



NORDFJORD
VEKST

Ringvirkninger av Lefdal Mine Datacenter

Forprosjekt

Kristian Todal
NORDFJORD VEKST AS

Innholdsfortegnelse

1. Bakgrunn	2
2. Mål og rammer	2
2.1 Mål for prosjektet.....	3
2.1.1 Effektmål:	3
2.1.2Prosjektmål:.....	3
2.2 Rammer	4
3 Prosjektorganisering	4
3.1 Prosjektledelse	4
3.2 Andre roller og bemanning	4
4 Beslutningspunkt og oppfølging	5
5 Risikoanalyse og kvalitetssikring	5
6 Gjennomføring.....	6
6.1 Hovedaktiviteter og tidsplan	6
6.1.1 Prosjektadministrasjon.....	6
6.1.2 Rollefordeling aktører	6
6.1.3 Finansiering av prosjektet	6
6.1.4 Kommunikasjon og markedsføring.....	6
6.1.5 Politisk og administrativ kontakt	7
6.1.6 Kontakt med andre målgrupper/brukere.....	7
6.1.7 Styrke relevant utdanningstilbud	7
6.1.8 Utrede bruk av restvarme	7
6.1.9 Bidra til knoppskyting	8
7 Økonomi.....	9
Vedlegg.....	0

1. Bakgrunn

Nordfjord Vekst AS er det regionale næringsutviklingselskapet for kommunene Vågsøy, Selje og Eid. Nordfjord Vekst ble etablert i 2012, og er en videreføring av Måløy Vekst AS. De tre kommunene eier om lag 50% av aksjene i selskapet, mens næringslivet i regionen eier den andre halvparten.

I Lefdal gruve i Lefdal i Eid kommune ble det fra 1971 utvunnet Olivin. Gruven var i drift frem til 2009. Like etter nedleggningen oppstod ideen om å etablere et grønt datasenter i gruen. Ideen hadde sitt utspring i IT-miljøet Localhost i Måløy. I første omgang ble det etablert et prosjekt med Localhost som prosjekteier, hvor Måløy Vekst var en av prosjektpartnerne. Lefdal Mine Datacenter AS er nå etablert som et eget aksjeselskap, med investorer fra Måløy, SFE og tyske Friedhelm Loh som aksjonærer. Utbyggingen av første byggetrinn er godt i gang, og skal etter planen være klart for drift i slutten av august 2016. Lefdal Mine Datacenter vil fullt utbygd bli et av de største datasenter i Europa.

Nordfjord vekst har hele tiden sett på dette prosjektet som et særdeles spennende og unikt prosjekt, ikke bare for Nordfjordregionen, men for hele Sogn og Fjordane. Vi har også økonomisk støttet prosjektet gjennom Kommunalt næringsfond. Etableringen har gitt publisitet nasjonalt så vel som globalt, og har satt Nordfjord på kartet med et unikt, grønt datasenter. Dette er muliggjort gjennom kompetansen i IT-miljøet i Måløy, med risikovillige lokale investorer, i kombinasjon med tilgang på rimelig strøm fra fornybar energi, tilgjengelig areal i gruvene og tilgang på kjøling direkte fra fjorden.

Totalt skal det investeres for 250 millioner kroner i første fase, og kapasiteten i gruen skal bli på 30 MW. Utbyggingen vil skje i moduler på 7,5 MW, slik at det vil være kapasiteten når gruen åpner i august i år.

2. Mål og rammer

Med bakgrunn i det arbeidet som er lagt ned, og i dialog med Lefdal Mine Datacenter, har Nordfjord Vekst pekt ut tre satsingsområder for forprosjektet:

- Bidra til klyngedannelse og knoppskyting med fokus på IT, automasjon og elektro
- Kartlegge mulighetene for utnyttelse av restvarmen fra datasenteret
- Styrke utdanningstilbudet for å sikre tilgangen på kompetent arbeidskraft

Nordfjord Vekst ønsker å knytte det sterke elektro- og automasjonsmiljøet som fins på Nordfjordeid opp til miljøet for IKT i Vågsøy. I tillegg til Localhost, finner vi bedrifter som Nordfjordnett og Videonor lokalisert i Vågsøy. Både i utbyggingsperioden, og under drift, vil det være behov for kompetanse fra begge miljø.

Kompetanseheving kan i praksis skje på en av to måter, man kan enten tilsette personell med ønsket kompetanse, eller man kan bygge kompetanse blant de ansatte gjennom kurs og videreutdanning. Nordfjord er en begrenset bo- og arbeidsmarkedsregion, noe som gjør at man i stor grad må basere kompetanseheving på eksisterende ansatte. Det er derfor ekstra viktig at det etableres tilbud for dette i regionen.

Lefdal Mine Datacenter er et grønt datasenter. Lefdal ligger gunstig til i forhold til utnyttelse av den grønne energien som produseres i fylket. Denne verdien identifiserte SFE på et tidlig tidspunkt, og gikk inn som aksjonær i selskapet. Energiforbruket i et stort datasenter er svært stort, datasenteret vil kjøles ned gjennom vannkjøling, men utnyttelse av restvarme fra anlegget er en av ringvirkningene Nordfjord Vekst vil arbeide med. Per i dag foreligger få konkrete planer for utnyttelsen, og mengden vann samt temperaturen på vannet er heller ikke helt avklart. Både mengde, og sannsynligvis vannets temperatur, vil øke i takt med utbyggingen. Utnyttelsesmulighetene vil blant annet avhenge av disse faktorene, men det kan utnyttes blant annet til produksjon av biomasse, i jordbruk, til tørking av produkt eller til oppvarming. Nordfjord Vekst har allerede vært i kontakt med Møre og Romsdal fylkeskommune, som har arbeidet med disse problemstillingene og fått utarbeidet flere rapporter for utnyttelse av spillvarme fra anlegget på Nyhamna på Aukra. Alternativet til å utnytte restvarmen er å slippe den tilbake i fjorden, men god utnyttelse av restvarme er miljøvennlig ressursforvaltning, og i tråd med fokus på grønne verdier.

2.1 Mål for prosjektet

2.1.1 Effektmål:

Bidra til økt næringsaktivitet og sysselsetting i tilknytning til utbyggingen av Lefdal Mine Datacenter.

2.1.2 Prosjektmål:

1. Forprosjektet for Lefdal Mine Datacenter skal bidra til knoppskyting, gjennom å etablere felles arena for IKT, automasjon og elektro i Nordfjord
2. Forprosjektet skal i samarbeid med Lefdal Mine Datacenter kartlegge mulighetsrom for utnyttelse av restvarme fra kjølingen av datasenteret
3. Forprosjektet skal bidra til å styrke utdanningstilbudet innenfor relevante fagfelt ved de videregående skolene i regionen, samt arbeide for å etablere tilbud om høyere utdanning.

2.2 Rammer

Budsjett:

Prosjektet har en økonomisk ramme på kr. 400.000 i 2016

Tid:

Forprosjektet er planlagt å gå fra januar 2016 til april 2017. Bakgrunnen for dette er at prosjektleder i perioden april-juli 2016 vil være i permisjon, og det vil derfor være redusert fremdrift i denne perioden.

Forprosjektet er en videreføring av arbeid med Lefdal Gruve som startet i Måløy Vekst i 2011. Det gjennomførte arbeidet kan klassifiseres som forstudie, hvor de tre satsingsområdene i punkt 2.1 prosjektmål er definerte.

Ressursbruk:

Ressursbruk for prosjektledelse vil bli avgrenset til 30 % stilling i 2016.

Avgrensninger:

Nordfjord Vekst vil ikke aktivt involvere seg i selve utbyggingen av Lefdal Mine Datacenter, men utelukkende fokusere på ringvirkninger av utbyggingen.

3 Prosjektorganisering

3.1 Prosjektledelse

Nordfjord Vekst AS er prosjektansvarlig for prosjektet. Prosjektleder er Kristian Todal, ansatt i 100% stilling som prosjektleder i Nordfjord Vekst AS.

3.2 Andre roller og bemanning

Prosjektansvarlig	Nordfjord Vekst AS	Randi P. Humborstad			
Prosjektleder	Nordfjord Vekst AS	Kristian Todal			
Styringsgruppe	Ikke etablert				

Styringsgruppen for forprosjektet er ikke endelig, og vil etableres senest i uke 3/4 2016 og etterrapporteres.

4 Beslutningspunkt og oppfølging

BP#	Tidspunkt	Tema	Dokumentasjon
1	15.04.2016	Sikre finansiering	Finansieringsplan
2	14.12.2016	Beskrive mulighetsrom for utnyttelse av restvarme	Rapport med mulighetsanalyse for utnyttelse av restvarme fra Lefdal Mine Datacenter
3	10.04.2017	Hovedprosjekt	Prosjektplan for hovedprosjekt

5. Risikoanalyse og kvalitetssikring

#	Kritiske faktorer	S	K	RF	Mulige tiltak
1	Finansiering av prosjektet	2	4	8	Sikre god dialog med aktuelle finansieringskilder.
2	Prosjektledelse	3	2	6	Tidsplan er lagt opp i forhold til permisjon hos PL, sikre overlapping med PA i perioden for fravær
3	Samarbeid på tvers av kommunegrensene	2	4	8	Sikre god informasjonsflyt og kommunikasjon på tvers av kommunegrensene

S – Sannsynlighet Hvor sannsynlig vil det være at dette inntreffer. Skala 1-5 (5 er mest sannsynlig)

K – Kritisk. Hvor kritisk vil dette være hvis det inntreffer. Skala 1-5 (5 er mest kritisk)

RF – Risikofaktor ($S * K$). 15 eller høyere vil måtte utløse en aksjon innen en gitt dato.

6. Gjennomføring

6.1 Hovedaktiviteter og tidsplan

6.1.1 Prosjektadministrasjon

- Etablere styringsgruppe for forprosjektet
- Koordinere og gjennomføre oppgavene i prosjektplanen
- Samarbeid med aktuelle aktører

Ansvar: PL

Tid: Januar 2016 ->

6.1.2 Rollefordeling aktører

- Sikre forankring hos deltakende aktører
- Rolleavklaring mellom Lefdal Mine Datacenter og Nordfjord Vekst i forhold til ringvirkninger

Ansvar: PL og styringsgruppe

Tid: Januar 2016 -> Mars 2016

6.1.3 Finansiering av prosjektet

- Utarbeide budsjett og finansieringsplan
- Kontakt med aktuelle bidragsytere

Ansvar: PL

Tid: Januar 2016 -> April 2016

6.1.4 Kommunikasjon og markedsføring

- Aktivt benytte sosiale medier, hjemmeside for å kommunisere nyheter knyttet til Lefdal Mine Datacenter
- Mediekontakt

Ansvar: PL og styringsgruppe

Tid: Februar 2016 ->

6.1.5 Politisk og administrativ kontakt

- Involvere deltakende kommuner
- Innlede dialog med Eid kommune i forhold til regulering og tilgjengelig næringsareal i tilknytning til Lefdal gruve
- Politisk påvirkning inn mot fylkespolitikere
- Administrativ kontakt i fylkeskommunen

Ansvar: PL, PA og styringsgruppe

Tid: Januar 2016 ->

6.1.6 Kontakt med andre målgrupper/brukere

- IT-forum
- Næringsliv i Nordfjord
- Andre relevante organisasjoner

Ansvar: PL og styringsgruppe

Tid: Mars 2016 ->

6.1.7 Styrke relevant utdanningstilbud

- Bidra til å styrke utdanningstilbudet innenfor IKT, elektro og automasjon i den videregående skolen i Nordfjord
- Aktivt arbeide for å etablere relevant tilbud om høyere utdanning i Nordfjord

Ansvar: PL

Tid: Januar 2016 ->

6.1.8 Utrede bruk av restvarme

- Kartlegge muligheter for utnyttelse av restvarme fra Lefdal Mine Datacenter

- Videreføre dialog med Møre og Romsdal fylkeskommune i forhold til prosjekt og planer for bruk av Spillvarme frå Nyhamna på Aukra
- Sammen med Lefdal Mine Datacenter arrangere konferanse med fokus på restvarmeutnyttelse
- Utarbeide rapport med beskrivelse av mulige utnyttelser av restvarme fra Lefdal Mine Datacenter

Ansvar: PL

Tid: April 2016 → Desember 2016

6.1.9 Bidra til knoppskyting

- Vurdere muligheten for å etablere felles arena for IKT, automasjon og elektro i Nordfjord
- Vurdere potensiale og tema for mulig hovedprosjekt knyttet til ringvirkninger av Lefdal Mine Datacenter
- Skissere prosjektplan med tidsplan for hovedprosjekt

Ansvar: PL og styreleder

Tid: August 2016 →

7 Økonomi

Budsjett

Utgifter	2016	2017
Prosjektkostnader	260 000	60000
Reise og møteutgifter	15000	5000
Konferanser og arrangement	35 000	5000
Diverse	15 000	5000
Sum utgifter	325 000	75000
Inntekter		
Tilskudd fra Nordfjord Vekst	175000	75000
Tilskudd fra Sogn og Fjordane Fylkeskommune	150000	
Sum inntekter	325 000	75000

Vedlegg

Detaljert tidsplan

Ringvirkninger Lefdal Gruve Forprosjekt				2016												2017			
Aktivitet	Fra dato	Til dato	Milepæl	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des	Jan	Feb	Mar	Apr
Prosjektansvarlig			Nordfjord Vekst AS																
Prosjektleder			Kristian Todal																
6.1.1 Prosjektadministrasjon	15.01.2016	10.04.2017		▶															
6.1.2 Rollefordeling aktører	15.01.2016	23.03.2016		▶															
6.1.3 Finansiering av prosjektet	15.01.2016	15.04.2016	BP1	▶															
6.1.4 Kommunikasjon og markedsføring	08.02.2016	10.04.2017		▶															
6.1.5 Politisk og administrativ kontakt	15.01.2016	10.04.2017		▶															
6.1.6 Kontakt med andre målgrupper/brukere	01.03.2016	10.04.2017		▶															
6.1.7 Styrke relevant utdanningstilbud	15.01.2016	10.04.2017		▶															
6.1.8 Utrede bruk av restvarme	04.04.2016	14.12.2016	BP2			▶													
6.1.9 Bidra til knoppskyting	08.08.2016	10.04.2017	BP3								▶								