfjorden.no	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel ein av ni styremedlemmer.	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.

Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane

Føremål: Alminneleg stifting. Stiftinga sitt føremål er å drive museum. Stiftinga skal drive innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling, og skal kunne drive anna kulturell verksemd.	
Adresse: Gota 16, 6823 Sandane.	Telefon: 990 94 777.
Stifta: 14.01.2009.	Opprettar: Fylkeskommunen, kr 50 000, Sunnfjord Museum, Kystmuseet i Sogn og Fjordane, Sogn og Fjordane Kunstmuseum, Sogn Folkemuseum og Nordfjord Folkemuseum.
Nettside/e-post: www.sfj.museum.no post@misf.museum.no	Rammer: Vedtektene registrert 28.12.2011, sist endra 20.06.2017.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutvalet for næring og kultur vel styreleiar og ein styremedlem med personlege varamedlemer. Fylkeskommunen vel ein medlem til rådet.	Tilskot frå fylkeskommunen: Årlege tilskot i følge avtale med kommunane og staten. Tilskot i 2016: 15 589 millionar kroner.

Stiftinga Norsk Kvernsteinsenter

Føremål: Alminneleg stifting. Stiftinga skal vere pådrivar for forskning på historia til produksjon og distribusjon av kvernstein, vere pådrivar i arbeidet med å sikre at kvernsteinbrota i Noreg vert tekne omsyn til i samfunns- og arealplanlegginga og formidle eit representativt utval av kvernsteinsbort for framvising.	
Adresse: 6957 Hyllestad	Telefon: 458 71 940.
Stifta: Den 18.6.2009.	Opprettar: Fylkeskommunen, 50 000 kroner, og Hyllestad kommune, 50 000 kroner.
Nettside/e-post: www.kvernstein.no post@kvernstein.no	Rammer: Vedtektene registrert 9.10.2009.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for næring og kultur vel to av sju styremedlemer.	Tilskot frå fylkeskommunen: Stiftinga er ein del av Musea i Sogn og Fjordane.

Stiftinga Norsk Sjøfuglsenter

Føremål: Alminneleg stifting. Norsk Sjøfuglsenter skal bygge opp og drive informasjonsenter for sjøfuglvern på Værlandet.	
Adresse: c/o Rekneskapsteneste AS Postboks 50, 6801 Førde.	Telefon: 957 78 071.
Stifta: 26.01.2011	Opprettar: Askvoll kommune, Sogn og Fjordane Fylkeskommune, Værlandet vel, Stiftinga Alfhilds minne til Værlandet vel, Norsk Ornitologisk Foreining.
Nettside/e-post: www.norsksjofuglsenter.no info@sjofuglsenter.no	Rammer: Vedtektene registrert 15.04.2011.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutvalet for næring og kultur skal peike ut éin styremedlem.	Tilskot frå fylkeskommunen: Ingen.

Stiftinga til fremje av rekruttering og kompetanseutvikling i Sogn og Fjordane (REKOMP)

Føremål: Stiftinga sitt føremål er å løyve midlar som skal gå til å styrke rekruttering og kompetanseutvikling i privat og offentleg sektor i Sogn og Fjordane, med hovudfokus på drift av ei fylkesdekkande traineeordning for yngre personar med formell utdanning på høgskule/universitetsnivå.	
Adresse: Strandgata 52/54, 6901 FLORØ	Opprettar: Daa-fondet
Stifta: 06.10.2008.	Rammer: Vedtektene registrert 13.07.2016.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkeskommunen vel alle dei tre styremedlemene.	Tilskot frå fylkeskommunen: Stiftinga sin kapitalbase kjem frå overførte restmidlar frå DAA-fondet (kompensasjonsmidlar for

	differensiert arbeidsgivaravgift) til fylkeskommunen. Fylkeskommunen har ikkje gått inn med midlar sidan opprettinga.
--	---

9. Gjensidig selskap

Kommunal Landspensjonskasse (KLP)

Føremål	Selskapet sitt føremål er å ivareta medlemmane sine behov for tenestepensjonsordningar. Selskapet kan også, enten sjølv eller gjennom deltaking i andre selskap, tilby andre pensjons- og forsikringsprodukt, og kan delta i eller drive ei kvar verksemd som naturleg heng saman med forsikringsverksemd, og ei kvar anna verksemd som er lov for livforsikringssekskap, her også administrasjon og forvaltning av pensjonskassar.
Etablert	1949
Eigar	Ingen eigarar i tradisjonell forstand, men alle som etablerer avtale om offentlig tenestepensjon i KLP skyt inn eit eigenkapitalinnskot. Sogn og Fjordane fylkeskommune sin del av oppsamla eigenkapitaltilskot er pr. 31.12.16: 24 463 274 kr. KLP konsern sin totale eigenkapital er pr. 31.12.16: 27,823 mrd. kr.
Rammer	Vedtekter, sist endra 11.05.16. Allmennaksjelova, forsikringslova, forsikringsverksemdlova, finansforetakslova.
Generalforsamling	Selskapet er inndelt i valkretsar. Fylkeskommunane saman med kommunane i fylket utgjer kvar sin valkrets. Den enkelte valkrets vel eit tal utsendingar til generalforsamlinga avhengig av samla premievolum i selskapet sine fellesordningar, jf. vedtektene § 3-3. Det skal haldast ordinær generalforsamling innan utgangen av juni kvart år.
Forretningskontor	Oslo
Adresse	Pb 400 Sentrum, 0191 Oslo
Telefon	55 54 85 00
Nettside	www.klp.no
Fylkeskommunalt medlemskap	Sogn og Fjordane fylkeskommune har tenestepensjon i KLP. Som medlem i KLP pliktar fylkeskommunen å betale eigenkapitaltilskot i den grad det er naudsynt for å gi KLP tilfredsstillande soliditet. I fylkeskommunen sin rekneskap for 2016 står eigenkapitalinnskot i KLP oppført med ein verdi på 22,5 mill. kr. Innbetalt eigenkapitalinnskot for 2016 var på 2,3 mill. kr. Ved ei eventuell utmelding av KLP er det fylkeskommunen sin del av selskapet sitt oppsamla eigenkapitalinnskot som vert utbetalt, noko som utgjer om lag 24,5 mill. kr pr. 31.12.16. Fylkesvaraordføraren møtte på ordinær generalforsamling i 2017.

10. Vedteken plan for selskapskontroll for 2016 - 2020

Kontrollutvalet skal på fylkestinget sine vegner sjå til at det vert ført kontroll med fylkeskommunen sine eigarinteresser i selskap.

Fylkestinget vedtok i sak 42/16 ein plan for selskapskontroll for perioden 2016-2020.

I planen er det sett opp ei liste over selskap som er prioriterte for selskapskontrollprosjekt, sjå punkt 10.3. Innleiingsvis gir planen ei oversikt der selskapa er presentert i to tabellar. Den første tabellen inneheld selskap som fell inn under § 80 i kommunelova (interkommunale selskap, og aksjeselskap som er heileigde av fylkeskommunen eller eigde saman med andre kommunar og/eller fylkeskommunar). Desse selskapa har Sogn og Fjordane fylkeskommune full innsynsrett i.

Den andre tabellen inneheld oversikt over selskap som fylkeskommunen har eigarskap i, men som ikkje fell inn under § 80 i kommunelova. Dvs. at det er innslag av private eigardelar o.l. Desse selskapa har fylkeskommunen ikkje meir innsynsrett i enn dei andre aksjonærane.

Fylkeskommunen kan likevel gjennomføre avgrensa selskapskontrollar med omsyn til i kva grad selskapet opptre i tråd med eigarane sin intensjon, om val og opplæring av representantar skjer etter fylkeskommunen sine reglar og rutinar, om rapportering frå selskapet samsvarar med retningslinjer o.l.

10.1 Oversikt over selskap innanfor kommunelova § 80

Selskap	Selskapet sitt føremål¹⁰	Eigardel
F1 Holding AS	Investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar i transportselskap og anna verksemd som står i samband med føremålet.	100 %
Sogn og Fjordane Holding AS	Investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar, andelar, konsesjonskraftrettar og fast eigedom og anna verksemd som står i samband med føremålet.	100 %
Sogn og Fjordane Teater L/L (aksjeselskap)	Teaterverksemd i Sogn og Fjordane fylke. Det kan også spele i andre fylke som ledd i utvekslingsprogram med andre teater.	80 %
Trivselshagen IKS	Planleggje, byggje, eige og drive eit felles prosjekt for å skaffe Firda vidaregåande skule naudsynt undervisningsareal og å skaffe skulane og lokalsamfunnet i Gloppen kultursal, symjehall, idrettshall m.v. i samsvar med den funksjonsplanen som er vedteken av deltakarane.	50 %
Lutelandet Utvikling AS	Arbeide for utnytting av Lutelandet til industriføremål.	48 %
Sogn og Fjordane Revisjon IKS	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll jf kommunelova § 77 punkt 4 og 5 samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane.	42 %
Firda Billag AS	Transportverksemd og tenesteyting i samband med person- og godstransport, samt reisebyrå. Selskapet kan i tillegg eige og forvalte fast eigedom. Selskapet kan også eige eller delta i andre selskap som har liknande verksemd.	5 %
Vigo IKS	Selskapet sitt føremål er å utvikle/vidareutvikle, eige og/eller drifte, alt etter bestilling og i nært samarbeid med deltakarane, fylkeskommunane sitt felles inntaks- og forvaltningssystem for elevar/lærlingar i Vigo og alt som elles står i naturleg samanheng med dette – til dømes skuleadministrative system. Selskapet skal vidare levere eller formidle levert naudsynt faglege kurs eller rettleiing til deltakarane på systema ein har rettar/driftsoppgåver knytt til.	1/19
Fjord Norge AS	Internasjonal marknadsføring og tilrettelegging for sal av reiselivet i Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane og Møre og Romsdal.	8,9 %
Kommunekraft AS	Formidle aksjeeigarane sin disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive anna verksemd knytt til slik formidling.	0,31 %

¹⁰ Nokre selskap sine føremål er korta noko ned i denne tabellen.

10.2 Oversikt over selskap utanfor kommunelova § 80

Selskap	Selskapet sitt føremål	Eigardel
Opplæringsfartøy AS	Eige og drive fiskefartøy på ideell basis i samhøve med aksjelova § 2-2 (2) hovudsakelig ved å stille fartøyet til disposisjon for Måløy vidaregåande skule til bruk i opplæring	76,53 %
Fjord 1 AS	Sjølv, eller gjennom heilt eller delvis eigarskap i andre verksemdar, å drive transport-, kommunikasjons- og reiselivsverksemd. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde når dette er forretningsmessig interessant og er eigna til å styrke hovudføremålet, eller dette fører til ei meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.	59 %
Fjord Invest Såkorn AS	Investering i konkurransedyktige såkornsbedrifter og små- og mellomstore bedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillande avkastning for eigarane.	50,58 %
Sogn og Fjordane Energi AS	Produksjon, omsetning og overføring av elektrisk energi, samt anna verksemd knytt til desse områda. Selskapet kan bygge ut anlegg, drive, kjøpe og selje anlegg og selskap i samband med dette. Verksemda kan også drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre selskap med tilsvarande formål. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde og selskap når dette er eigna til å styrke hovudføremålet eller fører til meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar. Selskapet skal drivast på forretningsmessig basis med vekt på langsiktig verdiskaping for eigarane.	48,15 %
Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS	Selskapet skal medverke til auka verdiskaping og nyetablering innafor kunnskapsintensive verksemdar lokalt og regionalt og å få nasjonale kunnskapsbaserte arbeidsplassar til fylket. Selskapet skal vere ein pådrivar overfor næringslivet og forskings- og høgskulemiljøet i fylket og på den måten stimulere til kommersialisering av FoU-resultat og forretningsidear med stort potensiale.	38,17 %
Norsk Fjordhestsenter AS	Fremje fjordhesten som nasjonal rase gjennom å gjennomføre nasjonale mål og strategiar innan avl og bruk for fjordhesten. Selskapet skal arbeide aktivt for å finansiert oppgåver knytt til dette målet, slik at senteret kan framstå med det største og beste kompetansmiljøet for fjordhest, og ha eit moderne nasjonalt anlegg. Norsk Fjordhestsenter skal vere samlingspunktet for fjordhestfolket.	33 %
In Via AS (Tidl. Sandane Industri L/L)	Å skape meirverdi for menneske og samfunn. In Via AS skal skape positive endringar til beste for alle partar og vere ein lærings- og kompetansepartner.	32,05 %
Mentro AS (Tidl. Firda Produkt AS)	Å drive attførings-tenester, andre arbeidsretta tenester og det som naturleg høyrer med til slik verksemd.	30 %
Sogneprodukt AS	Gjennom arbeidsretta tiltak skaper selskapet grunnlag for rekruttering til ordinært	27,17 %

	arbeidsliv. Selskapet er «ei bru til arbeidslivet» for dei som treng hjelp til å skaffe seg arbeid eller utdanning. Verksemda gir og tilbod om varig sysselsetting for personar som treng det.	
Origod AS	Drive industri og handelsverksemd for å sysselsette yrkesvalhemma. Verksemda er ei attføringsbedrift og NAV er verksemdas største og viktigaste kunde. Selskapet og NAV sin jobb er å sjå muligheiter og utløyse ressursar hos dei mange som står i fare for å miste fotfeste i arbeidslivet, eller aldri har hatt plass i arbeidslivet. Dette vert gjort i kombinasjon med produksjon av varer og tenester.	24,20 %
Gulen og Mastfjorden Utvikling AS	Tilretteleggje tilhøva for auka næringsverksemd i kommunane Gulen og Masfjorden, og skal ved å vere ein aktiv pådrivar og koordinator for private aktørar bive til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet. Selskapet skal vidare vere en koordinator for offentlege midlar til næringsarbeid og vere en pådrivar for at næringslivet får ei god kunnskaps- og teknologisk utvikling.	22,42 %
Njøs Næringsutvikling AS	Drive med rådgjeving, produkt-/ marknadsutvikling, leie utviklingsprosjekt primært retta mot frukt og bær og andre prioriterte landbruksprodukt. Vidare skal selskapet kunne investere i andre selskap i same bransje.	22,20 %
Framtidsfylket AS	Drift og utvikling av ei felles trainee-ordning for alle private og offentlege verksemdar i Sogn og Fjordane, som arbeider for å fremje næringslivet i fylket, og nettportalen framtidsfylket.no, og anna rekrutteringsverksemd som i vid forstand kan vere i nemnde verksemdar si interesse.	4 %
Innovasjon Norge AS	Å fremje bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsam næringsutvikling i heile landet, og utløse ulike distrikt og regionar sine næringsmessige moglegheiter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering.	2,58 %
Botnaneset Industriselskap AS	Å leggje til rette for næringslivet på sunt økonomisk grunnlag i regionen og spesielt bidra til å leggje høva til rette for ei vidareutvikling av den olje- og gassretta verksemda i regionen, blant anna gjennom deltaking i høyringsrundar og politiske prosessar.	0,62 %
Interoperabilitetstjenester AS	Utvikle og drive system som samlar inn, omarbeider og vidaresender data som nyttast i elektroniske støttesystem innan kollektivtransporten, her elektronisk billettering, informasjonssystem, datafangst, -omarbeiding og -distribusjon ol., samt tilhøyrande tenester og verksemd som står i samanheng med dette.	1 %

10. 3 Plan for selskapskontroll 2016 - 2020

Selskapskontrollprosjekt i prioritert rekkefølge

Prioritet	Selskap/Prosjekt
1	Overordna eigarstyring
2	Sogn og Fjordane Teater LL
3	Trivselshagen IKS
4	Vigo IKS

Selskapskontroll – uprioriterte prosjekt

Selskap/Prosjekt
Opplæringsfartøy AS
Fjord Invest Såkorn AS
Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS
Gulen og Masfjorden Utvikling AS
Opplæringsfartøy AS



SOGN OG FJORDANE
FYLKESKOMMUNE

Fylkesrådmann
Fylkeshuset
Askedalen 2, 6863 Leikanger
57 63 80 00
post@sfj.no
www.sfj.no

Framsidedfoto: Rolf M. Sørensen