

KOORDINERING AV
FYLKESKOMMUNENES
AKVAKULTURSAMARBEID (FAKS)
2016-2017

PROSJEKTBSKRIVELSE



Innhold

INNLEDNING	2
MÅL	3
INNHold OG ORGANISERING	4
ORGANISERING	5
FINANSIERING OG BUDSJETT	7
FINANSIERING.....	7
BUDSJETT.....	7
HOVEDAKTIVITETER OG MILEPÆLER I PROSJEKTPERIODEN	8
EVALUERING	8

INNLEDNING

I Stortingsmelding nr. 16 (2014-2015) drøftes det hvordan Norge kan øke verdiskapingen basert på forutsigbar, bærekraftig vekst og bedre miljøtilpasning i akvakulturnæringen. Myndighetenes forvaltning av næringen skal sikre miljøet på en slik måte at det legger grunnlag for langsiktig næringsutvikling. Meld.St. 16 sier blant annet at «Forvaltningen må tilpasses næringen for ikke å virke hemmende på næringsutviklingen.». Videre står det at man «så langt som mulig bør standardisere vurderingene og vedtakene for å skape mest mulig likebehandling av saker.»

Nofima har identifisert flere problemstillinger tilknyttet dagens forvaltning (*Nofima rapport 29/2015*). I rapporten hevdes det at mangel på koordinering kan være en stor barriere for utvikling og innovasjon. For å motvirke silotenking er det behov for formalisering av samordning og koordinering av de myndighetene som har ansvar for forvaltning av akvakulturloven. Videre skriver Nofima at små fagmiljø i regionene en utfordring når det gjelder å holde seg oppdatert og ha et felles kunnskapsgrunnlag i forvaltningen. En sterkere koordinering og samordning vil kunne motvirke dette, sammen med tilgang på oppdatert kunnskap.

Fylkeskommunene fikk i 2010 tildelingsmyndighet etter akvakulturloven. I forbindelse med forvaltningsreformen ble det overført betydelig fagkompetanse fra Fiskeridirektoratet til fylkeskommunene, og akvakulturfagmiljøet i fylkeskommunene har siden 2010 tilegnet seg spesialkompetanse i forvaltning og utvikling av marin sektor.

Fylkeskommunene er både tildelingsmyndighet etter akvakulturloven, regional utviklingsaktør og regional planmyndighet. Fylkeskommunene har derfor en viktig rolle i det videre arbeidet med å legge til rette for bærekraftig vekst i oppdrettsnæringa. Som folkevalgt organ er fylkeskommunen premissgiver for den videre utviklingen av næringen gjennom ulike strategier, planer og tiltak.

I fylkeskommunene Finnmark, Troms, Nordland, Nord-Trøndelag, Sør-Trøndelag, Møre og Romsdal, Sogn og Fjordane, Hordaland og Rogaland er det i dag 28 personer som har sine primære oppgaver tilknyttet forvaltning og / eller utviklingsarbeid innenfor marin sektor. Et oversiktlig nasjonalt fagmiljø har medført lav terskel for samarbeid mellom fylkeskommunene.

Akvakulturfagmiljøet i fylkeskommunene har siden 2010 jobbet målrettet for å sikre likebehandling, likt kunnskapsgrunnlag og samordning på tvers av fylkesgrensene. Samtidig som næringen vokser seg større og mer kompleks, vokser også behovet for å effektivisere kunnskapsdeling og samordning i forvaltningen. Gjennom styrket koordinering og samarbeid mellom fylkeskommunene vil man oppnå en enda mer effektiv og målrettet akvakulturforvaltning både regionalt og nasjonalt.

Våren 2015 gjennomførte fylkeskommunene forprosjektet *Fylkeskommunenes Akvakultursamarbeid –FAKS*. Der ble det kartlagt flere tiltak som vil kunne styrke kunnskapsutvekslingen og samordningen mellom fylkeskommunene, og forprosjektet konkluderte med at det burde etableres et prosjekt som følger opp tiltakene.

MÅL

Følgende mål er formulert på grunnlag av forprosjektet:

Hovedprosjektet skal utvikle, styrke og effektivisere fylkeskommunenes akvakulturfagmiljø ved å legge bedre til rette for kompetanseutveksling, samordning og likebehandling på tvers av fylkesgrensene.

Dette konkretiseres gjennom følgende resultatmål

- Det skal opprettes en felles kunnskapsbase for akvakulturfagmiljøet i fylkeskommunene på www.akvakulturforvaltning.no
- Det skal avholdes månedlige telefonmøter for fagmiljøet i fylkeskommunene
- Det skal utarbeides en felles vedtaksmal for fylkeskommunenes akvakulturforvaltning
- Det skal avholdes work-shops og fagdager på oppdrag fra fagmiljøet i fylkeskommunene
- Fylkeskommunenes akvakulturforvaltningsarbeid skal bli mer synlig i media

For mer utfyllende beskrivelse av resultatmålene vises det til rapporten fra forprosjektet, side 5 og 6.



Akvakulturfagmiljøet i fylkeskommunene på fagsamling i Bodø høsten 2014. Foto: Frode Hovland, Sogn og Fjordane fylkeskommune.

INNHold OG ORGANISERING

Prosjektet avgrenses i denne omgang til to år, med varighet fra 1.1.2016-31.12.2017. Etter endt periode evalueres prosjektet og nytten av det.

Prosjektleder blir ansatt i 50 % stilling. Arbeidsoppgavene vil kunne variere avhengig av oppdragsgivernes behov, men alle oppgaver skal ha som mål å utvikle og styrke fylkeskommunenes akvakulturfagmiljø. Som hovedoppgaver skal prosjektleder opprette og vedlikeholde kunnskapsbasen www.akvakulturforvaltning.no og koordinere andre digitale og fysiske fora som akvakulturfagmiljøet har etablert eller ønsker at blir etablert. Forprosjektet FAKS kartla både godt etablerte og mindre etablerte tiltak som styrker akvakulturfagmiljøet. Det tilligger prosjektleder et ansvar for å følge opp disse tiltakene i samråd med prosjektleders kontaktgruppe. Se vedlegg 1 for nærmere beskrivelse av disse tiltakene.

Forprosjektet konkluderte med at prosjektleder burde rekrutteres fra akvakulturfagmiljøet i fylkeskommunene. Solveig Skjei Knudtsen, rådgiver akvakultur i Nord-Trøndelag fylkeskommune, har takket ja til stillingen som prosjektleder. Prosjektleder rapporterer til styringsgruppa to ganger i året.

Styringsgruppen

Styringsgruppen skal

- Sikre prosjektets forankring i egen organisasjon
- Sikre framdrift i prosjektet
- Sikre god dialog og samhandling rundt prosjektets resultatmål på tvers av fylkeskommunene

Prosjekteierne sitter i styringsgruppen annethvert år, og det året man ikke sitter i gruppen er man vara. Styringsgruppen(e) konstituerer seg selv på første styringsgruppemøte (første kvartal 2016 og første kvartal 2017). Prosjektansvarlig, Even Ystgård, funksjonsleder Næring og Innovasjon i Nord-Trøndelag fylkeskommune, fungerer som styringsgruppeleder fram til konstituering.

Nord-Trøndelag fylkeskommune vil ikke være representert i styringsgruppen etter at den er konstituert, men vil som prosjektansvarlig ha det økonomiske ansvaret for prosjektet.

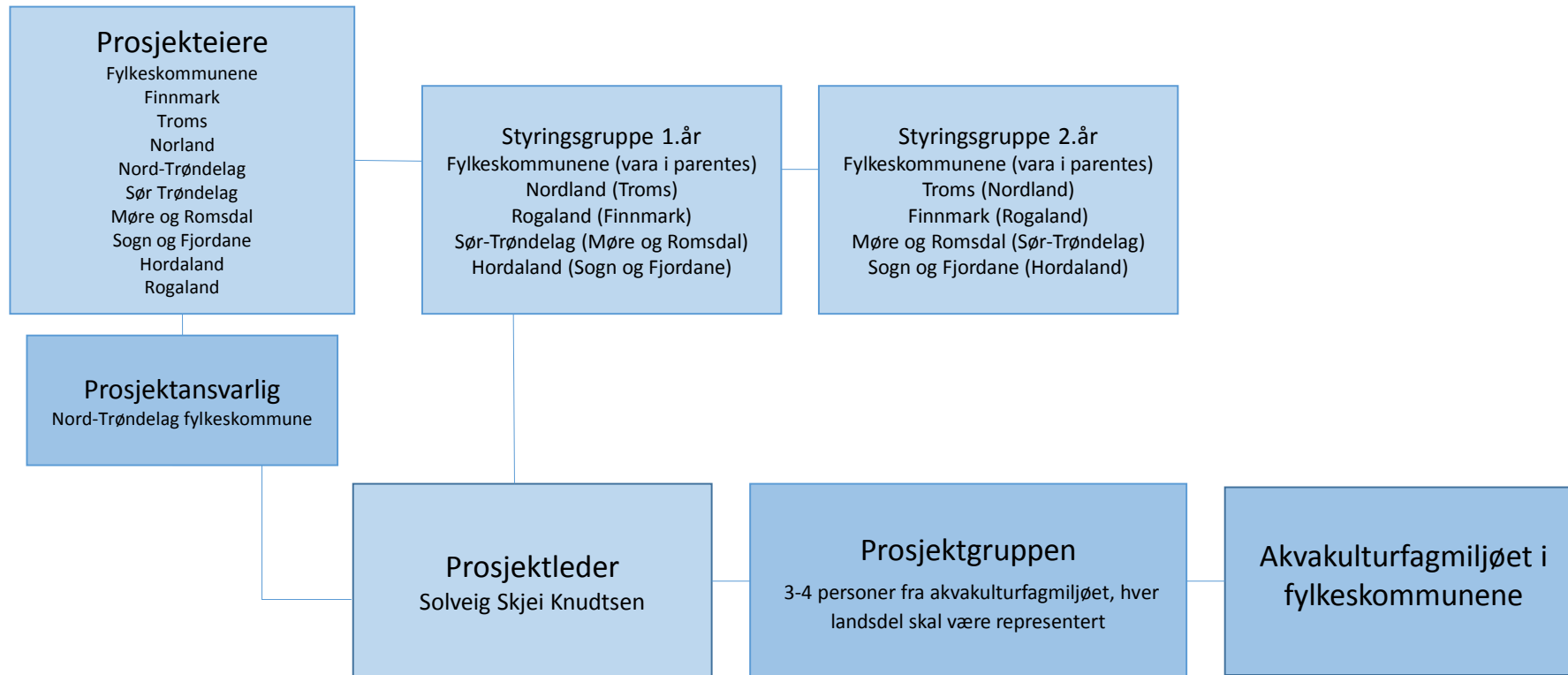
Prosjektleder fungere som styringsgruppas sekretær.

Prosjektgruppen

Prosjektfaglige beslutninger gjøres av prosjektgruppen. Prosjektgruppens deltakere skal sikre medvirkning og forankring i egen landsdel til prosjektets arbeid.

Gruppa skal bestå av prosjektleder og minimum tre personer fra akvakulturfagmiljøet i fylkeskommunene. Hver landsdel skal være representert. Prosjektgruppens deltakere fastsettes første gang i januar 2016, og deltakelse bør rulleres mellom fylkeskommunene i løpet av prosjektperioden.

ORGANISERING



Tabell 1: Roller i prosjektet

Rolle	Enhet	Navn	Stilling	Kontaktinformasjon
Prosjekteiere	Finnmark fylkeskommune	Hilde C J Mietinen	Næringsssjef	Tlf: 78 96 30 11 E-post: Hilde.C.J.Mietinen@ffk.no
	Troms fylkeskommune	Asbjørn Rasch	Næringsssjef	E-post: asbjorn.rasch@tromsfylke.no
	Nordland fylkeskommune	Hanne Østerdal	Næring og utviklingssjef	Tlf: 75 65 03 58 / 975 01 873 E-post: Hanne.Osterdal@Nfk.no
	Nord-Trøndelag fylkeskommune	Even Ystgård	Funksjonsleder Næring og Innovasjon	Tlf: 74 11 51 70 / 906 42 814 E-post: even.ystgard@ntfk.no
	Sør-Trøndelag fylkeskommune	Gleny Foslie	Fagsjef næring og innovasjon	Tlf: 97740918 E-post: gleny.foslie@stfk.no
	Møre og Romsdal fylkeskommune	Frank Madsøy	Ass. Regional- og næringsssjef	Tlf: 71 25 81 91/ 971 71 493 E-post: frank.madsoy@mrfylke.no
	Sogn og Fjordane fylkeskommune	Jan Heggheim	Fylkesdirektør	Tlf: 905 66 623 E-post: jan.heggheim@sfj.no
	Hordaland fylkeskommune	Bård Sandal	Fylkesdirektør regional utvikling	Tlf: 55239290 / 97051716 E-post: bard.sandal@hfk.no
	Rogaland fylkeskommune	Norvald Skretting	Avdelingssjef Næringsavdelingen	Tlf: 51 51 69 20 / 917 32 958 E-post: Norvald.Skretting@rogfk.no
Prosjektansvarlig	Nord-Trøndelag fylkeskommune	Even Ystgård	Funksjonsleder Næring og Innovasjon	Tlf: 74 11 51 70 / 906 42 814 E-post: even.ystgard@ntfk.no
Prosjektleder	Nord-Trøndelag fylkeskommune	Solveig Skjei Knudtsen	Rådgiver akvakultur	Tlf: 74 11 51 33 / 932 24 039 E-post: solveig-skjei.knudtsen@ntfk.no

Tabell 2: Styringsgruppe 1.år

Fylkeskommune	Navn	Vara	Navn
Nordland	Hanne Østerdal	Troms	Asbjørn Rasch
Rogaland	Norvald Skretting	Finnmark	Hilde C J Mietinen
Sør-Trøndelag	Gleny Foslie	Møre og Romsdal	Frank Madsøy
Hordaland	Bård Sandal	Sogn og Fjordane	Jan Heggheim

Tabell 3: Styringsgruppe 2.år

Fylkeskommune	Navn	Vara	Navn
Troms	Asbjørn Rasch	Nordland	Hanne Østerdal
Finnmark	Hilde C J Mietinen	Rogaland	Norvald Skretting
Møre og Romsdal	Frank Madsøy	Sør-Trøndelag	Gleny Foslie
Sogn og Fjordane	Jan Heggheim	Hordaland	Bård Sandal

FINANSIERING OG BUDSJETT

FINANSIERING

Alle fylkeskommunene som deltar i prosjektet bevilger 120 000 kroner. Utbetaling gjøres i sin helhet 1.2.2016, eller fordeles over to år med utbetaling av 60 000 kr 1.2.2016 og 60 000 kr 1.2.2017.

Tabell 4: Finansiering av prosjektet

Post	SUM 2016-2017
Finnmark fylkeskommune	120 000
Troms fylkeskommune	120 000
Nordland fylkeskommune	120 000
Nord-Trøndelag fylkeskommune	120 000
Sør-Trøndelag fylkeskommune	120 000
Møre og Romsdal fylkeskommune	120 000
Sogn og Fjordane fylkeskommune	120 000
Hordaland fylkeskommune	120 000
Rogaland fylkeskommune	120 000
SUM	1 080 000

BUDSJETT

Følgende utgifter er beregnet i prosjektet for perioden 1.1.2016-31.12.2017

Tabell 5: Utgifter i prosjektperioden

Post	SUM
Leie av kontorplass, alt inkl	40 000
Rekvisita (pc, trykking, ev kontorutstyr)	40 000
Reise, kurs, konferanser og møter	74 000
Diverse	30 000
Oppstart og drift akvakulturforvaltning.no	60 000
Lønn og sosiale kostnader	824 000
SUM 2016-2017	1 080 000

HOVEDAKTIVITETER OG MILEPÆLER I PROSJEKTPERIODEN

Følgende hovedaktiviteter og milepæler er lagt inn i prosjektperioden (år og kvartal).

Tabell 7: Hovedaktiviteter og milepæler

Hovedaktiviter og milepæler fordelt over prosjektperioden	Fra	Kvartal	Til	Kvartal
Oppstart	2016	1	2016	1
Styringsgruppemøte	2016	1	2016	1
Kravspesifikasjon og forenklet anbudsrunder kunnskapsbasen	2016	1	2016	2
Felles vedtaksmal	2016	1	2016	3
Telefonmøter	2016	1	2017	4
Workshops og casemøter	2016	1	2017	4
Kunnskapsbasen Versjon 1 – dokumentbibliotek online	2016	1	2016	1
Innspillsrunde til Kunnskapsbasen Versjon 2	2016	2	2016	2
Styringsgruppemøte	2016	3	2016	3
Kunnskapsbasen Versjon 2 - online	2016	3	2016	3
Evalueringsperiode 1	2016	4	2016	4
Start 2.periode	2017	1	2017	1
Oppfølging av evaluering 1.periode	2017	1	2017	4
Styringsgruppemøte	2017	1	2017	1
Kunnskapsbasen Versjon 3?	2017	1	2017	3
Styringsgruppemøte	2017	4	2017	4
Evalueringsperiode 2	2017	4	2018	1

Det vises til forprosjektet FAKS for nærmere beskrivelse av aktivitetene.

EVALUERING

Senest 30 dager etter at prosjektet er gjennomført skal det foreligge en evalueringsrapport.